

中特  
ZOOMLION INDUSTRY  
SCIENC

ZOOMLION



\* 僅供識別

d j

h l®!è+6e9+6¿è+e9+e÷tM#[p-ÇË S«™YF¼e½e•  
Æd"À~Hÿ¼1e¬¬ìÓ Đ }r d(ÕÄH9q¹mY,ª,f

h ®!è+— q-e <RÁ‡]¿6 Úôª[øaJüj-ÇË S•ì S  
YF¼e½e•Æf

h ÔƆè+iŠ ©Y2DI SYè+66Df

l S±9ø•õÖÜjd~ÁIË S €ð27çì S\_ÆÜjYì S.ª Y#  
ĩ[ ÈÛdø•Ö%\_f2k7çì S\_ÆÜjYì SøðÖ%\_f

Q È

ðç\$Ɔ-ü dø h H~l S~^È½h j

®!e|®!e•L Å8•L Åp...Ɔ"®!

•0¥j9•Æ'8•0¥L¥tøÔƆ"®!ÇNj9•Æ'

ZOOMLION  
中 联 重 科

中聯重科股份有限公司

2016年報

## 目 錄

公司基本情況簡介	2
董事長致辭	4
會計數據和財務指標摘要	至機睥

ZOOMLION

# 公司基本情況簡介

## Se@!!!1

公司中文名稱：中聯重科股份有限公司

中文縮寫：中聯重科

公司英文名稱：Zhonglian Heavy Industry Science & Technology Co., Ltd.\*

英文縮寫：ZLH

公司法定代表人：詹純新

公司董事會秘書 公司秘書：申柯

證券事務代表：郭愷

聯繫地址：湖南省長沙市銀盆南路361號

電話：(86 731) 85650157

傳真：(86 731) 85651157

電子信箱：157@zlh.com.cn

公司註冊地址及辦公地址：中國 湖南省長沙市銀盆南路361號

郵政編碼：410013

公司互聯網網址：<http://www.zlh.com.cn/>

電子信箱：157@zlh.com.cn

授權代表：詹純新、申柯

授權代表地址：中國 湖南省長沙市銀盆南路361號

公司選定的信息披露報刊：《中國證券報》、《上海證券報》、《證券時報》、《證券日報》

登載A股公告網站：<http://www.cninfo.com.cn/>

登載H股公告網站：<http://www.hkexnews.hk/>

上市信息：A股

深圳證券交易所(「深交所」)

股票簡稱：中聯重科

股票代碼：000157

H股

香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)

股票簡稱：中聯重科

股票代碼：1157

## 公司基本情況簡介

### Z e l ü b e Ø

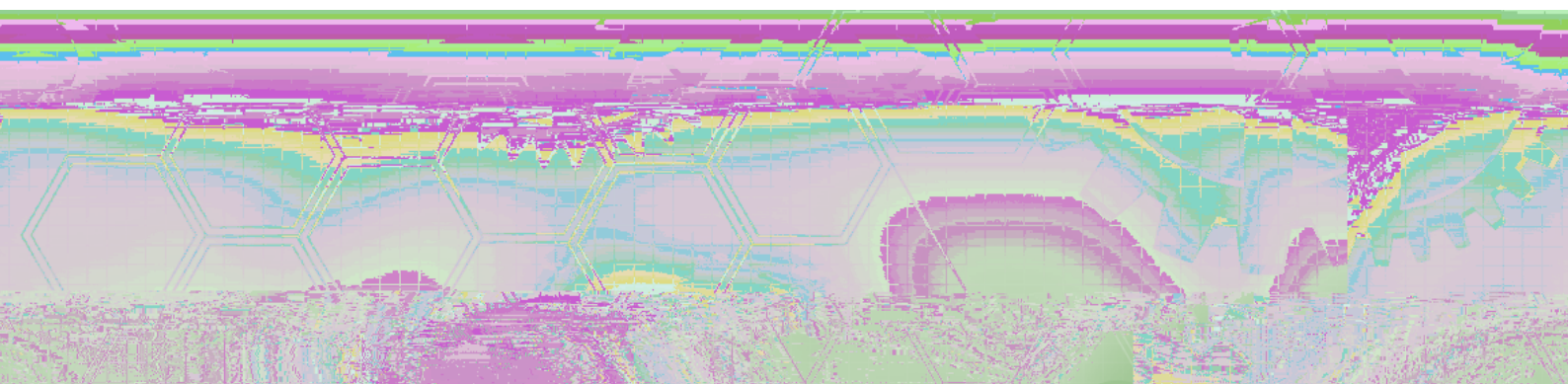
H股證券登記處：香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712<sub>z</sub>16舖

#### 法律顧問

境內律師：方達律師事務所  
中國北京市朝陽區光華路一號北京嘉里中心北樓27層  
香港律師：諾頓羅氏富布萊特香港  
香港中環康樂廣場1號怡和大廈38樓

#### 審計師 核數師

境內 天職國際會計師事務所(特殊普通合夥)(「天職國際」)  
中國 北京市海淀區車公莊西路19號外文文化創意園12號樓  
國際 畢馬威會計師事務所(「畢馬威」)  
香港中環遮打道10號太子大廈8樓



# 董事長致辭



董事長  
詹純新



## 董事長致辭

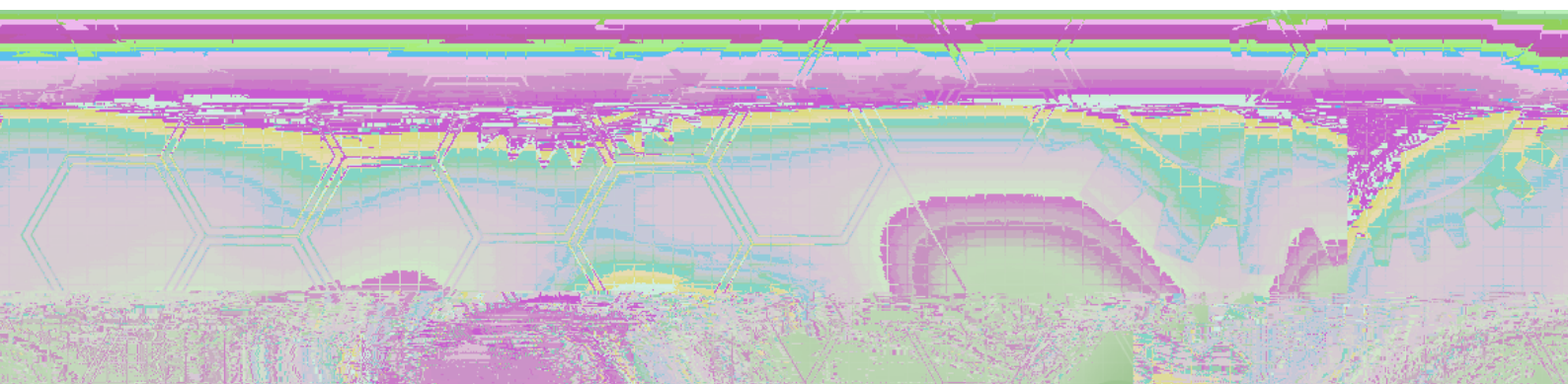
尊敬的各位股東：

2016年，是國家供給側結構性改革的攻堅之年，也是中聯重科實現大變革、大創新、大變化的一年。這一年，中聯重科圍繞轉型升級，持續推進「三去一降一補」，主動在市場、管理、技術、產品和商業模式上進行顛覆式變革和創新，企業經營找到了新的節奏和平衡。

自我變革，因其艱難，而尤顯可貴。回望2016年，中聯重科戰略轉型持續深入，成功實現新舊動能轉換，四大板塊發展格局日趨合理；新機制釋放新活力，新產品、新技術帶動生產模式、營銷模式、服務模式的大創新，帶動自身及產業上下游商業模式大創新，「產品在網上、數據在雲上、市場在掌上」逐步成為現實；我們的管理不斷精細，嚴控費用、嚴控風險深入人心，企業經營日益穩健、健康；我們的隊伍日益精幹，一支想幹事、能幹事、具備工匠精神的骨幹隊伍，成為企業變革前行中最可寶貴的財富。

每一次歷練，都是從平凡走向卓越的里程碑。在企業轉型升級這場艱苦卓絕的攀登中，中聯人始終堅守著責任與擔當，最終把最艱險的一段山路踩在了腳下。歷經行業周期性規律錘煉的中聯重科更加睿智、成熟，未來的中聯重科也更富想像力、更具希望。

剛剛閉幕的2017年全國兩會，為「十三五」規劃全面落實和今後一個時期的經濟社會發展指明了方向。堅持推進供給側結構性改革；進一步釋放國內需求潛力，積極擴大有效投資；以創新引領實體經濟轉型升級、大力發展先進製造業；深入推進農業供給側結構性改革、推動農業現代化與新型城鎮化互促共進；紮實推進「一帶一路」，深化國際產能合作；加大生態環境保護治理力度、堅決打好藍天保衛戰等一系列積極信號，將持續釋放巨大的政策和市場紅利，為中聯重科工程機械、環境產業、農業機械和金融業務的持續發展提供了新的空間，也為中聯重科更好地做精企業，增添新的驅動力。



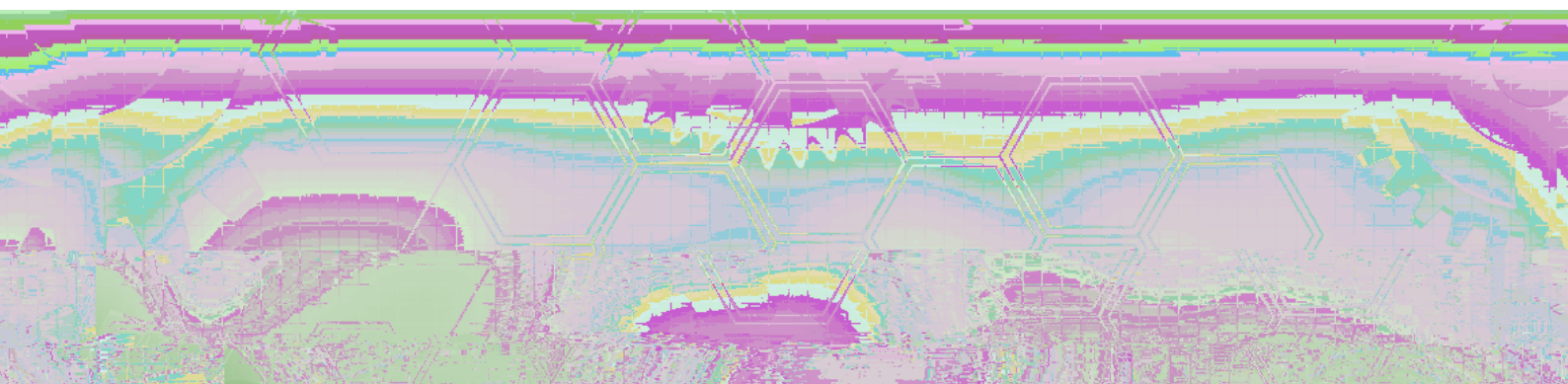
## 董事長致辭

2017年，將是中聯重科變革成效顯現的一年。我們將繼續牢牢抓住產品和技術這個根本，持續深化服務和商業模式創新，並將在發展中突出一個「精」字，由精而穩，由精而強，由精而遠。公司將以精心、精明、精準的攀登，實現精益的發展，奠定持續發展的長青基業，為廣大客戶創造更大的價值，為廣大股東帶來更多的回報。

最後，本人謹代表董事會，向關心和支持本公司發展的所有股東、廣大客戶、社會各界人士以及始終與我們堅守在一起的中聯重科全體員工表示衷心的感謝。

董事長  
詹純新

2017年3月31日



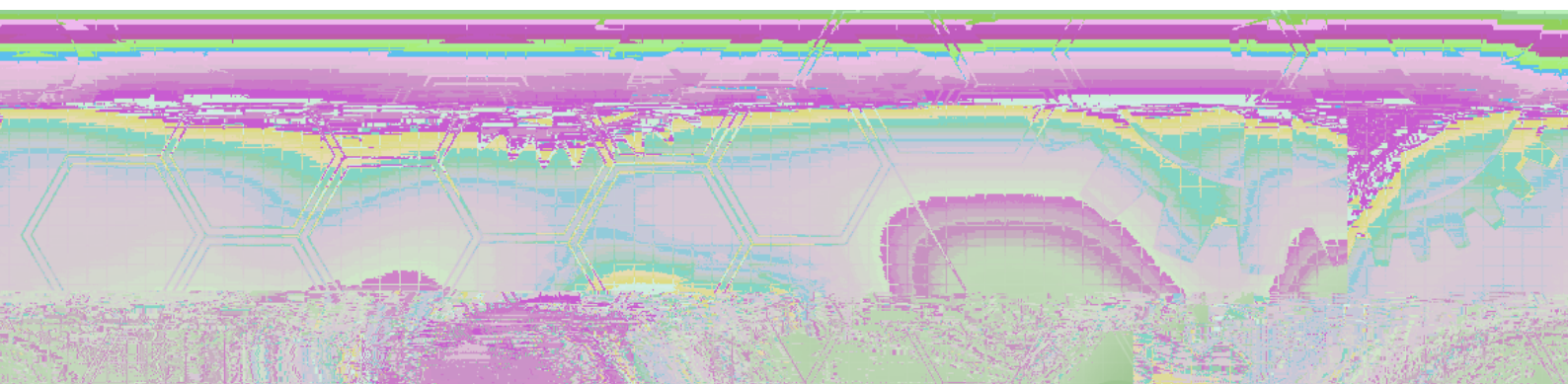
## 會計數據和財務指標摘要

Se 2 k • 7 † 8 6 \_ Æ Ü j Y I Ë ô ì p ½

單位：人民幣元

	2016年	2015年	本年比上年增減	2014年
營業收入	20,022,516,698.58	20,753,346,644.02	-3.52%	25,851,195,135.57
歸屬於上市公司股東的 淨(虧損)利潤	-933,697,485.65	83,467,424.87		594,068,242.20
歸屬於上市公司股東的扣除 非經常性損益的淨(虧損)利潤	-1,677,731,345.02	-449,019,403.74	-273.64%	318,289,572.95
經營活動產生的現金流量淨額	2,168,560,151.68	-3,334,495,101.94		-7,690,132,991.82
基本每股收益	-0.12	0.01		0.08
稀釋每股收益	-0.12	0.01		0.08
加權平均淨資產收益率	-2.44%	0.21%	下降2.65個百分點	1.43%

	2016年末	2015年末	本年末 比上年末增減	2014年末
總資產	89,141,023,453.16	93,723,020,007.67	-4.89%	93,757,955,793.25
歸屬於上市公司股東的淨資產	36,813,562,701.24	39,936,600,440.37	-7.82%	40,830,793,317.80



## 會計數據和財務指標摘要

Z e 2 k 7 ç ì S \_ Æ Ü j Y I ® ! • ž Ě ô ì p ½

單位：人民幣百萬元

營業額和利潤	2016	2015年	2014年	2013年	2012年
收入	20,023	20,753	25,851	38,542	48,071
稅前(虧損)利潤	(1,010)	39	863	4,527	8,858
所得稅費用	110	58	(235)	(570)	(1,329)
本年度(虧損)利潤	(900)	97	628	3,957	7,529
本年度(虧損)利潤歸屬於：					
本公司股東	(929)	89	594	3,844	7,330
非控股股東	29	8	34	113	199
每股基本及攤薄淨利潤 (人民幣元)	(0.12)	0.01	0.08	0.50	0.95
槓桿比率(%)(附註)	57.63%	56.70%	56.03%	53.06%	53.73%

附註：槓桿比率乃按截至相關期間止總債務除以總資產計算。

單位：人民幣百萬元

資產與負債	2016	2015	2014年	2013年	2012年
非流動資產	23,239	22,667	23,847	24,549	25,691
流動資產	65,862	71,016	69,871	64,948	63,243
流動負債	26,876	30,173	25,211	32,725	34,109
流動資產淨額	38,986	40,843	44,660	32,223	29,134
總資產減流動負債	62,225	63,510	68,507	56,772	54,825
非流動負債	24,470	22,941	27,299	14,760	13,676
淨資產	37,755	40,569	41,208	42,012	41,149
本公司股東應佔權益	36,773	39,896	40,791	41,579	40,762
非控股股東權益	982	673	417	433	387

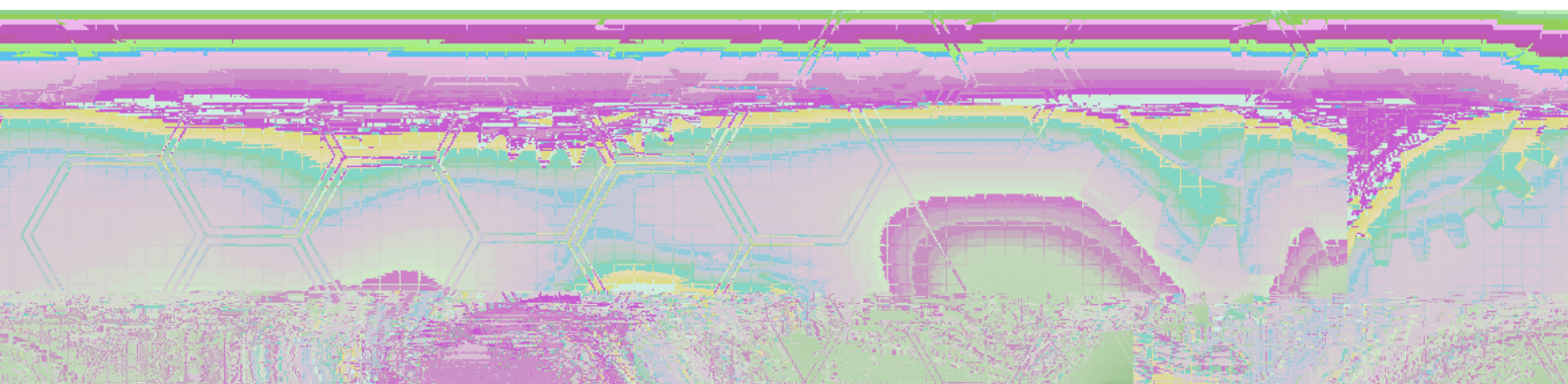
## 會計數據和財務指標摘要

g e 2 k • 7 † 8 6 \_ Æ ~ 7 ç ì S \_ Æ Ü j Y ¼ 2 ì Æ Y "

單位：人民幣百萬元

	歸屬於上市公司股東的淨(虧損)利潤		歸屬於上市公司股東的淨資產	
	本期數	上期數	期末數	期初數
按中國企業會計準則	(933)	83	36,813	39,936
按國際財務報告準則調整的項目及金額				
以前年度企業合併發生的併購成本 <sup>(1)</sup>	—	—	(40)	(40)
安全生產專項儲備 <sup>(2)</sup>	4	6	—	—
按國際財務報告準則	(929)	89	36,773	39,896

- (1) 由於2008年收購成本人民幣4,000萬元在中國企業會計準則下計入投資成本，而國際財務報告準則下計入期間損益，導致歸屬於上市公司股東的淨資產在兩種會計準則下產生差異；
- (2) 中國企業會計準則規定，按照國家規定提取的安全生產費專項儲備，記入當期損益並在所有者權益中反映。發生與安全生產相關的費用性支出時，直接沖減專項儲備。購置與安全生產相關的固定資產時，按照固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊，相關資產在以後期間不再計提折舊。在國際財務報告準則下，費用於發生時計入損益，固定資產按照相應的會計政策予以資本化並計提折舊。



## 董事會報告

本公司董事會提呈截至2016年12月31日止年度之董事會報告及本公司和本集團已審計的財務報表。

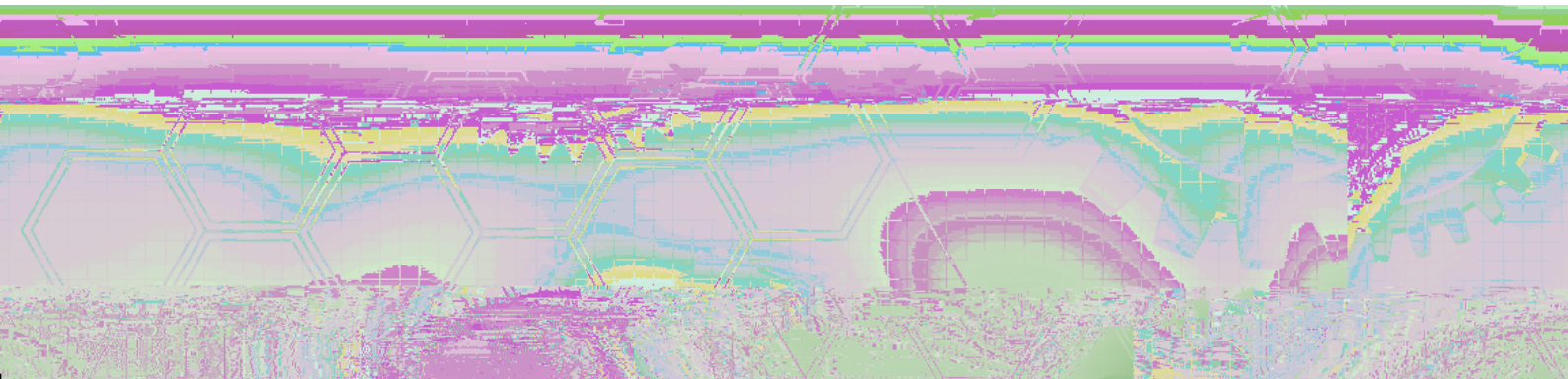
### Se?

2016年，世界經濟和貿易增速7年來最低，國內經濟運行緩中趨穩、穩中向好。公司所處的行業板塊中，工程機械行業經歷近幾年的換檔、陣痛、消化三期疊加的低位運行後，下半年隨著國家及區域重大項目的開工、「一帶一路」項目啓動，行業呈現築底回暖態勢；環衛機械行業隨著政府對環保力度的加大，市場持續平穩增長，環境產業在國家政策持續加碼扶植下，產業鏈終端的標準、技術與運營基本成熟，產業迎來更廣闊的發展空間；農業機械行業受農機補貼下調、糧食價格下跌、國二庫存消化等影響，行業規模增速趨緩，但基本面持續向好。

報告期內，公司實現營業收入200.23億元人民幣，2016年歸屬於本公司股東的虧損為人民幣9.29億元。公司2016年經營虧損主要由於工程機械板塊積極穩妥化解存量風險、嚴控新增風險、員工離職補償增加、轉型升級的戰略投入等因素影響，但公司經營性現金流同比明顯改善，敞口風險有效控制，混凝土機械、起重機械市場佔有率繼續保持行業領先地位，農業機械與環境產業板塊盈利能力持續提升，公司整體發展新動能與發展活力不斷增強。

報告期內，公司在供給側結構性改革的轉型陣痛中全力推進管理變革、產品升級、商業模式創新，企業經營逐步找到新的平衡，實現新的發展格局。

## 董事會報告



## 董事會報告

啓動「客戶端對端」管理平台建設，推進營銷過程、產品交付、配件供應、售後服務、貸後管理等面向客戶業務的一體化管理，從廣撒網式的傳統營銷轉變為聚焦高價值客戶的端對端精準營銷。

初步構建大數據平台及應用，對客戶和設備進行精準管理、遠程診斷、預測式維護，實現「主動出擊」的精準服務。

- (2) 環境產業：試點區域物聯網智能環衛運營應用，推動「裝備+運營管理」模式轉型；在城鄉生活垃圾、餐廚垃圾、污水處理和土壤修復領域持續發力，構建以全環境治理為核心的智慧環境大系統。
- (3) 農業機械：深化「互聯網+農機」精益服務平台建設，移動派工服務及時高效；基於大數據、物聯網、專家庫與新農機結合的「3+1」農業生產全程機械化項目及「智能農業」示範項目進入基礎實施階段。

### 3e 66 - Ó . B d Å ! ô - ï ï 8 ï •

2016年，本公司實現發明專利授權448件，持續保持行業第一；獲「中國專利優秀獎」兩項；ISO/ C96年會上獲得《起重機限制器和指示器第3部分：塔式起重機》主導修訂權，ISO/ C195年會上，本公司起草的《混凝土攪拌站及砂漿攪拌站的術語及商業規格》獲得DIS投票通過，國際標準話語權取得新突破。

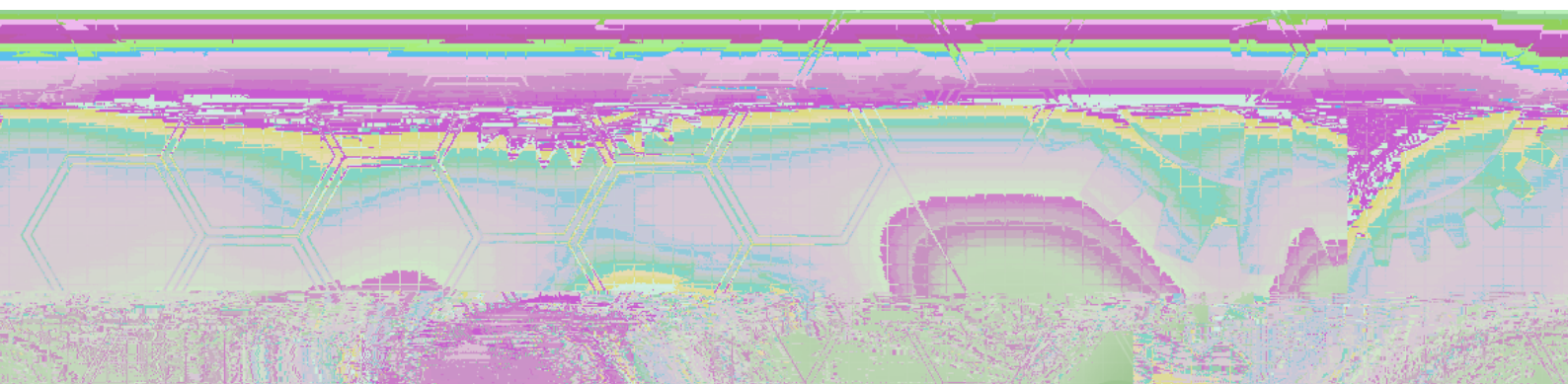
報告期內，本公司圍繞「模塊化+智能化+互聯物聯」，全力打造4.0產品，全年研發4.0樣機超過50款，成功下線16款，並逐步推向市場，實現技術、質量、成本、服務大幅提升，得到市場、行業和政府的一致認可。

## 董事會報告

工程機械：CC3200NP履帶起重機成功吊裝全球首座第四代核電站反應堆壓力容器，QA 2000全地面起重機在寧夏風電場成功首吊，C6517錘頭塔機精準起吊助力「世界天眼」項目順利竣工；本公司承擔的「十二五」國家科技支撐課題「地下連續牆與複雜地層樁基礎施工關鍵裝備研發與產業化」、「52000千牛米建築起重機械技術研發與產業化」及牽頭承擔的國家863課題項目「工程機械共性部件再製造關鍵技術及示範」成功通過驗收；牽頭制訂的國家標準《建築施工機械與設備混凝土泵送用布料桿計算原則與穩定性》(GB/ 32542-2016)獲批，60雲梯消防車獲第六屆中國消防協會科學技術創新一等獎，混凝土機械機制砂設備《細粒礦物高精度氣力與篩分分選技術及應用》項目獲2016年度中國機械工業科學技術二等獎，成功舉辦國際標準化組織起重機技術委員會(ISO/ C96)第25屆年會。

環境產業：《環保高效乾式環衛清掃裝備關鍵技術及產業化》項目榮獲2016年度中國工程機械科學技術一等獎，「垃圾分選系統和方法」、「高鉻鑄鐵、由其製成的薄壁管件及該薄壁管件的製備方法」兩項發明專利獲「中國專利優秀獎」，無塵乾掃車、小型掃路車、噴霧風炮、抑塵車等一批新產品填補國內自主研發空白，佔領行業制高點。

農業機械：本公司牽頭承擔的「水田拖拉機行走驅動技術與整機開發」國家重點研發計劃，參與承擔的「玉米聯合收穫技術與智能裝備研發」、「甘蔗和甜菜多功能收穫技術與裝備研發」兩項國家重點研發計劃等三個「智能農機裝備」專項被科技部列為「十三五」國家重點研發計劃；大馬力拖拉機實現高端突破，填補國內自主研發空白；甘蔗收穫機、青貯機、生物製料等彌補行業短板。



## 董事會報告

4 e 9 b ß • . 9 d œ " . 9 š ß ç • Þ †

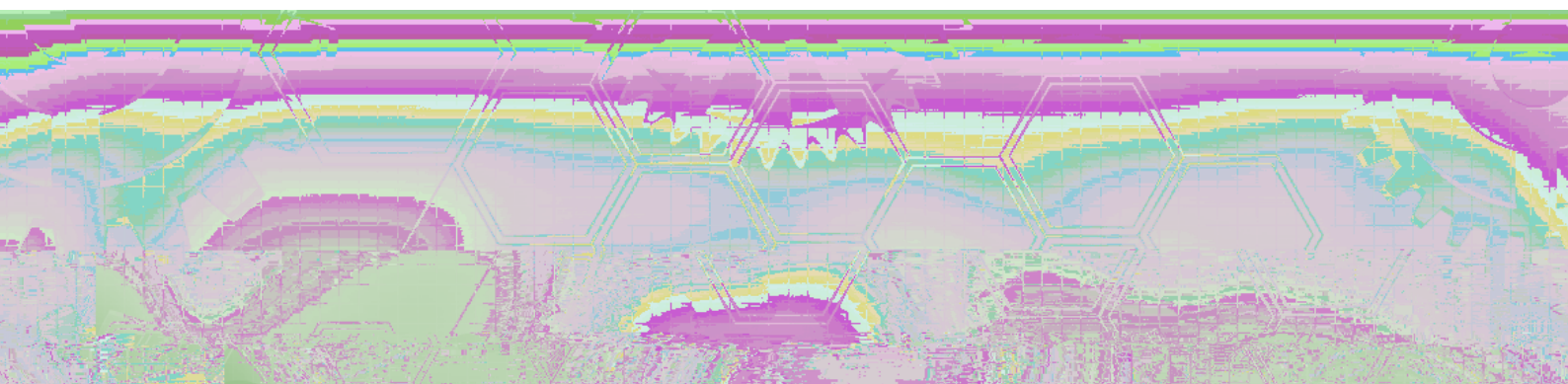
緊跟國家「一帶一路」戰略，加快在沿線國家的佈局，進一步深化產能合作，讓工程機械、農業機械、環衛機械組團走出去；聚焦重點國家市場，系統推進全球零部件體系、渠道體系建設，提升海外市場響應能力和市場競爭力。

報告期內，本公司與白俄羅斯MA集團合資生產的 OOMLION-MA 品牌汽車起重機和環衛設備順利下線，並與白俄羅斯工業部簽署長期合作協議；首款高端塔機成功導入北美市場；首個海外全系列產品維修中心在緬甸成立；在印尼、泰國、印度、迪拜、俄羅斯等地建立9大中心庫，為客戶提供更高效、便捷的服務，加速本公司「走出去」和「走進去」的國際化進程。

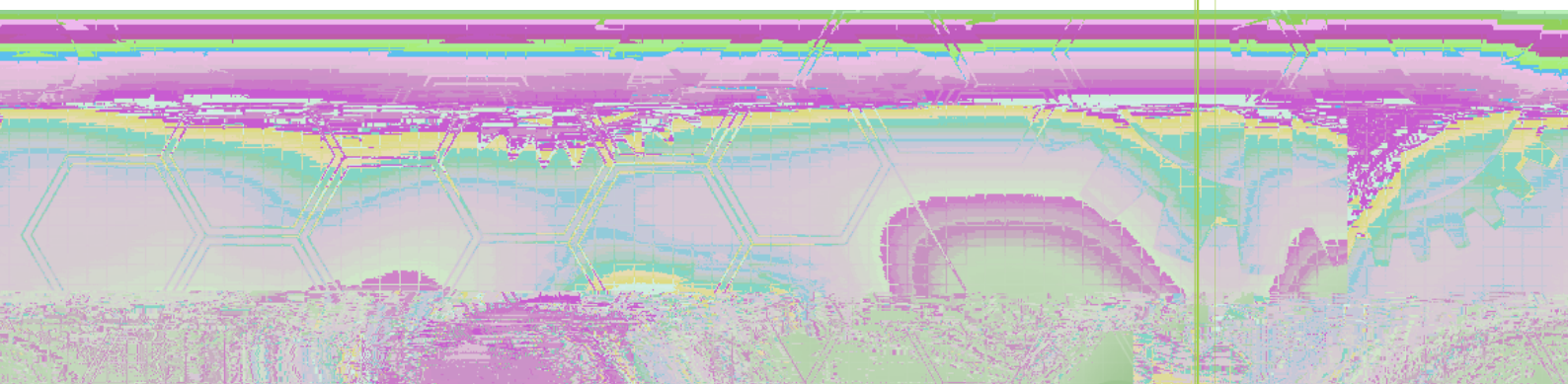
5 e ] ^ † Z \_ , ^ M # d i • Ê Ú B # v

報告期內，本公司紮實縱深推進化解存量風險，嚴格控制新增風險，強化審計內控監督，精準風險管理能力明顯增強。

- (1) 妥善化解存量業務風險。全面開展應收賬款對賬和二手設備清理，對賬務、設備、客戶進行全面盤點、全面核查，一批破壞市場秩序、損害本公司利益的案件取得重大突破，敞口總量有印楸©髻修云文  
 酬類醜巷脫簪理量業朋颯滾錫醜碩欽焯 \ 重各門貌鉸搖



董事會報告



## 董事會報告

名列2016「亞洲品牌500強」第133位，轉型與國際化成果獲肯定。

入選「2016中國大陸創新企業百強」，多元創新成果受矚目。

榮獲全國機械工業質量信得過班組國優獎。

### Z e Ì K 1 ±

有關公司財務狀況分析請見「管理層討論與分析」。

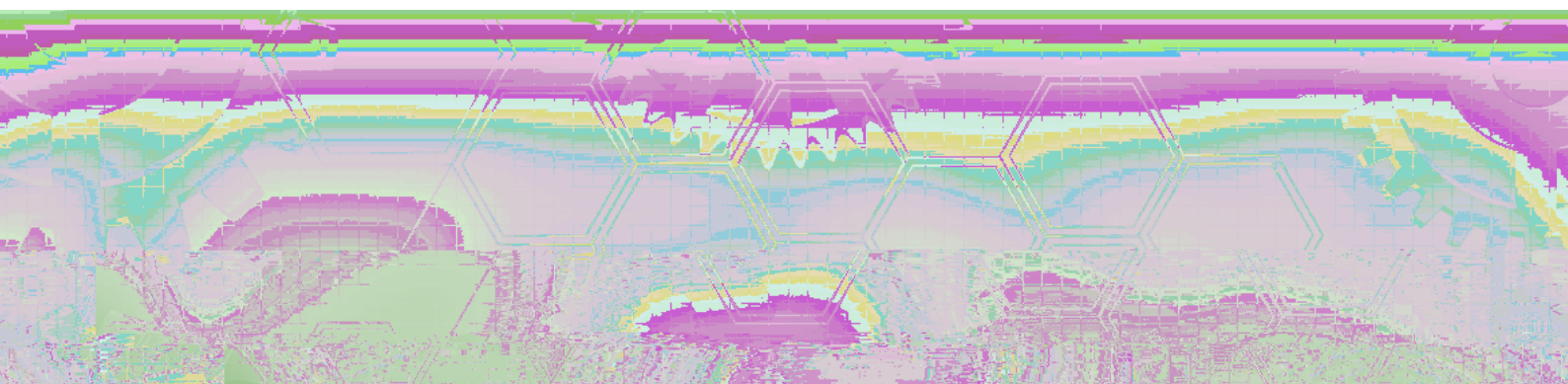
### g e 2017 Ë • Đ

€ S • 8 i • ^ Đ ~ 9 • Đ

#### 1、 工程機械市場

2017年，國家將繼續實施積極的財政政策和穩健的貨幣政策，積極擴大有效投資，繼續加強高鐵、公路、機場、軌道交通等重大項目建設，加強農村公共設施建設，紮實推進新型城鎮化，2017年要完成鐵路建設投資8,000億元、公路水運投資1.8萬億元、棚戶區住房改造600萬套、新建改建農村公路20萬公里、再開工建設城市地下綜合管廊2000公里以上及15項重大水利工程；加上存量設備進入更新迭代高峰期及PPP模式快速推進的資金保障，工程機械行業將持續回暖。

出口方面，我國「走出去」戰略加速實施，對一帶一路沿線國家的直接投資大幅增加，獲取的工程承包訂單數量穩步增長，人民幣貶值帶來出口競爭力的提升，有望帶動工程機械產品出口增速的快速回升。



## 董事會報告

## 2、 環境產業市場

《「十三五」生態環境保護規劃》正式出台，國家加大環境治理力度，環保投入進一步加大，PPP模式的推行大幅緩解各級政府資金壓力，環境產業有望得到快速發展，進入新的黃金發展期。道路機械化清掃率的提高，促進環衛車輛需求的持續增加。預計未來，大氣治理、土壤修復、污水處理、垃圾分揀、餐廚垃圾處理、建築垃圾循環再利用等領域的發展前景非常廣闊，裝備製造型企業將逐步向環境運營商轉型。掌握關鍵技術、實力雄厚、在市場和商業模式上大膽創新的優秀企業將脫穎而出。

## 3、 農業機械市場

隨著農業供給側結構性改革的深入推進和農村土地流轉的加快，農業全程機械化水平將進一步提高，帶動農機行業規模的持續提升。農機購置補貼政策導向對中高端、綠色環保農機產品的支持，將加大大型甘蔗收穫機、棉花采收機補貼力度，對深鬆整地、免耕播種、高效植保、節水灌溉、秸秆還田離田、殘膜回收等綠色產品實行敞開補貼政策。預計國家政策支持的新型農業機械將加快增長，中小型普通農機等產能相對過剩的產品將延續下降趨勢。

€ Z • 2017 Ë ô ¼ ^ \* )

2017年，本公司的總體經營思路是以「做強」為原則，以「做精」為方針，由生產製造企業向製造服務型企業轉變，改善盈利模式，變革管理體制，嚴控經營風險，夯實人力資源基礎，提升經營質量，全面增強盈利能力。

工程機械板塊做精、做強、做穩。抓住市場需求明顯回暖的機會，有效消化歷史存量風險，持續深入開展存量應收賬款清收，重點突破二手設備批量盤活；加快精品4.0全面上市，大幅提升產品質量、產品市場競爭力；全力推進客戶聯盟，深耕市場；全面實施研發與技工激勵機制變革，激發組織及全員活力；持續推進智能製造、互聯物聯，重構商業模式，實現二次騰飛。

## 董事會報告

環境產業板塊提速度、上規模、增效益。環衛機械方面，深化營銷機制變革，充分激發一線營銷活力，推行市場導向的研發激勵機制、成本導向的生產激勵機制，推進智慧環衛項目，鞏固客戶資源優勢、發揮行業積澱優勢、強化領導者品牌優勢。環境產業方面，逐步建立適應環境業務發展的盈利模式、營銷能力、運營管理能力，加大宣傳力度，建立所涉專業領域的樣板項目；以PPP模式全力拓展縣域全環境治理業務，融合LAD RNER公司優勢技術實現固廢、餐廚垃圾、高濃污水、鄉鎮污水處理領域多個環境治理項目落地。

農業機械板塊以提升業務盈利能力為目標，以產品創新、管理創新、模式創新為著力點，致力於打造互聯網平台有效支撐下的大營銷體系，持續強化產品研發、質量管控、精準營銷、風險控制能力建設。

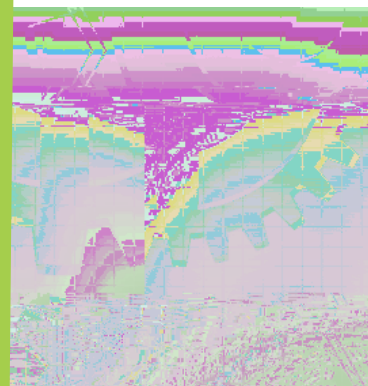
金融服務板塊以中聯資本為核心的金融管控平台，將逐步建立金融租賃、保險、產業基金、銀行、證券等金融平台，獲得全國財務公司A級評級，發展同業拆借、證券投資、供應鏈金融業務，建立專業化、市場化金融服務運營機制，充分發揮資本槓桿效應，助推工程機械、農業機械、環境產業板塊的產融結合。

€ g • J 8 i • & W Y , ^ a o ; Á

2017年本公司面臨的主要風險因素及採取的對策如下：

- 1、受宏觀經濟形勢及行業因素影響，工程機械板塊經營存在不確定性風險。  
對策：密切關注宏觀經濟政策和行業動態，制定相應的預防調整策略、措施；繼續推進營銷變革，構建適應市場競爭的銷售體制和機制；提升研發能力和技術創新水平，鞏固核心產品競爭優勢，不斷提高市場佔有率；加快盈利模式轉變，提高增值業務、後市場服務盈利水平。

## 董事會報告



## 董事會報告

根據自2008年1月1日起施行的《中華人民共和國企業所得稅法》與其實施條例以及其他相關規定，本公司向名列於H股股東名冊上的非居民企業股東派發2016年度股利前，須代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。任何以非個人股東名義(包括以香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人、受託人或其他團體及組織名義)登記的股份皆被視為非居民企業股東所持的股份；因此，其應得之股利將被扣除企業所得稅。扣除上述應繳納的企業所得稅後，應支付予H股非居民企業股東的現金股利為每股人民幣0.135元(僅供參考)。現金股利將以港元支付予H股股東。對於任何因股東身份未能及時確定或確定不準而提出的任何申索主張或對代扣代繳安排的爭議，本公司將不承擔責任，亦不會受理。建議股東就彼等持有及出售本公司H股所涉中國、香港及其他稅務影響諮詢稅務顧問。

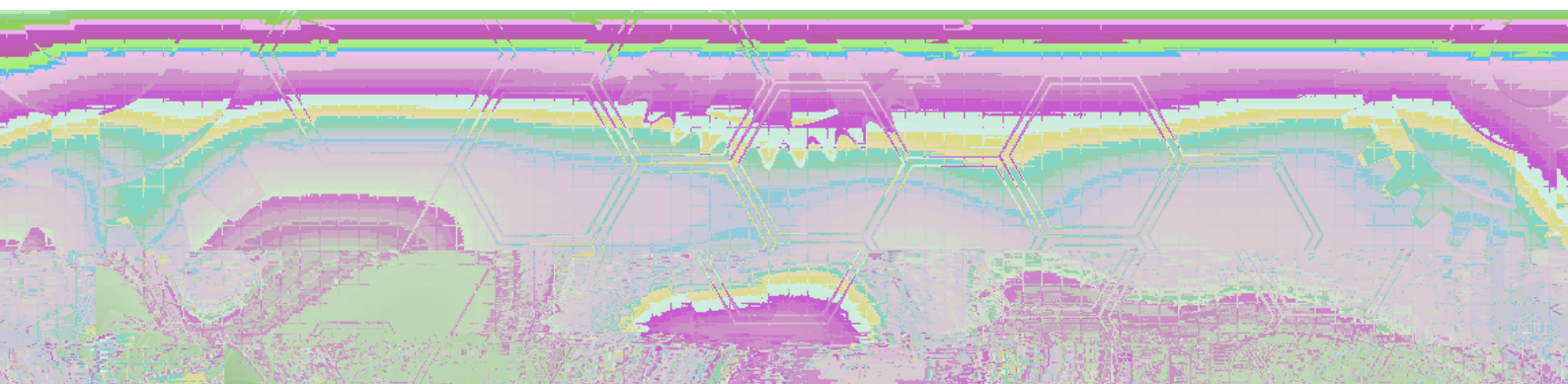
2015年度公司利潤分配方案為：以總股本7,664,132,250股為基數，每股派現金紅利人民幣0.15元(含稅)，不實施資本公積金轉增股本。

2014年度公司利潤分配方案為：以總股本7,705,954,050股為基數，每股派現金紅利人民幣0.05元(含稅)，不實施資本公積金轉增股本。

### 優先購買權

《公司章程》及中國法律均無關於優先購買權的條文，規定本公司需按照現有股東所持現有股權的比例向其發行新股。

### 其他重要事項





## 董事會報告

### 董事會報告

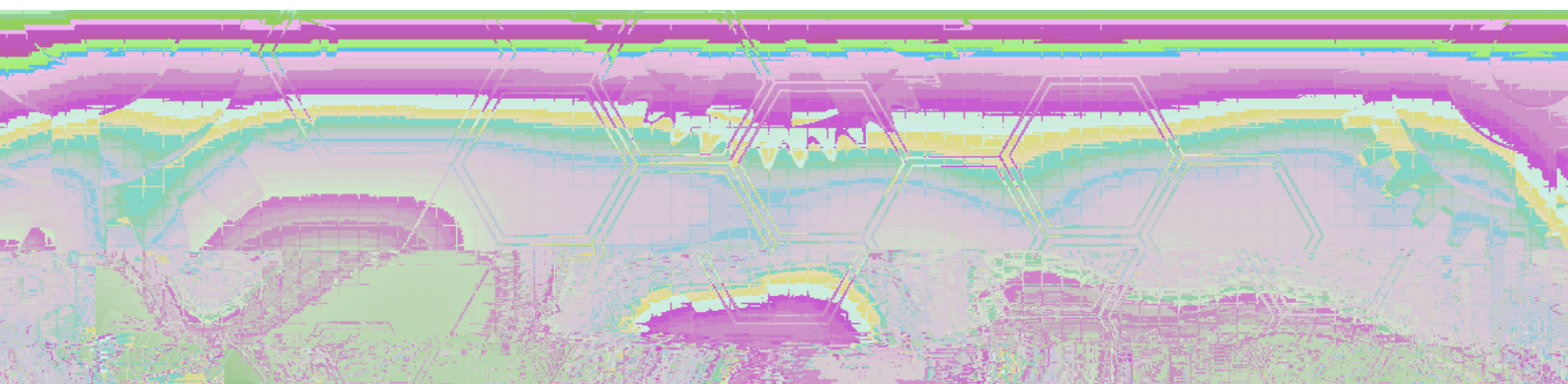
根據及經適用法律准許，本公司及其若干有聯繫公司(定義見第622章公司條例)的每位董事應有權獲得相關公司就董事根據彼等相關組織章程細則及或與董事的合約在執行及履行其職責時或就此產生的所有費用、開支、損失、支及負債作出彌償。有關條文於截至2016年12月31日止財政年度生效及截至本報告日期仍具效力。

### 環境、社會及管治

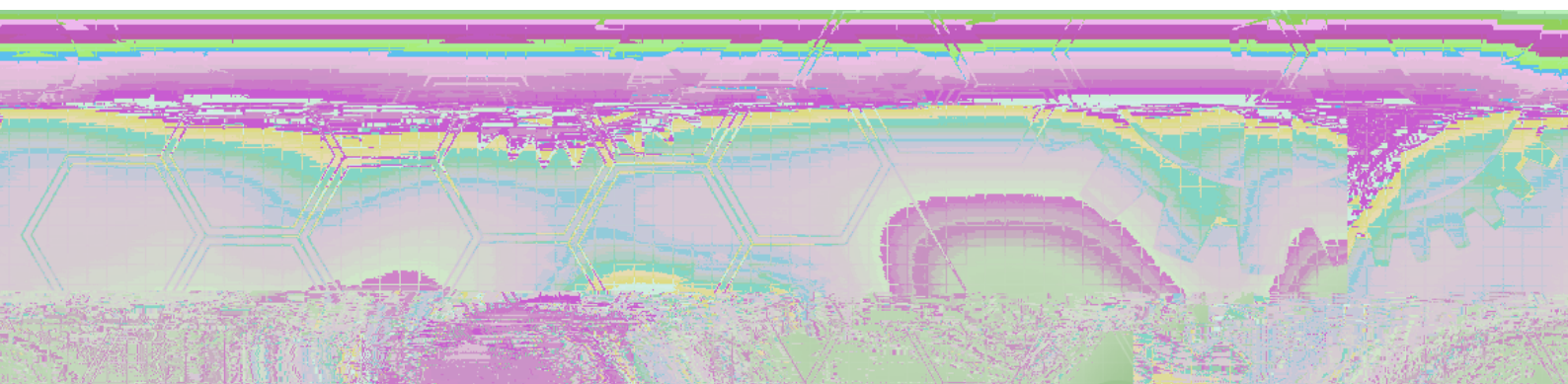
本公司不斷更新適用的相關環保法律法規的規定，確保已經遵從相關規定。本公司並無於其營運過程中製造重大廢料亦無排放重大數量的污染物。報告期內，本公司在所有重大方面均已遵守適用的相關環保法律法規，包括許可證的規定。

### 法律及法規

本公司的業務主要由本公司及其於中國的子公司進行，本公司的營運須遵守的主要法律及法規為中國的有關法律及法規。報告期內，本公司沒有違反任何對本集團有重大影響的有關法律及法規。



# 管理層討論與分析



## 管理層討論與分析

### 8.6

下表載列本公司於所示2016年的合併經營業績摘要。

	截至12月31日止年度	
	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
收入	20,023	20,753
銷售及服務成本	(15,245)	(15,146)
毛利	4,778	5,607
其他收入	764	676
銷售費用	(2,446)	(2,502)
一般及管理費用	(2,949)	(2,271)
研發費用	(297)	(320)
經營(虧損) 收益	(150)	1,190
財務費用淨額	(871)	(1,182)
處置聯營公司的收益	—	30
應佔聯營公司的損益	11	1
稅前(虧損) 利潤	(1,010)	39
所得稅費用	110	58
本年度(虧損) 利潤	(900)	97
本年度(虧損) 利潤歸屬於：		
本公司股東	(929)	89
非控股股東	29	8

× ]

本公司的收入主要來自以下營運分部：

工程機械分部(包括混凝土機械子分部、起重機械子分部和其他機械子分部)；

環境產業分部；

農業機械分部；及

金融服務分部。

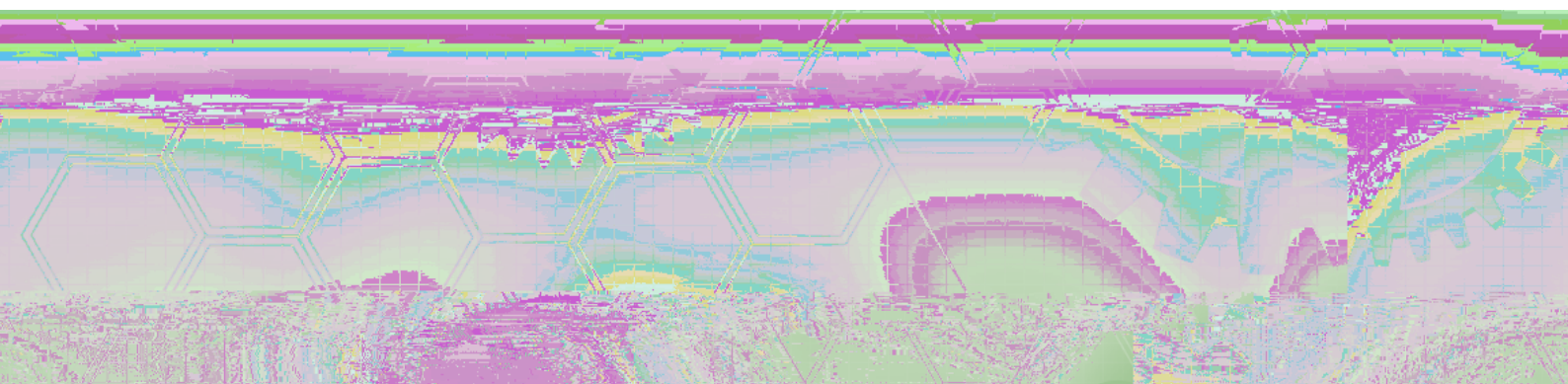
## 管理層討論與分析

下表載列2016年本公司經營分部的合併收入：

	截至12月31日止年度	
	2016	2015
	人民幣	人民幣
	百萬元	百萬元
呈報的分部收入：		
工程機械		
— 混凝土機械	4,813	5,476
— 起重機械	3,540	4,574
— 其他機械產品	2,202	2,314
環境產業	5,607	4,525
農業機械	3,452	3,295
金融服務	409	569
合計	20,023	20,753

2016年，世界經濟和貿易增速7年來最低，國內經濟運行緩中趨穩、穩中向好。公司所處的行業板塊中，工程機械行業經歷近幾年的換檔、陣痛、消化三期疊加的低位運行後，下半年隨著國家及區域重大項目的開工、「一帶一路」項目啓動，行業呈現築底回暖態勢；環衛機械行業隨著政府對環保力度的加大，市場持續平穩增長，環境產業在國家政策持續加碼扶植下，產業鏈終端的標準、技術與運營基本成熟，產業迎來更廣闊的發展空間；農業機械行業受農機補貼下調、糧食價格下跌、國二庫存消化等影響，行業規模增速趨緩，但基本面持續向好。

報告期內，本公司實現營業收入200.23億元人民幣，2016年歸屬於本公司股東的虧損為人民幣9.29億元。公司2016年經營虧損主要由於工程機械板塊積極穩妥化解存量風險、嚴控新增風險、員工離職補償增加、轉型升級的戰略投入等因素影響，但公司經營性現金流同比明顯改善，敞口風險有效控制，混凝土機械、起重機械市場佔有率繼續保持行業領先地位，農業機械與環境產業板塊盈利能力持續提升，公司整體發展新動能與發展活力不斷增強。



## 管理層討論與分析

報告期內，公司在供給側結構性改革的轉型陣痛中全力推進管理變革、產品升級、商業模式創新，企業經營逐步找到新的平衡，實現新的發展格局。

下表載列2016年按銷售所在地劃分的本公司收入：

	截至12月31日止年度	
	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
來自集團外部客戶的收入		
— 中國境內	17,858	18,198
— 中國境外	2,165	2,555
合計	20,023	20,753

### 主要成本

本公司的銷售及服務成本主要包括：

原材料，即鋼鐵、品牌底盤、液壓零部件、發動機、輪胎與電力控制系統及一系列其他原材料及已組裝或製造的零件等原材料及零部件的成本；

人工成本，包括直接參與生產活動的人員的薪金及福利；

用作生產的物業、廠房及設備的折舊及攤銷；

融資租賃服務成本，包括相關費用、其他附加費及融資租賃應收款保理產生的利息；及

其他，包括生產間接開支(如生產設備保養)及公用服務成本(包括電、蒸氣及水以及廢料處理相關成本)。

## 管理層討論與分析

ā ;

下表載列所示期間各營運分部的毛利：

	截至12月31日止年度	
	2016	2015
	人民幣	人民幣
	百萬元	百萬元
呈報的分部利潤：		
工程機械		
— 混凝土機械	912	1,149
— 起重機械	957	1,423
— 其他機械產品	403	529
環境產業	1,490	1,417
農業機械	607	520
金融服務	409	569
合計	4,778	5,607

本公司毛利自截至2015年12月31日止年度的人民幣56.07億元下降14.79%至截至2016年12月31日止年度的人民幣47.78億元。本公司的毛利率自截至2015年12月31日止年度的27.02%下降至截至2016年12月31日止年度的23.86%，主要是由於高毛利產品如高米段泵車、大噸位起重機等在2016年受市場需求不振影響，銷售規模繼續下降；同時，更多的二手設備在2016年銷售，該等設備毛利率低於新設備，亦拉低了本公司的綜合毛利。

l ü x ]

本公司其他收入自截至2015年12月31日止年度的淨收益人民幣6.76億元上升至截至2016年12月31日止年度的淨收益人民幣7.64億元，主要是由於轉讓資產(如固定資產、土地使用權等)帶來的收益增加。

V / I \

本公司銷售費用自截至2015年12月31日止年度的人民幣25.02億元減少2.24%至截至2016年12月31日止年度的人民幣24.46億元。銷售費用佔本公司合併營業額的百分比，2016年度和2015年度基本持平。

## 管理層討論與分析

### S > M # I \

本公司一般及管理費用自截至2015年12月31日止年度的人民幣22.71億元上升29.85%至截至2016年12月31日止年度的人民幣29.49億元。一般及管理費用佔本公司合併營業額的百分比自截至2015年12月31日止年度的10.94%增加至截至2016年12月31日止年度的14.73%，主要是由於資產減值準備計提增加和為減員增效而發生的離職補償。

### ¼ ï I \

本公司研發投入中的材料費用，設計測試費用等減少，導致研發費用自截至2015年12月31日止年度的人民幣3.20億元下降7.19%至截至2016年12月31日止年度的人民幣2.97億元。

### ¾ f & J × B

基於上述原因，經營業績從截至2015年12月31日止年度的利潤人民幣11.90億元，轉為截至2016年12月31日止年度的虧損人民幣1.50億元。

### ï I \ X

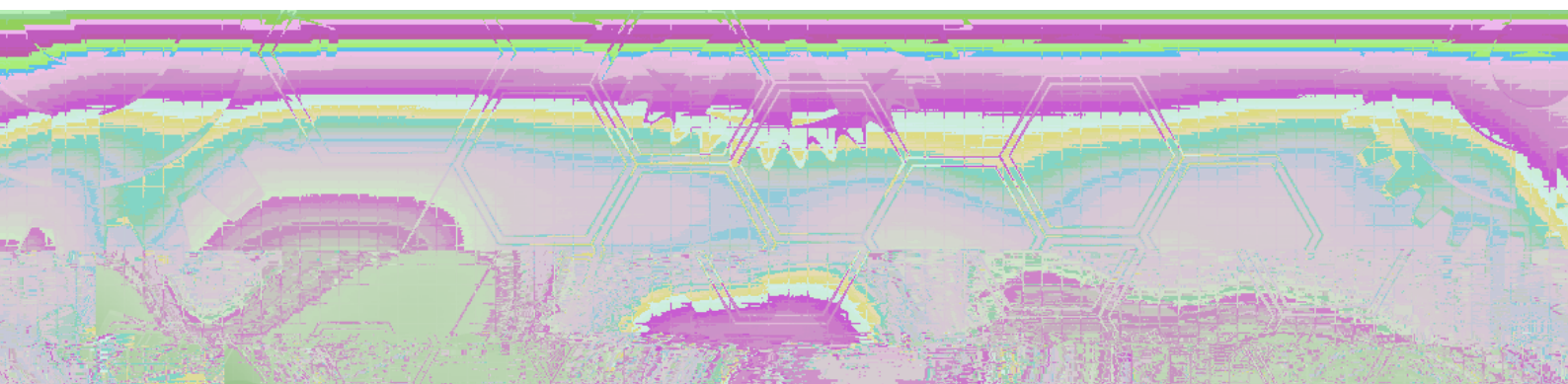
截至2015年12月31日止年度本公司的財務費用淨額為人民幣11.82億元，而截至2016年12月31日止年度本公司的財務費用淨額下降至人民幣8.71億元。該波動是由於帶息負債減少導致利息支出減少以及本公司採取若干降低匯兌風險的措施的影響。

### I Ë f & J ; —

基於上述各種因素，本公司本年度虧損 利潤自截至2015年12月31日止年度的利潤人民幣0.97億元減少1,027.84%至截至2016年12月31日止年度的虧損人民幣9.00億元。本公司淨利潤率自截至2015年12月31日止年度的0.47%減少至截至2016年12月31日止年度的負4.49%。

### I © ! p ð & f & J ; —

基於上述各種因素，本公司股東應佔虧損 利潤由2015年的利潤人民幣0.89億元減少1,143.82%至2016年的虧損人民幣9.29億元。



## 管理層討論與分析

## 現金及現金等價物

2016年，本公司主要通過銀行及借款所得款項及發行人民幣融資券為本公司經營提供資金。於2016年12月31日，本公司擁有現金及現金等價物人民幣65.75億元，其中大部分以人民幣計值。本公司現金及現金等價物主要包括現金及活期存款。

下表載列2016年本公司合併現金流量概要：

	截至12月31日止年度	
	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
經營活動所得（所用）現金淨額	1,750	(4,012)
投資活動（所用）所得現金淨額	(352)	3,070
融資活動所用現金淨額	(6,380)	(2,042)
現金及現金等價物減少淨額	(4,982)	(2,984)
匯率變動的影響	70	(12)
年初的現金及現金等價物	11,487	14,483
年末的現金及現金等價物	6,575	11,487

## 經營活動

2016年，經營活動所得現金淨額為人民幣17.5億元，主要是從稅前虧損人民幣10.10億元（經調整以反映利息支出人民幣16.19億元及折舊與攤銷人民幣9.85億元）中加回（）存貨減少人民幣32.96億元；（）融資租賃應收款減少人民幣6.67億元；及（）應付賬款及其他應付款增加人民幣2.20億元；但扣減以下項目所產生：（）應收賬款及其他應收款增加人民幣26.61億元；及（）已付所得稅人民幣2.02億元的影響。

## 投資活動

2016年，投資活動所用現金淨額為人民幣3.52億元，主要包括：（）購買物業、廠房及設備、無形資產及預付租賃費所付款項人民幣4.82億元；（）取得可供出售金融資產所支付的現金人民幣12.2億元；（）收購子公司所形成的淨現金流出影響人民幣1.6億元而後增加（）出售物業、廠房及設備、無形資產及預付租賃

## 管理層討論與分析

費所得款項人民幣3.19億元；(f)轉讓長沙中建中聯機械設備租賃服務有限責任公司部分的股權所得款項人民幣4億元；(g)抵押存款減少人民幣4.3億元；(h)利息收入人民幣4.19億元。

### D z

2016年，融資活動所用現金淨額為人民幣63.8億元，主要包括(i)銀行及其他借款所得款項人民幣228.34億元及(j)非控股股東投入人民幣0.9億元，而後撇減：(k)償還銀行及其他借款人民幣264.2億元；(l)分派予股東的現金股利人民幣11.58億元；(m)支付利息人民幣15.33億元；(n)收購非控股股東權益支付人民幣0.52億元；(o)支付子公司的非控股股東股利人民幣0.1億元；及(p)回購擔保美元債支付人民幣1.31億元。

### I Ö

截至2016年12月31日止年度，本公司用於購買物業、廠房及設備、無形資產以及預付租賃費的資本支出為人民幣6.38億元。

## Ö Ä ; Đ Í À

於2016年12月31日，本公司承擔包括已授權且已訂約的資本承擔人民幣3.39億元、已授權但未訂約的資本承擔人民幣800萬元以及經營租賃承擔人民幣1.63億元，其中人民幣0.67億元須於一年內支付。

於2016年12月31日，本公司為若干客戶用於購買本公司產品的銀行貸款提供財務擔保而承擔或然負債人民幣37.40億元。根據擔保合同，若客戶違約，本公司有權收回作為按揭抵押物的客戶所購買產品。截至2016年12月31日止年度，本公司向銀行支付由於客戶違約所造成的擔保賠款人民幣2.40億元。

自2013年1月1日起，本公司的某些客戶通過第三方融資租賃公司提供的融資租賃服務來為其購買的本公司的機械產品進行融資。根據第三方融資租賃安排，本公司為該第三方租賃公司提供擔保，若客戶違約，本公司將被要求向租賃公司賠付客戶所欠的租賃款。同時，本公司有權收回並變賣作為出租標的物的機械設備，並保留任何變賣收入超過償付該租賃公司擔保款之餘額。本公司於2016年12月31日對該等擔保的最大敞口為人民幣9.54億元。擔保期限和租賃合同的年限一致，通常為2至5年。截至2016年12月31日止年度，根據擔保協議本公司未發生因終端用戶違約而支付設備回購款的情況。

## 管理層討論與分析

本公司的某些客戶通過銀行提供的以銀行承兌匯票為載體的保兌倉業務來為其購買本公司的農業機械產品進行融資。本公司為客戶提供連帶擔保責任，承兌匯票到期時，如客戶存於銀行的保證金餘額低於承兌匯票金額，則由本公司補足承兌匯票與保證金的差額部分給銀行。本公司於2016年12月31日對該等擔保的最大敞口為人民幣1.23億元。

### 6 - 2 A

下表載列於2016年12月31日本公司流動資產及負債詳情：

	12月31日	
	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
<b>流動資產</b>		
存貨	12,770	14,083
其他流動資產	684	449
應收賬款及其他應收款	32,074	30,493
融資租賃應收款	12,212	12,644
抵押存款	1,547	1,860
現金及現金等價物	6,575	11,487
<b>流動資產合計</b>	<b>65,862</b>	<b>71,016</b>
<b>流動負債</b>		
銀行及其他借款	9,712	13,273
應付賬款及其他應付款	17,089	16,813
應付所得稅	75	87
<b>流動負債合計</b>	<b>26,876</b>	<b>30,173</b>

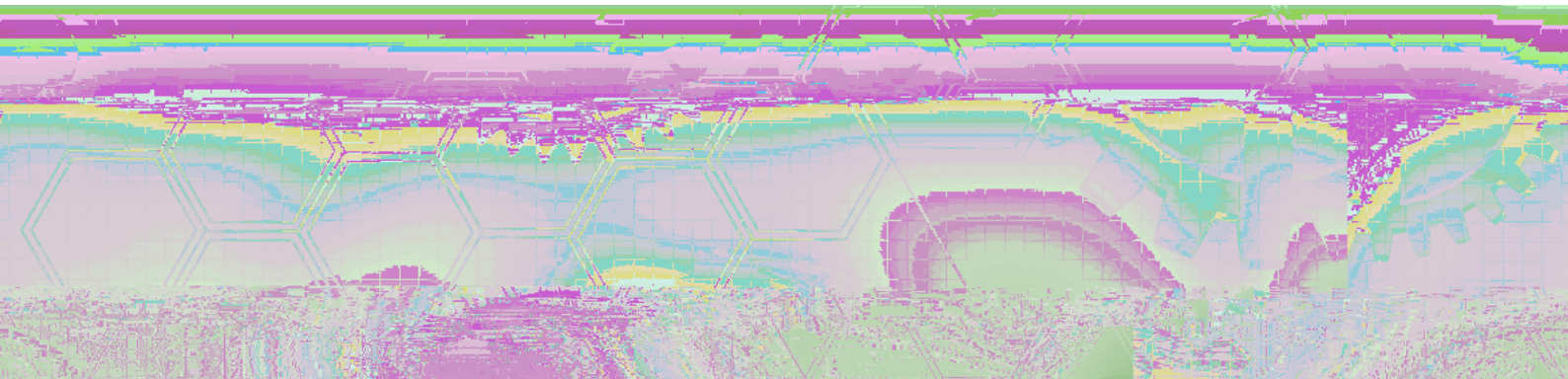
本公司流動資產淨額自2015年12月31日的人民幣408.43億元減至2016年12月31日的人民幣389.86億元，主要是由於存貨和現金及現金等價物減少。

## 管理層討論與分析

本公司未償還借款自2015年12月31日的人民幣351.54億元減少7%至2016年12月31日人民幣327.97億元，主要是因為短期借款減少。

	12月31日	
	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
短期銀行抵押借款		
— 人民幣	412	148
— 歐元	368	4
短期銀行無抵押借款		
— 人民幣	2,443	200
— 歐元	1,860	3,980
— 美元	208	3,491
人民幣融資券	1,200	—
	6,491	7,823
加：一年內到期的長期借款	3,221	5,450
合計	9,712	13,273
長期銀行抵押借款		
— 歐元	194	—
長期銀行無抵押借款		
— 人民幣	7,470	3,836
— 歐元	2,885	1,651
— 美元	—	5,317
無抵押人民幣債券	—	1,099
人民幣中期票據	8,995	8,993
擔保美元債	6,762	6,435
	26,306	27,331
減：一年內到期的長期借款	(3,221)	(5,450)
合計	23,085	21,881

## 管理層討論與分析



## 管理層討論與分析

	於2016年12月31日					合計
	未貼現合同現金流入（流出）					
	一年以內或	一年至兩年	兩年至五年	五年以上		
	隨時支付	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	
	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	
遠期外匯合同：						
— 現金流出	(7,911)	—	—	—	(7,911)	
— 現金流入	8,022	—	—	—	8,022	

管理層相信本集團持有的現金、來自經營活動的預期現金流量及自金融機構獲得的授信額度可以滿足本集團營運資金及償還到期短期債務、長期債務及其他支付義務的需求。

### 信貸風險

信貸風險是指金融工具涉及的顧客或對方無法履行合同項下的支付義務，及源於本公司存放在金融機構的存款和對顧客的應收賬款，因而對本公司造成財務損失的風險。

本公司的信貸風險主要來自銀行存款、應收賬款和其他應收款及融資租賃應收款、財務擔保和本公司已終止確認的附有追索權的已背書票據。此等金融資產及擔保義務的賬面價值，為本公司信貸風險的最大敞口。

就應收賬款及其他應收款而言，本公司對所有要求超過一定信用額度的客戶均會進行個別信貸評估。對於信用評級較低的客戶還需提供諸如物業、機械設備或第三方保函等作為抵押。海外銷售需要購買信貸保險。某些客戶還會被要求以信用證進行結算。就融資租賃應收款而言，專門的風險控制委員會負責制定信貸風險管理政策，監督該政策的執行並制定租賃合同的重要條款，信貸審核部、法務部、財務部和信息部分別負責在租賃交易前後的信貸風險管理。逾期三個月或以上的應收款交由風險控制部門跟進，由其通過法律訴訟和其他方式催收此等應收賬款。銀行存款被放置於信貸級別較高的金融機構中。基於其信貸級別，管理層不認為對方不能履行義務。

## 管理層討論與分析

更多關於本公司信貸風險的量化信息請參見按照國際財務報告準則編製的財務報表附註16、17及27。

### 利率風險

本公司的利率風險主要源自銀行存款、融資租賃應收款及長、短期銀行及其他借款。按浮動利率或固定利率計算的帶息債務導致本公司分別面對現金流利率風險及公允價值利率風險。

更多關於本公司利率風險的量化信息請參見按照國際財務報告準則編製的財務報表附註27。

### 匯率風險

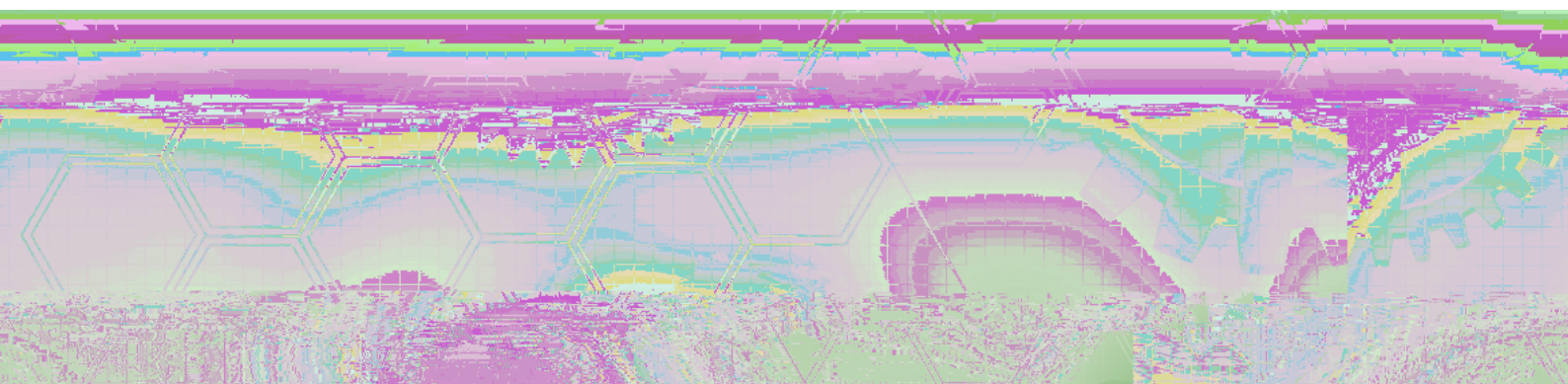
本公司面對主要因外幣(即交易貨幣不同於功能貨幣)存款、銷售、採購和借貸,以及由其形成的應收款項、應付款項、銀行及其他借款及現金結餘所產生貨幣風險。該風險敞口的貨幣主要由美元、歐元、日元、港元及瑞士法郎形成。

更多關於本公司匯率風險的量化信息請參見按照國際財務報告準則編製的財務報表附註27。

### 資本管理

本公司資本管理的主要目標為確保本公司持續經營之能力,根據風險大小來對產品和服務定價並按合理的成本獲得融資,繼續為股東及其他利益相關者帶來回報和利益。本公司定期檢討管理其資本結構,以維持股東的高回報(可透過較高借貸水平達致)與穩健資本狀況所帶來的保障及優勢的平衡,並應因經濟狀況的變動調整資本結構。本公司按負債權益比率為基準監督資本結構。基於此目的,本公司將負債定義為銀行及其他借款總額,權益定義為包括所有歸屬於本公司股東的權益。

更多關於本公司資本管理的信息請參見按照國際財務報告準則編製的財務報表附註26。



# 環境、社會及管治報告

## 1 緒言

### 引言

本報告按照香港證券交易所《證券上市規則》之附錄27《環境、社會及管治指南》(「ESG指南」)編製，報告期間為2016年1月1日至2016年12月31日，部分內容對以往的相關活動進行了簡要的回顧。

### 業務

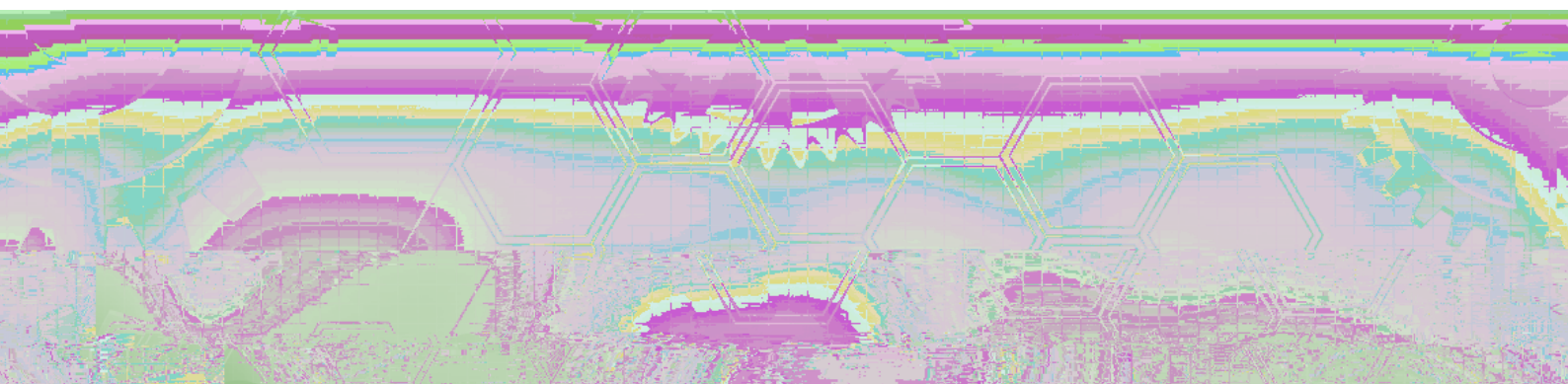
本報告期內，本公司主要從事工程機械、環衛機械、農業機械裝備研發、製造、銷售、服務及環境治理投資及運營業務，同時提供融資租賃等金融服務。工程機械包括混凝土機械、起重機械、土方施工機械、基礎施工機械、築養路設備和叉車等，主要為基礎設施及房地產建設服務；環境產業包括環衛機械生產，環境治理投資及運營業務，後者包括固廢分揀和處理、生活垃圾處理，並涉及城鎮環境治理綜合投資、運營項目，主要為環境治理提供設備和運營服務；農業機械包括耕作機械、收穫機械、烘乾機械、農業機具等，主要為農業生產提供育種、整地、播種、田間管理、收割、烘乾儲存等生產全過程服務。

### 披露

本報告為年度報告，下一報告期間(2017年)的《環境、社會及管治報告》預計將於2018年4月發佈。本報告同時刊載於香港聯合交易所網站及本公司官方網站。

### 聲明

考慮到中聯重科股份有限公司及下屬子公司中海外子公司及部分業務規模較小的工程機械經營分部產品線(如物料輸送機械和系統、專用車輛及車橋產品等)對環境、社會、管制方面的影響不重大，本報告著重於匯報報告期內本公司及下屬子公司在中國境內的主要工程機械經營分部、環境產業經營分部及農業機械經營分部的經營環境和社會政策。



## 環境、社會及管治報告

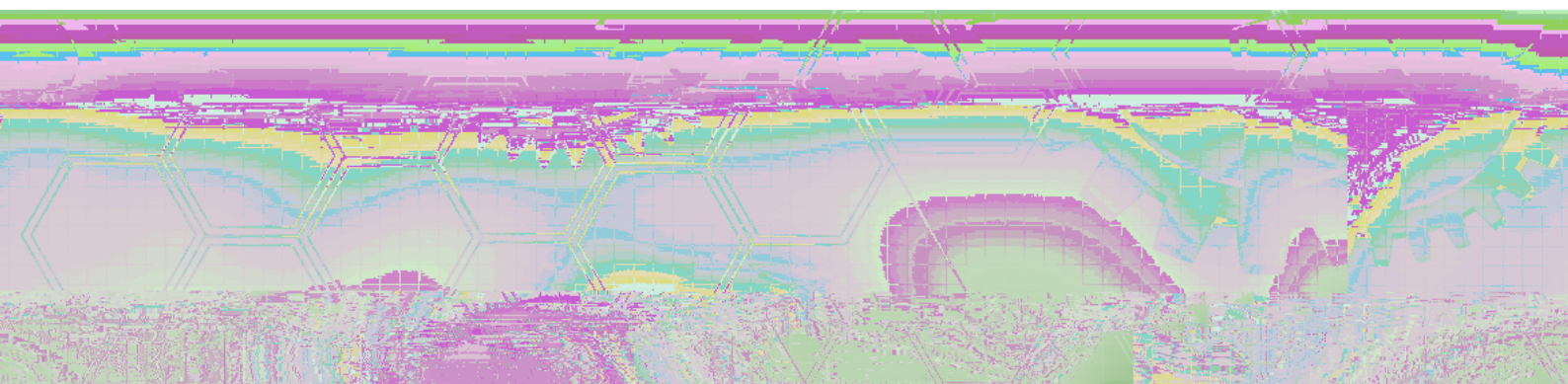
；B ´ ë k Y ~

集團環境、社會與管治的利益相關者包括內部利益相關者和外部利益相關者。主要利益相關者包括內部人員(從管理層到一線員工)、供應商、客戶、股東及投資者、政府及業務所在地社區。鑒於2016年是本公司首次按照香港證券交易所的ESG指南編製環境、社會及管治報告，本報告主要由管理層團隊參與重要性評估。在明年，在管理層繼續參與重要性評估之餘，我們將增加其他利益相關者的參與，覆核並更新重要性評估，以確保報告盡可能全面地反映本公司在可持續發展方面的最新進展。

ì Y

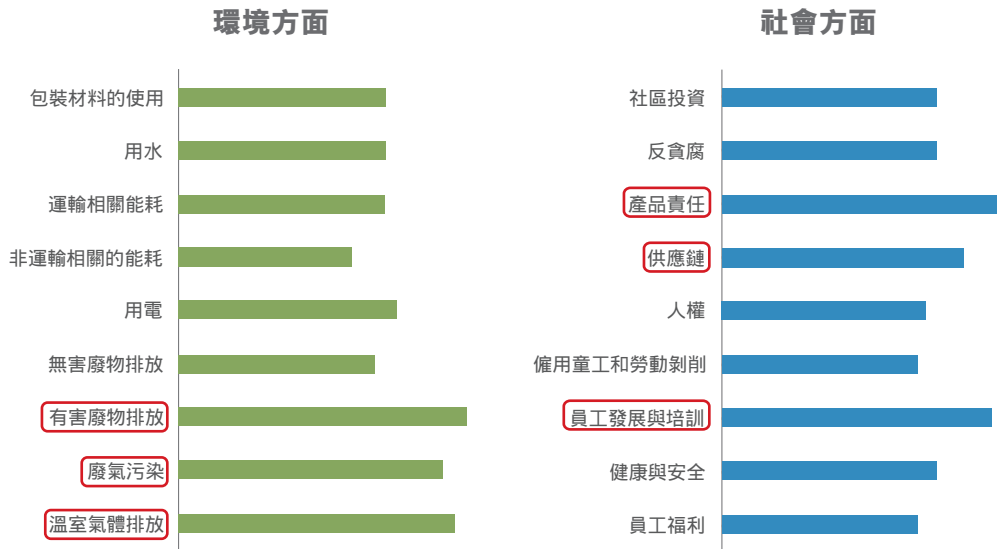
基於利益相關者與重要性評估，我們識別出以下的項目為對本公司可持續發展的有重大影響的方面。這些方面已被列為本公司可持續發展的重點領域。

- 有害廢物排放
- 溫室氣體排放
- 廢氣污染
- 產品責任
- 員工發展與培訓
- 供應鏈



## 環境、社會及管治報告

### 重要性結果(匯總)



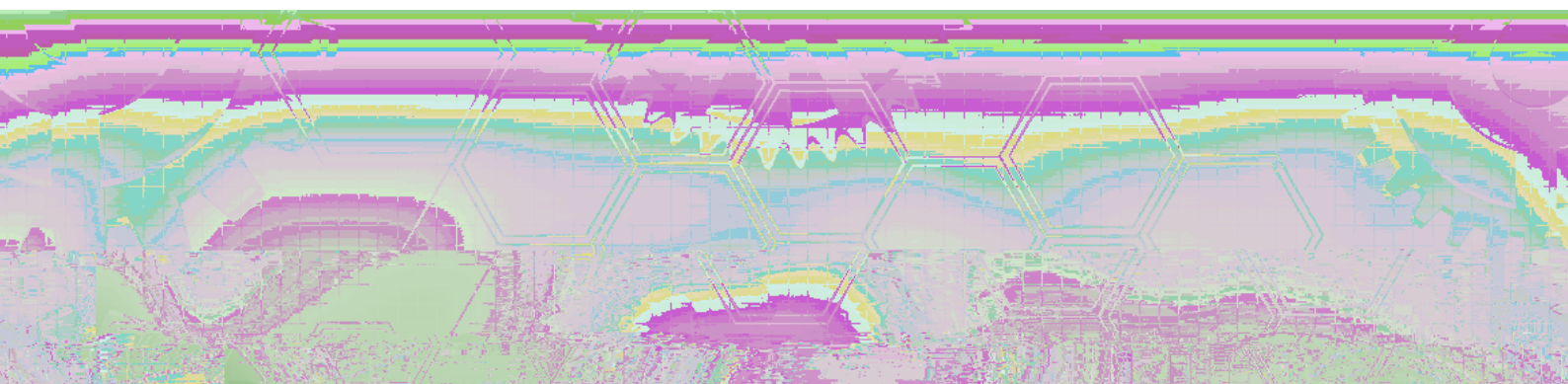
## 2 2 - •

本公司注重環境和生態保護，確立「以人為本，綠色製造」的安環管理方針，嚴格遵守國家環境法律法規，貫徹落實節能、環保監督管理部門的文件精神，對節能、環保工作持續改進，實現環境與經濟協調發展。

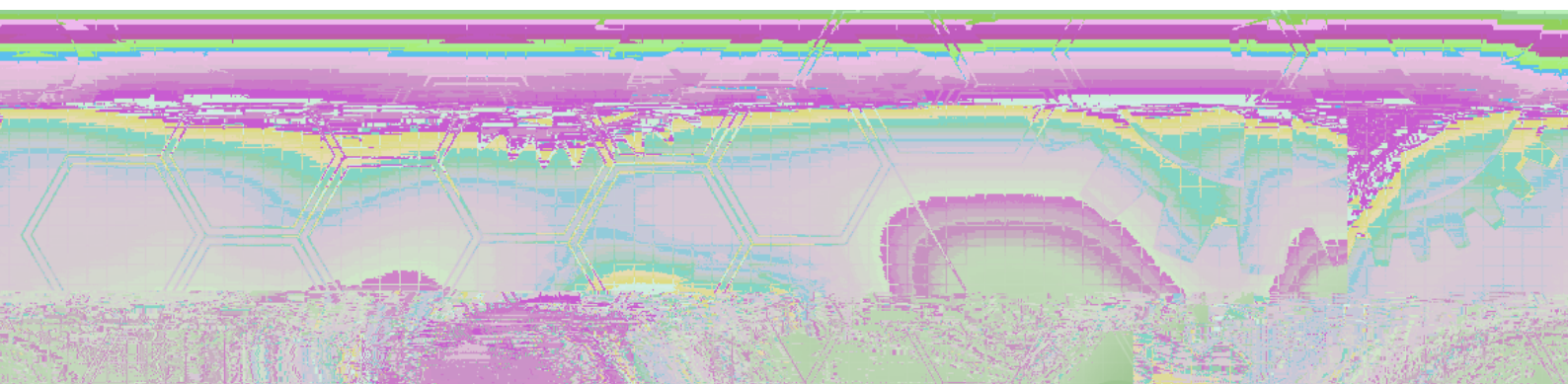
我們高度重視機械類產品製造過程中對環境可能造成的影響，並把節能減排和環境保護作為生產及營運活動的一項重要工作。本公司業務對環境的重大影響主要與產品裝配及塗裝過程中的能源耗用及排放物有關。我們致力於貫徹下列原則，以減低我們的經營活動對環境的影響：

遵守所有與環境保護相關的法律法規以及其他法定的要求，包括行業標準；

建立完善的環境管理體系，確保經營環節對員工和社會的負責；



## 環境、社會及管治報告



## 環境、社會及管治報告

為了規範廢棄物管理，保護生產及公共環境，本公司制定了《廢棄物管理辦法》。廢棄物包括：可回收廢棄物、不可回收廢棄物、危險廢棄物。特別的，針對危險廢棄物，我們嚴格按照國家法律《危險廢棄物貯存污染控制標準》(GB18597-2001)附錄A的規定設置危險廢棄物標識，根據實際危險廢棄物產生的工藝特徵、排放周期制定相應收集轉運計劃，設置專人進行廢棄物收集工作。危險廢棄物貯存地點選址滿足國家法律《危險廢棄物貯存污染控制標準》(GB18597-2001)有關規定要求，對危險廢棄物種類和特性進行分區貯存，採用雙鑰匙封閉管理。貯存期符合國家相關法律法規的規定，及時對危險廢棄物進行轉移。另外，我們制定了《廢棄物管理操作細則》，定期由安環管理部門進行監督抽查。

作為負責任的企業，本公司充分重視在減少溫室氣體排放方面所承擔的責任。工廠園區的綠化覆蓋面積擴大，能夠吸收溫室氣體。在新園區建設中，根據不同園區條件，按照一定的比例標準配置綠地面積；在老園區改建和擴建方面，採取增加綠地與植樹相結合的綠化措施。我們在《園區管理規定》中明確了對綠化綠植的管理和維護、保護。工廠的綠化設施，既為吸收溫室氣體調節排放，也為身處其中的員工帶來身心愉悅，為城市環境建設做出貢獻。在節能減排方面，本公司有具體要求，例如：夏天室內空調設置溫度不低於26攝氏度，冬季室內空調溫度設置不高於20攝氏度；減少耗電及汽體燃燒類高耗能設備的使用，有效減少二氧化碳、甲烷等溫室氣體排放；加強工廠辦公、生產、生活管理，公司上下為創造一個節能減排、綠色製造企業而努力。

為了有效的控制廢水、廢氣的排放，減少對環境的污染，本公司制定了《廢氣、廢水及噪聲處理規定》，以確保對廢水、廢氣與噪聲的控制與管理。

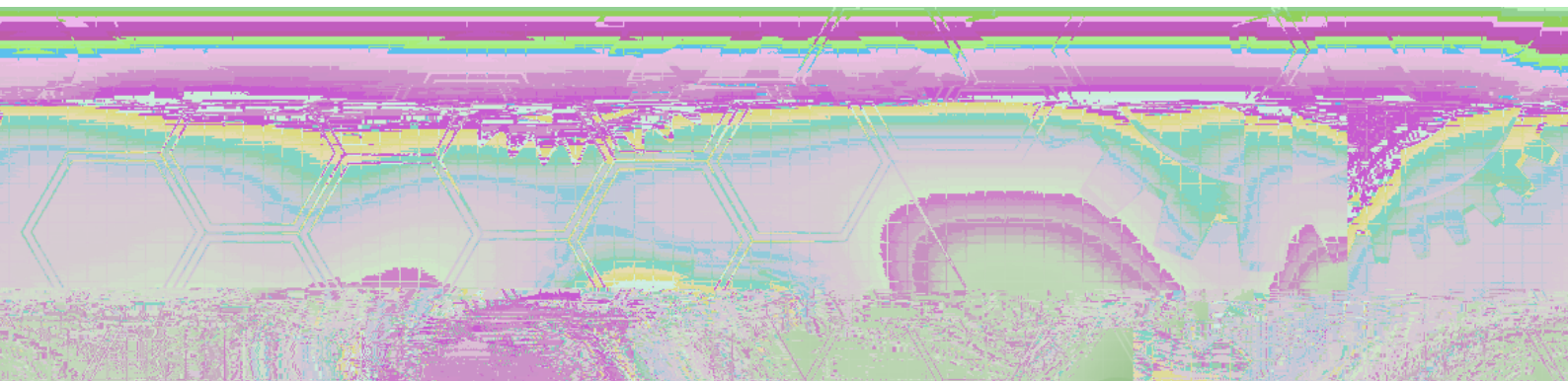
對於廢氣的排放控制執行GB16297-1996《大氣污染物綜合排放標準》。本公司日常生產運營過程中產生的大氣污染源主要包括：生產過程的煙塵、粉塵、化學物質揮發和分解氣體、車輛尾氣排放、罐裝和管道氣體泄漏、生活粉塵和煙氣排放。針對各廢氣污染項目均制定了完善的控制流程並貫徹實施。

## 環境、社會及管治報告

污水通過隔離、沉澱或通過污水處理站處理後最終達標排放，廢水排放執行GB/8978-96《污水綜合排放標準》。本公司日常生產運營過程中產生的廢水污染源主要包括：生產廢水和生活廢水。針對各廢水污染項目均制定了完善的控制流程並貫徹實施。

### 2.2 U 4 \

本公司的用電包括生產用電和非生產用電，生產用電主要是用於各種機械加工設備、電力拖動設備、空氣壓縮機、機件的熱處理、電焊機等，非生產用電主要用於辦公、食堂及公寓用電。用水包括生產用水和非生產用水，生產用水主要用於設備的清洗、淬火、冷卻以及試車等，非生產用水主要是用於辦公、食堂及公寓用水等。



## 環境、社會及管治報告

確保產品符合環境保護要求，對生態環境無害或危害極少，節約資源和能源，使資源利用率提高，能源消耗降低。

公司按照國家發改委、省發改委倡導企業節能低碳行動的相關文件精神制訂公司節能目標。公司遵照長沙市發改委的重點用能單位節能低碳行動的通知要求，嚴格執行節能減排任務，認真完成相關任務指標。定期向湖南省、長沙市發改委、環保機構等政府相關部門報告公司節能減排工作情況。

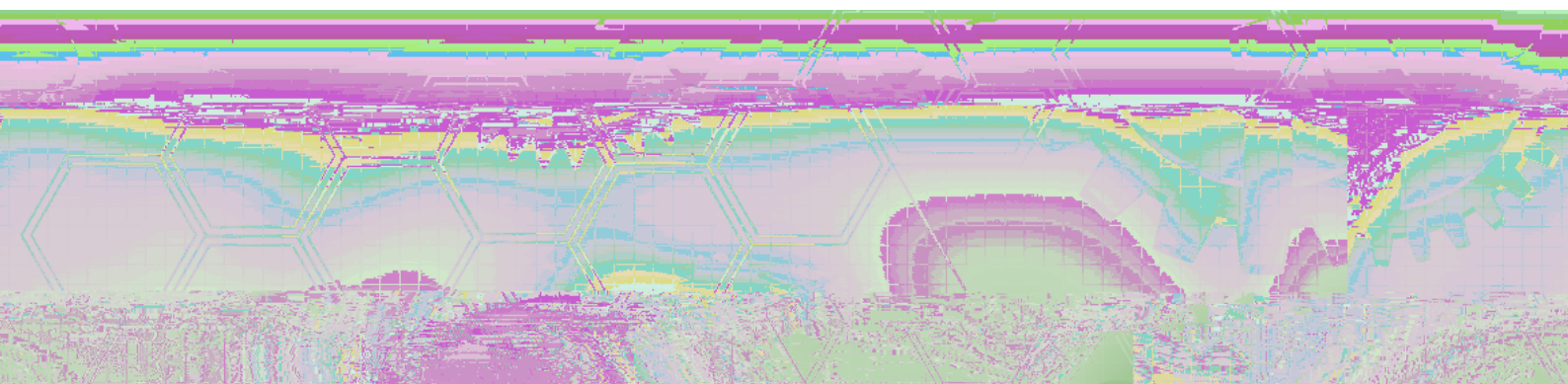
我們投入大量人員、資金、技術力量進行設計、工藝規劃、新材料、包裝和產品回收、設備利用等系列綠色製造變革。綠色製造充分考慮產品及其製造過程對資源和環境的影響，研究採用物料和能源消耗少、廢棄物少、噪聲低、對環境污染小的工藝方案和工藝路線，減少不可再生資源和短缺資源的使用量，採用替代物質和技術，盡量採用模塊化、標準化的零部件，使得資源消耗和廢棄物產生盡可能減少。本公司的綠色環保、資源有效利用走在工程機械行業前列，為資源節約、環境友好的兩型建設做出了應有的突出貢獻。

### 3 \* Ü a ,

本公司依照國家相關的質量法律法規要求，建立健全了產品質量管理規章制度，堅持以預防為主的質量管理模式，修訂了《一體化管理手冊》等一系列質量方面的管理制度。產品均認真貫徹實施國家、行業和地方的現行標準，並在很多方面高於上述標準，車輛產品均通過了國家強制性產品認證。我們通過每年開展的產品品質管理內部審核、管理評審、聘請外部認證機構審核等一系列評審活動，持續改進質量管理體系，不斷完善和貫徹質量管理制度。

本公司在經營發展過程中，逐步形成了「表裏如一、品質卓越」質量文化理念和有特色的「文化引領、戰略導向、市場驅動、技術保障、分層級矩陣式」質量管控模式，並建立了科學的質量戰略規劃及執行部署體系。在質量文化、質量管理模式、質量戰略體系的共同作用下，產品設計質量、供

# 環境、社會及管治報告



## 環境、社會及管治報告

我們積極參加政府機構組織的法律法規培訓，學習交流法律法規更新的內容和案例，來確保遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《女職工勞動保護規定》、《職業技能鑒定規定》、《社會保險費徵繳暫行條例》、《住房公積金管理條例》、《職工帶薪年休假條例》、《勞動爭議調解仲裁法》等等相關法律、規定及條例。我們在此基礎上制定了《招聘管理規定》、《員工福利規定》、《員工考勤與休假管理辦法》、《薪酬制度》、《員工獎懲規定》等等一系列員工管理制度，並有效執行相關政策制度，以有效實現公平、公正、激勵和保持市場競爭力等管理原則。

平等機會原則適用於僱傭的各個環節，包括招聘、培訓、職業發展和員工晉升中。在本報告期內，本公司確保遵守了所有相關的法律法規，包括最低工資、反歧視等法例。本公司倡導公平競爭，不因性別、年齡、婚姻狀況、宗教信仰、種族、國籍、身體狀況而歧視或騷擾任何員工。

本公司遵守勞工標準國際公約及國家《未成年人保護法》，禁止僱傭童工(年齡不滿16周歲的人員)。本公司在招聘時均嚴格審查與核對身份證件，避免信息不實而導致誤招童工的情況發生，本公司設立了日常檢查與審計對此進行監督。在本報告期內，未發生僱傭童工的事件，也沒有任何相關的歧視和騷擾事件。

本公司提倡愛崗、敬業，但堅決杜絕強迫勞動，我們依照政府的相關法律及法規，向員工提供充分及合理的休息及休假。根據我們的生產節奏與工作安排，在自願基礎上安排加班。本公司充分尊重員工的就業自由，於僱傭期間，不會扣留員工的有效證件或收取押金。本公司所有的工廠都不存在強迫勞動的情況。

本公司為員工提供全面和多元化福利，持續優化員工溝通渠道與效果，提升員工歸屬感。

## 環境、社會及管治報告

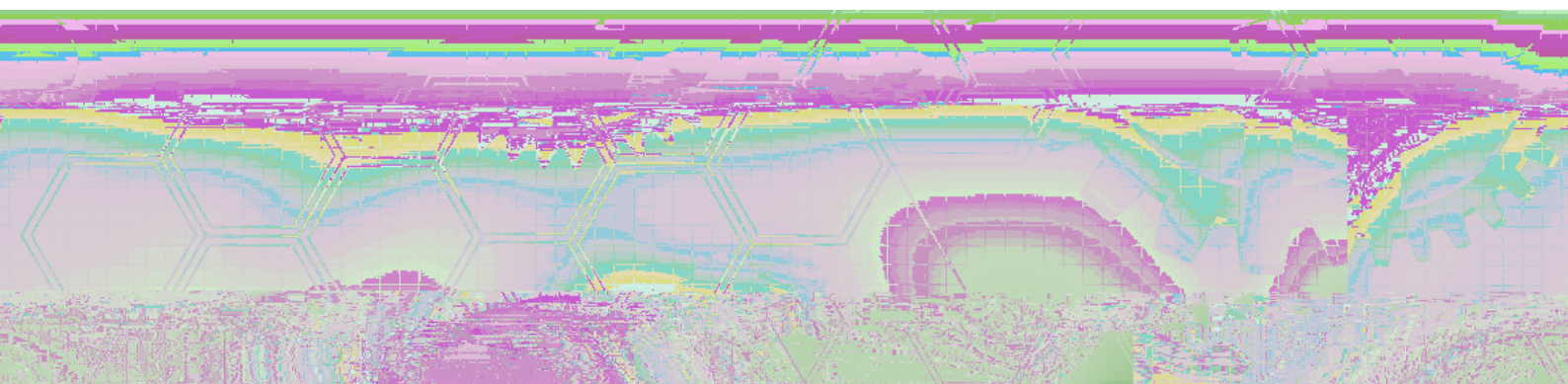
在遵守國家休假制度的基礎上，我們為員工增設男士陪產假、計劃生育假、員工探親假等多元化和特色的休假制度，全方位為員工工作、生活提供便利。另外，我們為員工提供衣食住行的全面福利保障，包括：免費洗滌工裝、班車、工作午餐及配備設施齊全的員工公寓；根據工作環境差異化發放寒暑費；為員工發放生育、結婚福利金，生病住院、親屬去世慰問金等特別福利；提供全員免費健康體檢，並對接觸職業危害因素崗位員工組織到定點資質醫院進行「上崗、離崗和崗中」職業健康體檢，崗中體檢一年一次，責任到人。

於報告期內，本公司沒有違反有關僱傭及勞工準則的國家法律及規定。

### 4.1 安全生產

本公司堅持「安全第一，預防為主，綜合治理」的方針，緊緊圍繞「提升安全管理能力、推進安全標準化作業」這條安全管理的主線推進各項安全工作。本公司遵守和執行國家保障職業健康安全法律法規，承擔對員工的責任和義務。我們每年會實施安全生產綜合績效評價制度，促進安全生產管理提升，狠抓安全生產基礎管理，以降低事故總量、有效防範和堅決遏制較大及以上生產安全事故、減少職業危害；加強生產現場安全管理，落實各級負責人安全責任，完善安全管理體系建設。我們對重要以及確認需要控制的環境因素、職業健康安全風險有關活動、服務和產品進行有效控制，確保其符合一體化管理方針、目標與指標的要求，制定了《環境與職業健康安全運行控制程序》。

本公司各個生產園區全部獲得「安全生產標準化企業」資質，其中麓谷工業園、中聯科技園、泉塘工業園3個生產園區取得了「安全生產標準化一級企業(機械)」資質，8個生產園區取得「安全生產標準化二級企業(機械)」資質，另有8個生產園區取得「安全生產標準化三級企業(機械)」資質。



## 環境、社會及管治報告

為激勵各生產經營單元提升安全管理能力，我們制定並實施了《中聯重科安全生產考核辦法》，用於對經營單元考核與激勵。各經營單元的安全管理制度、安全培訓、隱患排查治理、基礎設施管理更加精細，管理人員安全素養得到提升，安全工作基礎更加夯實。

本公司在本報告期內未發生違反國家保障職業健康安全相關法律法規的情況。

### 4.2 人才發展

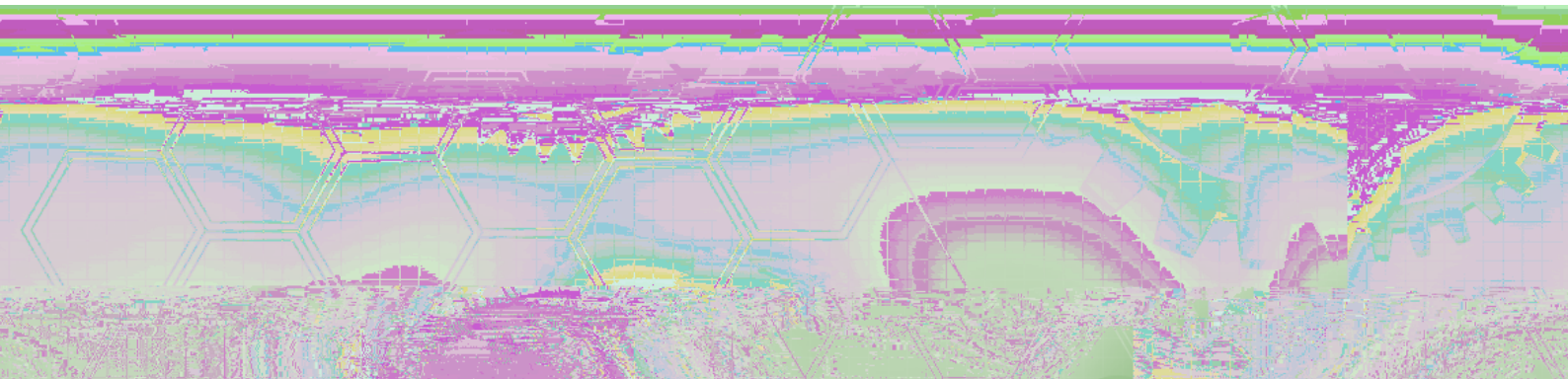
報告期內，本公司持續加強董事、監事、高級管理人員及員工培訓學習，培訓內容包括資本市場的法律法規、政策精神、監管要求、典型案例等，確保董事、監事、高級管理人員守法合規，盡職盡責。我們制定了《培訓管理制度》，對員工制定了較高的道德標準和能力標準，對於新員工進行「入模」培訓，該培訓除了包括基本的規範培訓外，還會幫助員工學習優良的企業文化，引導員工形成積極的價值觀。

本公司培訓工作由總部中聯管理學院統籌負責，各經營單元培訓管理部門參與各項培訓工作的組織開展及評估。2016年度，本公司共組織培訓1,530場、總人次45,395人，培訓平均滿意度93.7，覆蓋了全公司各層級人員。

2016年，管理幹部隊伍素質及能力的培養是本公司培訓的重點。我們引進了德魯克經典管理課程《卓有成效的管理者》，進行了4期專項培訓，覆蓋了本公司全體中高層管理幹部。同時，與湖南大學聯合舉辦了中聯重科第一期高級管理人員培訓發展項目(EDP)研修班，培養了一支知識結構完善、管理理念新穎、執行力強的青年幹部隊伍。

本公司結合不同部門、不同崗位、不同工種的性質及需求，開展了多樣化、專業化的培訓活動。針對管理類員工，本公司開展了團隊執行力、沙盤模擬、讀書研討、名師講堂、職業化專項訓練等多種形式的培訓，通過體驗式、互動式的培訓植入知識和技能。針對生產一線的員

## 環境、社會及管治報告

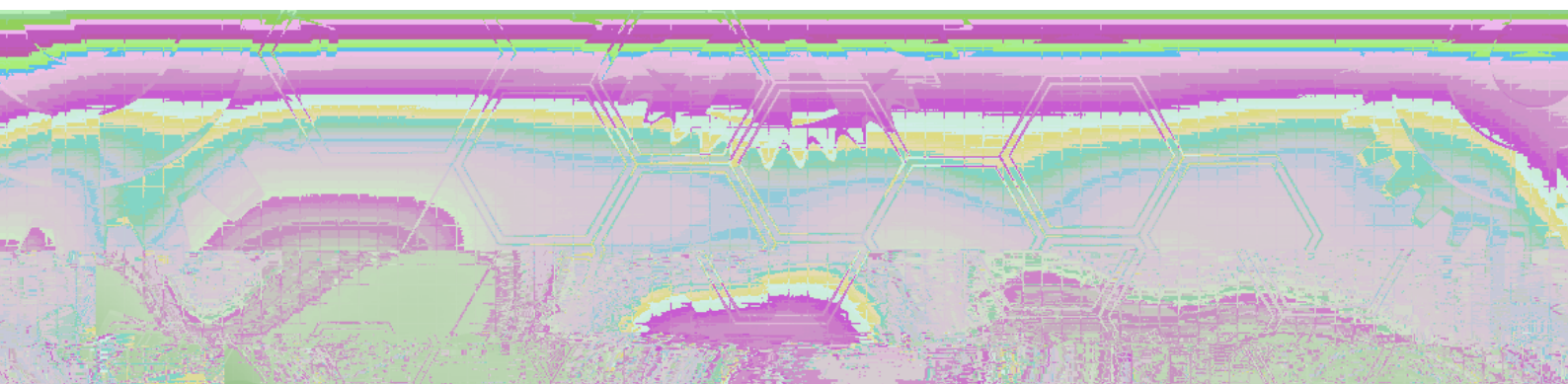


## 環境、社會及管治報告

### 5 6 Đ á M #

誠信是本公司企業文化的基石，也是供應鏈管理的重中之重。我們建立了有效的採購內控體系，通過持續進行價值觀宣導，定期開展廉潔從業教育，防範員工行為偏離；強化對供應商的廉潔從業宣導，通過簽訂《廉潔承諾保證書》引導與督促供應商與我們共同搭建陽光採購體系；另外通過公佈投訴電話、投訴郵箱等多種方式保證廉潔採購得到有效的監督與落實。

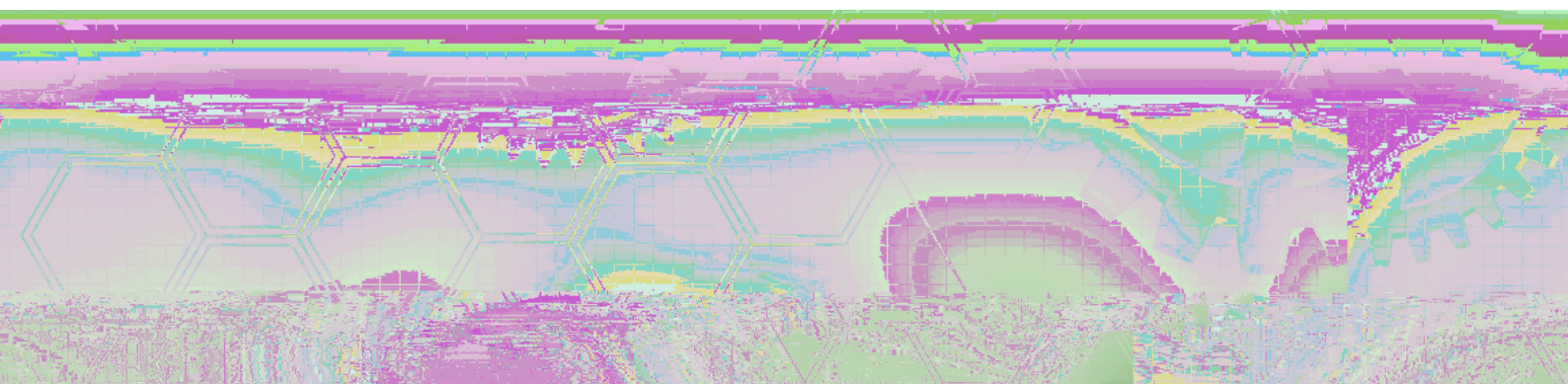
本公司制定了《供應商准入評定積分及管理辦法》，對擬新選供應商進行評定，確定是否滿足供應商准入要求；同時根據評定結果及供貨產品級別，對合格供應商進行分級，以便對供應商進行分級管理。我們要求供應商必須通過ISO/QS



## 環境、社會及管治報告

在教育助學方面，自2003年起，我們與湖南省慈善總會、湖南經視、瀟湘晨報聯合發起「愛心改變命運」慈善助學活動項目，一年一度，資助對象為當年前三批錄取(即本科提前批、本科一批、本科二批)城鄉特困低保戶子女或孤兒，資助標準為一次性資助人民幣3,000至5,000元。每年，由我們率先向項目進行捐贈，由湖南經視、瀟湘晨報對項目進行全程宣傳報道，倡導社會捐贈、接收社會監督。作為「愛心改變命運」慈善助學項目的主辦單位，本公司現累計向項目捐贈超過人民幣2,000萬元，是「愛心改變命運」項目中捐贈資金最大、資助學生最多的愛心企業。十四年來，全省慈善會系統累計募集善款逾人民幣1.5億元，幫助40,000多名貧困大學新生順利入學。「愛心改變命運」慈善助學項目先後獲得「湖南慈善獎」、「中華慈善獎」、「中華慈善突出貢獻獎」，已成為省內及至國內富有影響的慈善助學品牌項目。

在社會救助方面，得益於生產工程機械產品的特殊性，我們積極承擔社會責任，主導或響應、配合政府積極參與各重大事故的救援與搶修，並在設備和技術、人力、財物等方面提供巨大支持與援助，和長沙高新區聯合成立城市應急救援基地，組建並培訓專業的應急救援隊員。我們參與的應急救援活動包括2008年南方冰災、2008年汶川特大地震、2009年株洲高架橋垮塌、2010年青海玉樹地震、2013年雅安地震、2013年湖南特大旱災、2014年魯甸地震、2015年深圳山體滑坡、2016年抗洪搶險、2016年廈門颱風災害救援。每一次應急救援活動，我們都會作為第一批到達險區的民間救援隊，貢獻自身力量，在最大程度上幫助災區進行救援、搶修工作。

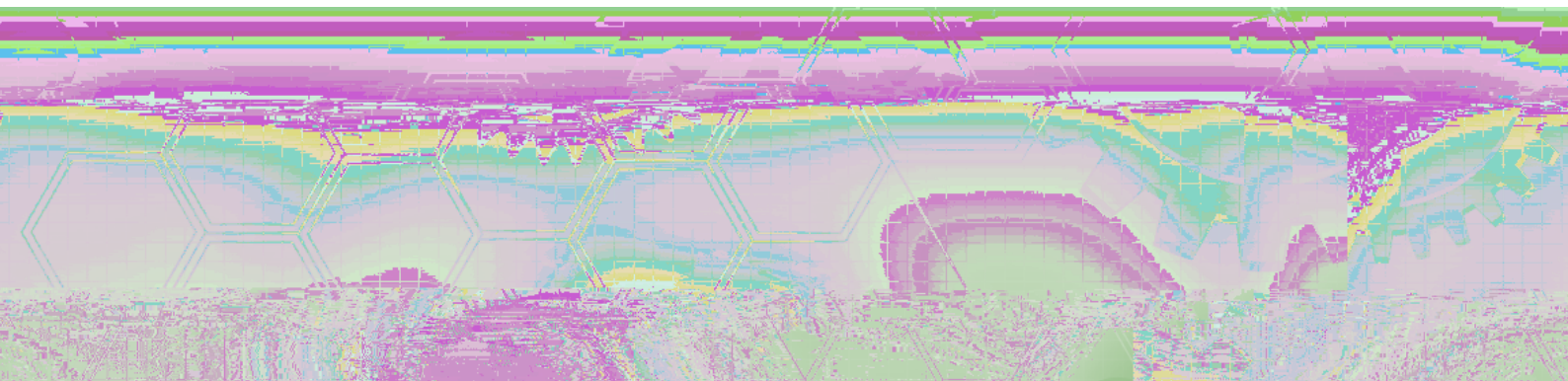


## 環境、社會及管治報告

### 7 ESG S T P E Y OE

ESG指標	關鍵績效	描述	頁數	注釋
	環境			
A1	排放物	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的政策；及遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例。	P39	2.1
A2	資源使用	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	P41	2.2
A3	環境及天然資源	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	P41	2.3
	社會			
B1	僱傭	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的政策；及遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例。	P43	4
B2	健康與安全	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的政策；及遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例。	P45	4.1
B3	發展及培訓	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	P46	4.2
B4	勞工準則	有關防止童工或強制勞工的政策；及遵守相關法律及規例。	P43	4
B5	供應鏈管理	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	P48	5

# 環境、社會及管治報告



## 重要事項

### 與東風汽車公司的框架銷售協議

€ S • 2 α « ρ ë • » d l Ë ® ! ì } ë ' t ø < 1 f

€ Z • 2 • 0 ¥ j 9 • Æ ' • » d 2016 Ë ® ! 5 f ì ë ' t ø ½ h j

#### 與東風汽車公司的框架銷售協議

東風汽車公司持有本公司的子公司湖南中聯重科車橋有限公司11.14%股權，屬該公司的主要股東，因此為公司關連人士。東風汽車於1969年成立，目前是中國三大汽車製造商之一，主要業務包括於中國製造及銷售客車、商用車、發動機、汽車零部件及設備。為規範上市後本公司與東風集團的關係，本公司與東風汽車公司於2013年8月13日簽訂框架銷售協議(「東風框架銷售協議」)，該協議已於2015年12月31日屆滿。本公司於2016年3月30日訂立東風銷售續訂協議以續訂東風框架銷售協議的條款及條件。該協議自2016年1月1日起生效，為期三年。根據東風框架銷售協議，東風集團會不時採購本公司生產的車橋及其他汽車部件。2016年度，本公司向東風集團的總銷售額約為人民幣3.83億元(不含增值稅)。

#### 與東風汽車公司的東風採購續訂協議

本公司與東風汽車於2013年8月13日簽訂框架採購協議(「東風框架採購協議」)，該協議已於2015年12月31日屆滿。2016年3月30日，本公司簽訂東風採購續訂協議，以續訂東風框架採購協議的條款及條件。東風採購續訂協議自2016年1月1日起生效，為期三年。根據東風採購續訂協議，本公司會不時向東風集團採購鋼彈簧、底盤、發動機及其他汽車部件。2016年度，本公司來自東風集團的總採購額約為人民幣12.30億元(不含增值稅)。

本公司的獨立非執行董事一致確認，本公司在2016年的持續關連交易均：

- (1) 是在本公司的日常業務中訂立；
- (2) 是按照一般商務條款進行或如沒有足夠的可比較的交易以確定此類交易是否按一般商業條款訂立時，則優惠條件不應遜於提供給獨立第三方或(如適用)由獨立第三方提供的條款；

## 重要事項

- (3) 是根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合公司股東的整體利益；及
- (4) 各持續關連交易的年度價值均未超過在2016年3月30日董事會批准的年度限額。

針對已披露的重大關連交易(「該等交易」)，畢馬威會計師事務所已針對截至2016年12月31日止年度的該等交易執行了相關的程序並向本公司董事會發出函件，表示：(1)未有發現該等交易未經董事會批准；(2)就涉及本集團提供商品及服務的交易而言，他們並未發現任何跡象致使他們相信該等交易在所有重要方面與本集團的定價政策不符；(3)他們並未發現任何跡象致使他們相信該等交易在所有重要方面與該等交易協議條款不符；(4)他們沒有發現有任何事致使他們相信每一項該等交易的年度累計總價值金額超過本公司設置的年度最高總價值金額的上限。

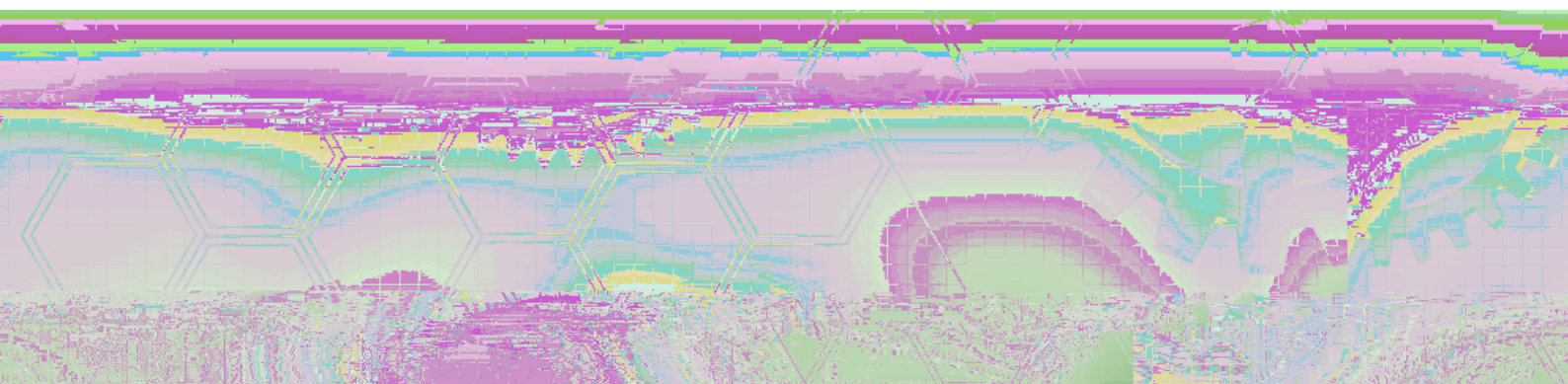
董事確認本公司已經符合《香港上市規則》第14A章的披露規定。

Ze•n®! ; L ®! Y }<sup>3</sup> e } × ... ; / t ø

於2015年12月22日，本公司與曼達林II基金共同投資6,620萬歐元，通過收購已發行股份和增資擴股兩種方式獲得義大利L. S. S. A. S. A. (「目標公司」)75%的股權。其中，本公司投資5,031萬歐元，獲取目標公司57%的股權。於2016年4月29日，目標公司上述股份轉讓的交割手續已全部完成。有關詳情，請參閱本公司於2015年12月22日及2016年4月29日發出的公告。

於2016年12月23日，本公司與中國建築第五工程局有限公司簽訂《股權轉讓協議》，同意以40,000萬元人民幣作為對價，向中建五局轉讓長沙中建中聯機械設備租賃服務有限責任公司(為本公司持有75%股權的附屬公司)的40%股權並已於2016年12月28日完成交割。有關詳情，請參閱本公司於2016年12月23日及2016年12月28日發出的公告。

除上述披露外，於報告期內，本公司並無進行其他附屬公司及聯營公司的重大投資、重大收購及出售交易。



# 股份變動及股東情況

September 1, 2016 to December 31, 2016

September 1, 2016 to December 31, 2016

單位：股

	本次變動前		本次變動增減 (+, -)	本次變動後	
	數量	比例		數量	比例
一、有限售條件股份	11,431,419	0.15%	388,348	11,819,767	0.15%
3、其他內資持股	11,431,419	0.15%	388,348	11,819,767	0.15%
境內自然人持股	11,431,419	0.15%	388,348	11,819,767	0.15%
二、無限售條件股份	7,652,700,831	99.85%	-388,348	7,652,312,483	99.85%
1、人民幣普通股	6,264,493,745	81.74%	-388,348	6,264,105,397	81.74%
3、境外上市的外資股	1,388,207,086	18.11%	0	1,388,207,086	18.11%
三、股份總數	7,664,132,250	100.00%	0	7,664,132,250	100.00%

September 1, 2016 to December 31, 2016

September 1, 2016 to December 31, 2016

單位：股

持股5%以上的股東或前10名股東持股情況								
股東名稱	股東性質	持股比例	報告期末 持股數量	報告期內 增減 變動情況	持有有限售 條件的 股份數量	持有無限售 條件的 股份數量	質押或凍結情況	
							股份狀態	數量
香港中央結算(代理人)有限公司 (HKSCC NOMINEES LIMITED)	境外法人	18.08%	1,385,590,483	-99600	0	1,385,590,483		
湖南省人民政府國有資產監督 管理委員會	國有法人	16.35%	1,253,314,876	0	0	1,253,314,876		
長沙合盛科技投資有限公司	境內 非國有法人	5.04%	386,517,443	0	0	386,517,443	質押	352,000,000
中國證券金融股份有限公司	國有法人	3.01%	230,408,951	0	0	230,408,951		
佳卓集團有限公司 (GOOD ECEL GROUP LIMITED)	境外法人	2.20%	168,635,680	0	0	168,635,680		
智真國際有限公司	境外法人	2.20%	168,635,602	0	0	168,635,602		
長沙一方科技投資有限公司	境內 非國有法人	2.05%	156,864,942	0	0	156,864,942		
中央匯金資產管理有限責任公司	國有法人	1.51%	115,849,400	0	0	115,849,400		
弘毅投資產業一期基金(天津) (有限合夥)	境內 非國有法人	0.84%	64,600,000	0	0	64,600,000		
興業銀行股份有限公司—興全新視野 靈活配置定期開放混合型發起式 證券投資基金	境內 非國有法人	0.64%	48,817,126	48,817,126	0	48,817,126		

## 股份變動及股東情況

本公司已滿足《香港上市規則》第8.08條規定之最低公眾持股量

2 e ô p 5 p l @ ! p ... Y p ... ç ' ë p ... Æ B

於2016年12月31日，就本公司董事及行政總裁所知，下列人士(本公司的董事及監事除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第一部第2及第3分部須向本公司披露之權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條記錄於本公司存置的登記冊之權益或淡倉：

名稱	權益性質	股份類別	股份數目	佔類別 發行股份 百分比(%)	佔已發行 總股本 百分比(%)
湖南省人民政府國有資產 監督管理委員會	實益擁有	A股	1,253,314,876	19.97	16.35
長沙合盛科技投資有限公司 <sup>(2)</sup>	實益擁有	A股	386,517,443	6.16	5.04
Nj ç . BZ i <sup>(1)</sup>	實益擁有人	H股	116,719,064 (L)	8.41	1.52
Gl ç . ç l ç . <sup>(1)(3)</sup>	保管人法團	H股	89,962,076 (L)	6.48	1.17
	核准借出代理人				
	所控制法團權益		2,856,401 (L)	0.21	0.04
			809,000 (S)	0.06	0.00
	於股份中擁有抵押權益的 人士		8,080,600 (L)	0.58	0.11
ç . ç . E . ç . ç . ç . <sup>(1)(4)</sup>	所控制法團權益	H股	81,623,600 (L)	5.87	1.07
			16,212,028 (S)	1.16	0.21

附註：L代表好倉，S代表淡倉。

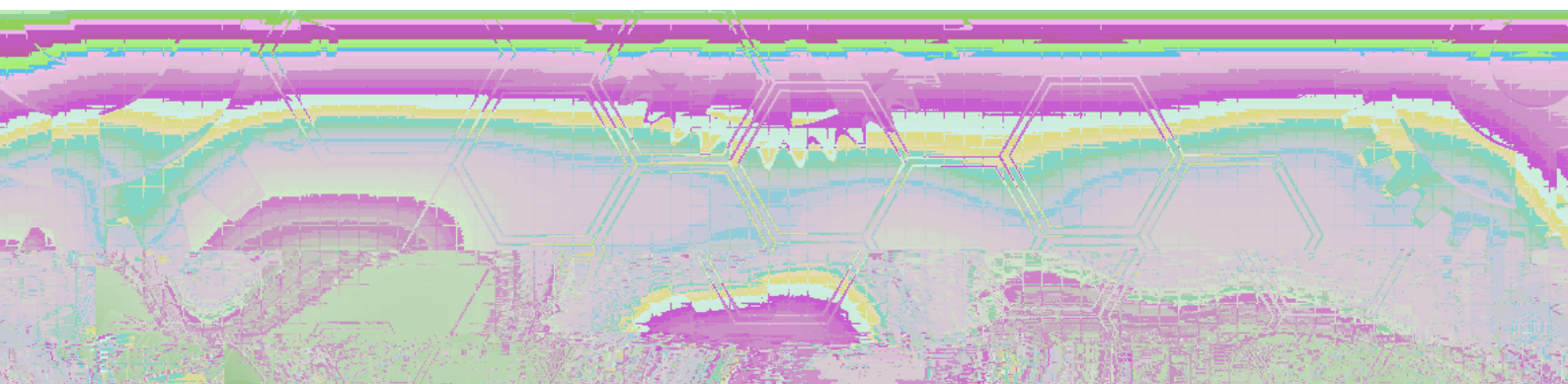
- (1) 以上所披露信息乃根據在香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)上提供的資料。
- (2) 長沙合盛科技投資有限公司為本集團管理層所控制及擁有的投資公司。
- (3) 如Gl ç . ç l ç . 於2016年12月28日(該主要股東得悉該表格所載列的相關事件的日期為2016年12月23日)提交的股東權益披露表所述，該等股份透過Gl ç . ç l ç . 及其聯屬人士持有。
- (4) 如ç . ç . E . ç . ç . ç . 於2016年12月20日(該表格載列相關事件的日期為2016年12月19日)提交的股東權益披露表所述，該等股份透過ç . ç . E . ç . ç . ç . 及其聯屬人士持有。

除上文所披露者外，於2016年12月31日，就本公司董事及行政總裁所知，概無人士(本公司的董事及監事除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第一部第2及第3分部須向本公司披露之權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條記錄於本公司存置的登記冊之權益或淡倉。

## 股份變動及股東情況

ge ... oe / Đ Ù « I ® ! j 9 Ç N

本公司或其任何附屬公司在截至2016年12月31日止年度內並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。



# 董事、監事、高級管理人員和員工情況

See + e9 + q ÷ t M # [ p 5 p

姓名	職務	任職 狀態	性別	年齡	任期 起始日期	任期 終止日期	期初持股數 (股)	本期增持 股份數量 (股)	本期減持 股份數量 (股)	其他 增減變動 (股)	期末 持股數 (股)
詹純新	董事長兼CEO	現任	男	61	2015年06月29日	2018年06月29日	5,152,036	0	0	0	5,152,036
胡新保	董事	現任	男	48	2015年06月29日	2018年06月29日	0	0	0	0	0
趙令歡	董事	現任	男	54	2015年06月29日	2018年06月29日	0	0	0	0	0
黎建強	獨立董事	現任	男	66	2015年06月29日	2018年06月29日	0	0	0	0	0
趙高正	獨立董事	現任	男	55	2015年06月29日	2018年06月29日	0	0	0	0	0
劉桂良	獨立董事	現任	女	53	2015年06月29日	2018年06月29日	0	0	0	0	0
楊昌伯	獨立董事	現任	男	62	2016年06月29日	2018年06月29日	0	0	0	0	0
傅箏	監事會主席	現任	女	48	2015年06月29日	2018年06月29日	0	0	0	0	0
劉權	監事	現任	男	53	2015年06月29日	2018年06月29日	1,068,052	0	0	0	1,068,052
劉馳	職工監事	現任	男	59	2015年06月29日	2018年06月29日	379,211	0	0	0	379,211
張建國	副總裁	現任	男	57	2015年06月29日	2018年06月29日	953,943	0	0	0	953,943
殷正富	副總裁	現任	男	60	2015年06月29日	2018年06月29日	692,850	0	0	0	692,850
熊焰明	副總裁	現任	男	52	2015年06月29日	2018年06月29日	504,295	0	0	0	504,295
蘇用專	副總裁	現任	男	44	2015年06月29日	2018年06月29日	584,175	0	0	0	584,175
方明華	副總裁	現任	男	59	2015年06月29日	2018年06月29日	503,081	0	0	0	503,081
何建明	首席稅務資產官	現任	男	53	2015年06月29日	2018年06月29日	69,377	0	5,000	0	64,377
王金富	副總裁	現任	男	60	2015年06月29日	2018年06月29日	0	0	0	0	0
孫昌軍	首席法務官	現任	男	54	2015年06月29日	2018年06月29日	754,076	0	0	0	754,076
黃群	副總裁	現任	女	50	2015年06月29日	2018年06月29日	423,200	0	0	0	423,200
陳培亮	副總裁	現任	男	44	2015年06月29日	2018年06月29日	495,200	0	0	0	495,200
郭學紅	副總裁	現任	男	54	2015年06月29日	2018年06月29日	737,650	0	0	0	737,650
李江濤	副總裁	現任	男	53	2015年06月29日	2018年06月29日	571,282	0	0	0	571,282
王玉坤	首席信息官	離任	男	50	2015年06月29日	2018年06月29日	533,000	0	0	0	533,000
劉潔	副總裁	現任	女	48	2015年06月29日	2018年06月29日	0	0	0	0	0
杜毅剛	副總裁	現任	女	41	2015年06月29日	2018年06月29日	0	0	0	0	0
付玲	總工程師	現任	女	49	2015年06月29日	2018年06月29日	50,000	0	0	0	50,000
何文進	副總裁	現任	女	46	2016年03月30日	2018年06月29日	3,000	0	3,000	0	0
申柯	董事會秘書	現任	男	45	2015年06月29日	2018年06月29日	337,500	1,773,100	0	0	2,110,600
合計	—	—	—	—	—	—	13,811,928	1,773,100	8,000	—	15,577,028



## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

### Ze, < 1

詹純新博士：董事長兼首席執行官，男，1955年生，詹博士自1999年本公司成立以來一直出任本公司董事，自2001年開始出任董事長。詹博士目前兼任中聯保路捷股份有限公司、湖南特力液壓有限責任公司等本公司多家子公司董事長，出任中聯重科(香港)控股有限公司、中聯重科國際貿易(香港)有限公司、中聯重科租賃(香港)有限公司等本公司多家子公司董事。詹博士於1994年1月成為享受國務院政府特殊津貼的專家，於1995年獲建設部認可為高級工程師，且自1997年9月起獲建設部認可為管理及工程研究員。詹博士曾於建機院擔任多個高級職位，包括於1992年2月至1996年7月任建機院副院長，於1996年7月至2008年12月任建機院院長。詹博士亦兼任多項公職。詹博士於2002年當選中國共產黨十六大代表，2003年當選第十屆全國人民代表大會代表，2007年當選中國共產黨十七大代表，2011年當選湖南省第十次黨代會代表、湖南省第十屆省委委員，2013年當選第十二屆全國人民代表大會代表。詹博士自2008年9月起亦出任中國企業家協會及中國企業聯合會副會長。詹博士曾獲得多項稱號及獎項，包括於2010年5月獲得袁寶華企業管理金獎(中國企業管理最高獎項)，於2011年1月獲得意大利2010年萊昂納多國際獎，於2011年12月當選CC 2011年中國經濟年度人物，2013年1月，獲得中國傑出質量人獎。詹博士於1978年畢業於西北工業大學，於2000年獲西北工業大學航空工程碩士學位，並於2005年12月獲西北工業大學系統工程博士學位。

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

胡新保先生：董事，男，1968年生，胡新保先生自2015年12月至今擔任湖南國有資產經營管理有限公司總經理。胡新保先生曾自2004年9月至2006年10月，擔任湖南省國資委辦公室副主任；自2006年10月至2008年6月，擔任湖南興湘國有資產經營有限公司黨委委員、監事會主席；自2008年6月至2015年12月，擔任湖南興湘投資控股集團有限公司(湖南興湘國有資產經營有限公司)黨委委員、副總經理。胡新保先生於1992年畢業於湖南農學院農業經濟管理專業並獲學士學位。胡新保先生擁有會計師職稱。

趙令歡先生：董事，男，1963年生。趙令歡先生曾在數家美國及中國公司出任高級管理層職位，具有豐富的企業管理經驗。趙先生目前是聯想控股股份有限公司執行董事、常務副總裁。聯想集團的非執行董事、中國玻璃控股有限公司的董事會主席、百福控股有限公司董事會主席兼CEO(三家均於香港聯交所上市)以及上海城投控股股份有限公司的副董事長、上海錦江國際酒店發展股份有限公司的非執行董事(兩家均於上海證券交易所上市)。他曾出任北京物美商業集團股份有限公司、新華人壽保險股份有限公司、中軟國際有限公司和石藥集團有限公司(全部於香港聯交所上市)的董事、及F&L S.p.A.(於意大利證券交易所上市)的董事。趙先生還曾出任Sara Bolognese的研發總監及高級經理、SRM, Inc.(於納斯達克股票市場上市)副總裁、Zhejiang's的董事會主席兼總裁、Jing's的董事會主席兼總裁、及Green Valley, Inc.的管理合夥人兼行政總裁。趙先生於1984年獲得中國南京大學頒發的物理學學士學位，於1990年取得美國北伊利諾依州大學頒發電子工程及物理學碩士學位，以及於1996年取得美國西北大學凱洛格商學院頒發的工商管理碩士學位。

黎建強教授：獨立董事，男，1950年生，黎建強先生目前為亞洲風險及危機管理協會主席。1985年7月至2016年9月在香港城市大學管理科學講座教授。黎建強先生亦為香港聯交所上市公司膳源控股有限公司之獨立非執行董事。黎建強先生為香港運籌學會之創會主席，該會1979年於香港成立。彼為亞洲風險及危機管理協會的註冊高級企業風險師、香港專業及資深行政人員協會成員、香港董事學會會士及亞太工業工程及管理學會會士。黎建強先生自2005年2月至2008年2月擔任湖

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

南大學工商管理學院院長之職，於2008年亦為中國人民政治協商會議湖南省第10屆委員會委員，於2009年被教育部聘為長江學者講座教授。黎建強先生曾分別於2009年2月及2014年1月，分別獲頒美國密歇根州立大學2009年度J. S. M. 傑出國際校友獎及2014年度土木環保工程(CEE)傑出校友獎。黎建強先生於1997年9月取得美國密歇根州立大學土木工程哲學博士學位。

趙嵩正教授：獨立董事，男，1961年生。趙嵩正先生目前擔任西北工業大學管理學院教授，1999年起擔任博士生導師。趙嵩正先生在任教期間，主持了國家級、省部級多項科研項目，獲省部級科技進步成果三等獎2項，陝西省教學成果一、二等獎各1項，西安市科技進步成果一等獎1項，陝西省管理成果一等獎1項，陝西省教育系統科技進步成果一等獎和三等獎各1項，國家軟件產品著作權6項，發表學術論文100餘篇。趙先生目前擔任西安天和防務技術股份有限公司獨立董事。

劉桂良教授：獨立董事，女，1963年生，碩士生導師，註冊會計師、註冊資產評估師，劉桂良女士自2007年5月起被聘為湖南大學教授。劉桂良女士於1983年7月畢業於湖南財經學院工業經濟系工業財務會計專業獲學士學位，畢業後留校任教，1983年7月至1987年6月任湖南財經學院團委副書記，1987年7月至2007年5月任湖南財經學院(2000年4月並入湖南大學)會計系副教授。目前擔任松德智慧裝備股份有限公司、現代投資股份有限公司和廣東伊之密精密機械股份有限公司獨立董事。

楊昌伯先生：獨立董事，男，1954年生。楊先生於1986年8月至1998年8月任職世界銀行高級官員，隨後加入中國國際金融有限公司任職投資銀行部董事總經理。2006年10月楊先生加入高盛高華並擔任董事總經理，2010年成為高盛合夥人，2014年退休並於2014年1月至2016年1月擔任高盛顧問董事。楊先生於1986年獲得了美國得克薩斯大學奧斯汀分校經濟學博士學位。

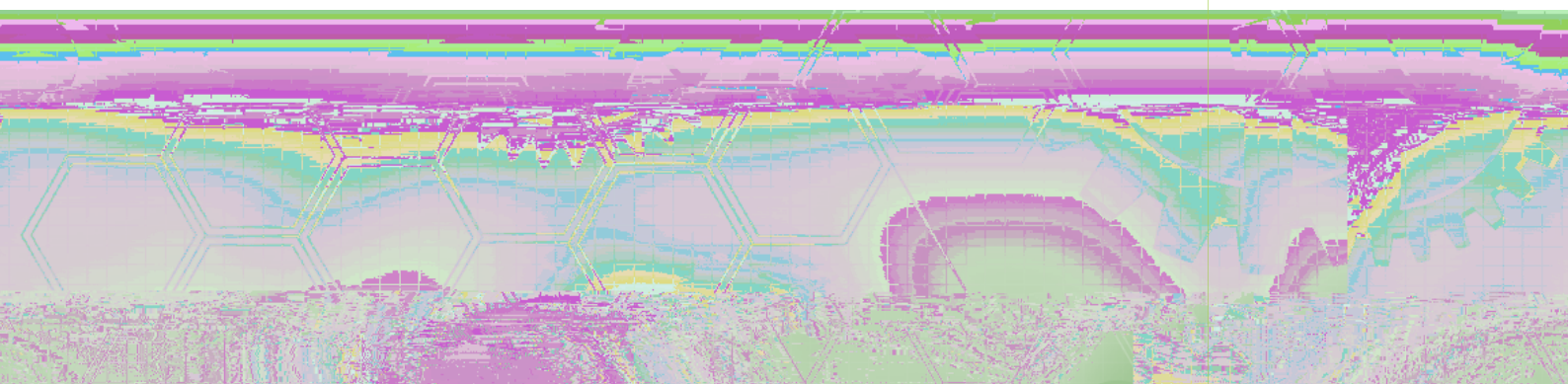
## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

張建國博士：副總裁，男，1959年生，張博士現兼任本公司環境產業集團總裁。張博士於1997年12月成為獲建機院認可高級工程師，並於2001年7月起成為享受國務院政府特殊津貼的專家。張博士曾於1998年11月至2008年12月間擔任建機院副院長。張博士於1999年8月至2000年7月擔任本公司副總經理，於1999年8月至2001年3月擔任本公司董事會秘書，於1999年8月至2006年7月任本公司第一屆及第二屆董事會董事。張博士於2006年8月擔任本公司執行總裁，於2007年8月起成為本公司高級總裁。張博士亦於2004年4月至2007年12月擔任中聯消防機械有限公司董事。張博士曾獲多項稱號及獎項，包括於1997年10月獲湖南省科技進步一等獎，於1998年12月獲國家科技進步三等獎，於1999年12月獲評為建設部有突出貢獻的中青年科學、技術、管理專家。張博士於1991年畢業於中國上海市上海工業大學，獲工學碩士學位；於2005年畢業於中國西安市西北工業大學，獲系統工程博士學位。

殷正富先生：副總裁，男，1956年生，殷先生現兼任本公司工程機械集團副總裁、工程機械集團華東分公司總經理。殷先生於2006年5月獲中國機械工業企業管理協會授予機械工業企業高級職業經理人資格證書。殷先生曾於1988年4月至1995年5月擔任湖南浦沅機械廠的辦公室主任及副廠長，於1995年6月至2001年8月任長沙重型機器廠廠長，於2001年9月至2003年9月任浦沅集團董事會副主席、總經理，於2003年9月至2004年9月任湖南浦沅工程機械有限公司總經理。殷先生於2004年9月至2006年7月擔任本公司總經理及第二屆董事會董事，於2006年8月獲委任為本公司執行總裁，其後自2007年8月起擔任本公司高級總裁。殷先生現任長沙企業家協會高級會長及湖南省機械工業協會副會長。殷先生曾獲多項稱號及獎項，包括於2003年獲「湖南省優秀企業家」稱號，於2005年獲「全國機械系統優秀企業家」稱號，於2007年榮獲「中國機械工業明星企業家」稱號，於2014年獲得「全國機械工業勞動模範」稱號。殷先生於2004年畢業於中國武漢市中國地質大學管理學院(第二學士學位課程)，獲工商管理學士學位。

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況



## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

任本公司第二屆董事會董事，於2006年8月至今任本公司副總裁，並於2006年8月至2014年6月兼任本公司工程起重機分公司總經理。熊先生曾獲得多個獎項，包括於1999年榮獲湖南省技術創新先進個人稱號，於1999年獲長沙市科技進步獎二等獎，於2007年獲評為長沙市學術及技術帶頭人後備人才，於2009年獲湖南省質量管理小組活動卓越領導者獎，並於2013年獲中國工程機械工業協會代理商工作委員會頒發的「DCCCM十周年，助推代理制進步」功勳人物獎。熊先生於1985年獲中國武漢市武漢水運工程學院(現稱武漢理工大學)港口機械設計及製造學學士學位，並於2007年6月獲中國北京市北京大學北大國際(BMBA)項目高級管理人員工商管理碩士學位。

蘇用專博士：副總裁，男，1972年生，蘇博士現兼任本公司工程機械集團常務副總裁、金融服務公司總經理及工程機械集團華北分公司總經理。蘇博士曾於1998年9月至2004年8月任湖南省浦沅集團有限公司供應處處長、銷售公司副經理、常務副經理、財務負責人、副總經理，於2004年9月至2006年7月任本公司財務總監，並於2006年3月至2008年12月兼任本公司混凝土機械分公司總經理。蘇博士曾於2005年12月獲評為第四屆「長沙市十大傑出青年」，並於2007年6月獲中國機械工業企業管理協會授予「機械工業優秀企業管理工作者」稱號。現兼任湖南省青聯副主席、湖南省青年企業家協會副會長等社會職務。蘇博士於2004年6月獲中國武漢大學機械工程碩士學位，於2008年12月獲中國武漢理工大學管理科學與工程博士學位。

王金富先生：副總裁，男，1956年生，碩士，高級經濟師；十一屆、十二屆全國人大代表。現兼任本公司農機集團總裁、重機公司總經理。曾任福田雷沃國際重工股份有限公司董事長、首席執行官、黨委書記，北汽福田汽車股份有限公司副總經理，奇瑞控股有限公司副總經理兼奇瑞重工股

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

份有限公司總經理。曾獲「中國工業先鋒人物」、「全國農機流通體系建設十大功勳人物」、「全國農機工作傑出貢獻者」等稱號，兼任中國現代農業裝備職業教育集團理事長、中國農機流通協會副會長、安徽省農業機械工業協會理事長。王金富先生於2003年取得首都經濟貿易大學企業管理學碩士學位。

郭學紅先生：副總裁，男，1962年生，郭先生現兼任本公司工程機械集團副總裁、工程機械集團西北分公司總經理。郭先生於1992年6月至1995年2月任湖南浦沅工程機械廠工藝處結構工藝科科長，於1995年2月至1996年1月任湖南浦沅工程機械廠工藝處副處長，於1996年1月至2000年7月任浦沅集團工藝研究所所長、浦沅集團起重機公司副經理，於2000年8月至2002年1月任浦沅股份公司常務副總經理，於2002年1月至2004年8月任浦沅集團總經理助理、副總經理，並於2004年9月至2006年2月任本公司浦沅分公司總經理。郭先生於1985年獲中國長沙市湖南廣播電視大學機械製造工藝及設備專業文憑，並於2004年3月完成中國長沙市湖南大學機械工程及管理科學與工程的研究生課程，於2007年6月獲中國武漢市武漢大學高級管理人員工商管理碩士學位。

孫昌軍博士：首席法務官，男，1962年生。孫博士於2005年9月成為湖南省職稱改革工作領導小組認可的教授。加入本公司前，孫博士曾擔任多項職務，包括於1985年11月至1990年7月先後擔任湖南省人民警察學校(現稱湖南警察學院)團委副書記、業務教研室副主任、幹訓部副部長，1990年7月至1995年7月擔任湖南省人大常委會法工委辦公室幹部，於1998年7月至2000年5月任湖南財經學院刑法教研室主任，於2000年6月至2001年9月任湖南大學產業經濟辦公室副主任，於2001年10月至2004年12月任湖南大學法學院副院長，以及於2005年1月至2006年7月任建機院總法律顧問等職。孫博士兼任多項其他職位，包括現任湖南省法學會刑法學研究會會長，湖南省風險管理研究會會長，湖南省立法研究會副會長，湖南省國有資產監督管理研究會副會長，湖南省省情與對策研究會副會長，湖南省人民檢察院專家諮詢委員，及長沙市岳麓區第四屆人大代表等職務。孫博

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

士曾獲多項稱號及獎項，包括於2001年10月獲中央組織部調研成果一等獎，於2001年10月獲湖南省「五個一」工程獎，於2002年6月獲湖南省社會科學成果一等獎，於2004年獲湖南省哲學及社會科學優秀成果二等獎，於2008年獲省屬監管企業優秀法律顧問稱號，2009年獲得湖南省企業管理現代化創新成果一等獎，2011年12月獲得2011中國律政年度精英公司律師稱號。孫博士於1983年畢業於中國重慶市西南政法學院(現稱西南政法大學)法律系，獲法律學士學位，並於1998年畢業於中國武漢市武漢大學法學院，獲法學博士學位。

李江濤先生：副總裁，男，1963年生，現兼任本公司農業機械集團副總裁、中聯重機公司常務副總經理。李先生於2000年11月獲建設部授予高級工程師職稱。李先生於1989年4月至1992年6月任湖南省冷水灘市副市長(負責科技)，於1992年9月至1995年1月任中聯建設機械產業公司副總經理及辦公室主任，於1995年1月至1998年5月任中聯建設機械產業公司製造公司副總經理及物資公司總經理，於1998年6月至1999年2月任中聯建設機械產業公司環衛機械分公司副總經理，於1999年3月至2003年10月任中標實業有限公司總經理。李先生於1999年8月至2004年8月任本公司第一、第二屆監事會監事，於2003年11月至2006年2月任本公司中標事業部總經理，於2004年12月至2006年7月任本公司副總經理，並於2006年8月至2008年8月任本公司人力資源總監，於2008年9月至今任本公司副總裁。李先生亦於1993年1月至2003年1月任長沙市第十屆、第十一屆人大代表，於2004年9月至2008年12月任中國城市環境衛生協會副理事長。李先生曾獲多項榮譽及獎項，包括於2000年2月獲長沙高新技術產業開發區授予「優秀企業家」稱號，以及於2004年4月獲授予「長沙市勞動模範」榮譽稱號。李先生於1986年畢業於中國重慶市重慶建築工程學院(現稱重慶大學)，獲工程學士學位，於2009年9月畢業於中國上海市中歐國際工商學院，獲高級管理人員工商管理碩士學位。

陳培亮先生：副總裁，男，1972年生，陳先生現兼任本公司環境產業集團常務副總裁。加入本公司前，陳先生於1996年5月至2002年7月任湖南新華聯國際貿易有限公司進出口部門經理、副總經理、總經理。陳先生於2002年9月至2010年5月任中聯國際貿易有限責任公司總經理。陳先生亦於

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

2007年11月獲委任為本公司總裁助理，並於2010年7月任本公司副總裁。陳先生於1994年6月畢業於中國長沙市湖南財經學院(現與湖南大學合併)，獲國際貿易學士學位。

黃群女士：副總裁，女，1966年出生，黃女士現兼任本公司工程機械集團副總裁、工程機械集團華中分公司及西南分公司總經理。黃女士於2000年10月獲建設部授予高級工程師職稱。黃女士於1999年8月至2001年12月任中聯重科機電工程部機構廠副廠長；於2002年1月至2006年1月歷任中聯重科製造公司車間主任、採購部經理、經理；於2006年1月至2014年7月任中聯重科建築起重機械分公司總經理；於2014年7月任本公司起重機公司總經理，同時兼任起重機公司建築起重機械分公司總經理、工程起重機分公司總經理。黃女士曾於2003年獲「中國機械工業部優秀車間主任」稱號；於2012年獲「湖南省企業管理現代化創新成果一等獎」；於2013年獲「湖南省優秀企業家」稱號。黃女士於1988年獲中國大連理工大學起重運輸與工程機械專業學士學位。

劉潔女士：副總裁，女，1968年生，學士，會計師，高級國際註冊內部控制師。劉潔女士現分管本公司企業運行體系並兼任工程機械集團副總裁。劉女士曾任中聯建設機械產業公司財務部副經理，本公司審計部部長，審計總監。曾獲湖南省長沙高新區優秀企業家、企業經濟運行管理工作先進個人。劉潔女士於1991年畢業於湖南大學，獲機械鑄造專業工學學士學位，於2003年6月完成湖南大學會計學的碩士專業課程，於2009年6月完成湖南大學商學院MBA碩士專業課程。

杜毅剛女士：副總裁，女，1975年生，大學本科，高級會計師，現分管本公司財務並兼任中聯重科集團財務有限公司董事、總經理。杜女士曾獲評2014年度長沙高新區優秀企業家、湖南省首屆會計領軍人才。曾任株洲南方摩托股份有限公司會計科長、湖南國訊銀河軟件園有限公司財務經理，

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

中聯重科工程起重機公司財務經理、中聯重科混凝土機械公司財務經理、中聯重科財務管理部副部長、中聯重科會計核算部部長、中聯重科混凝土機械公司副總經理。杜毅剛女士畢業於湘潭大學國際會計專業並獲學士學位，並於2011年9月完成湖南大學商學院MBA碩士專業課程。

付玲博士：總工程師，女，1967年生，工學博士，研究員級高級工程師，中國共產黨十八大黨代表。現兼任公司中央研究院院長、中公司環境產業集團副總裁、環境產業公司副總經理。曾任公司中央研究院副院長。曾獲中國機械工業科學技術獎一等獎，湖南省科學技術進步獎一等獎等，曾獲全國五一勞動獎章、「全國三八紅旗手」稱號。付玲博士1988年畢業於中國瀋陽市瀋陽建築工程學院(現瀋陽建築大學)並獲其中運輸與工程機械學士學位，於1998年畢業於中國長春市吉林工業大學(現吉林大學)並獲機械設計及理論博士學位，並於2002年於中國北京市中國農業大學農業工程學院完成博士後研究工作。

申柯先生，董事會秘書、公司秘書，男，1971年生。目前申先生兼任本公司董秘辦公室主任。申先生於2003年7月至2008年8月任本公司投資發展部副經理及部長，並於2008年9月至2010年7月任本公司投融資管理部副部長。申先生於1993年7月畢業於中國瀋陽市瀋陽工業大學並獲工業管理學士學位，及於1998年12月在中國長沙市中南工業大學(現稱中南大學)獲管理科學與工程碩士學位。

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

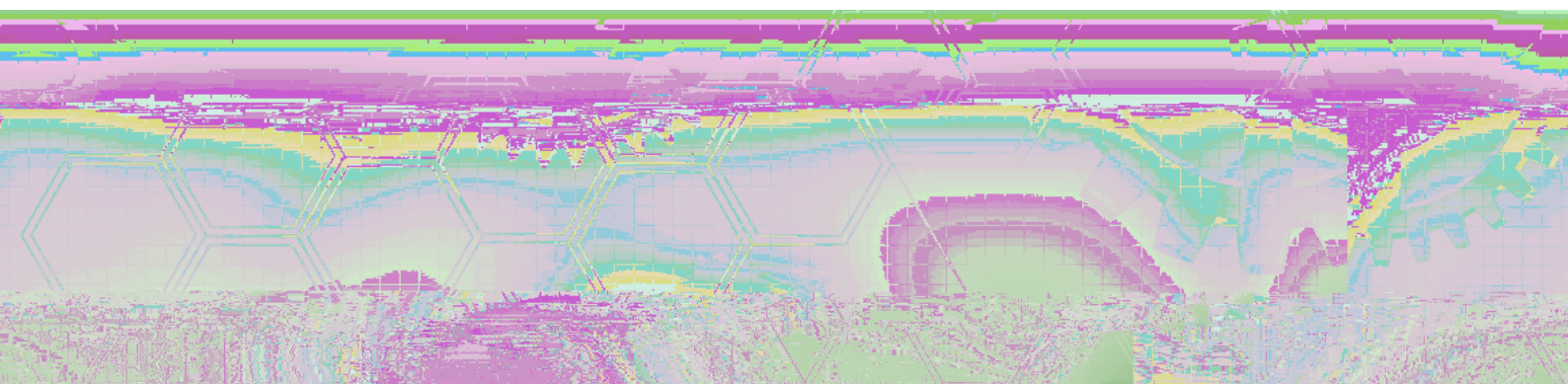
g e è + e 9 + e ÷ t M # [ p G < 1

報告期內，董事會薪酬與考核委員會依據公司2016年度主要財務指標和經營目標完成情況，公司董事、監事及高管人員分管工作範圍及主要職責，董事、監事及高管人員崗位工作業績考評系統中涉及指標的完成情況，按照績效評價標準和程序，對董事、監事及高管人員進行績效評價，報公司董事會審議。

公司董事會根據公司統一的薪酬管理制度及董事會薪酬與考核委員會年度績效考核情況，確定本年度在公司受薪的董事、監事和高級管理人員報酬標準。2016年度，公司董事、監事及高管人員披露的薪酬情況符合公司薪酬管理制度，未有違反公司薪酬管理制度及與公司薪酬管理制度不一致的情形發生。

單位：人民幣萬元

姓名	職務	性別	年齡	任職狀態	從公司 獲得的 稅前報酬總額	是否在 公司關聯方 獲取報酬
詹純新	董事長兼CEO	男	61	現任	270	否
胡新保	董事	男	48	現任	0	否
趙令歡	董事	男	54	現任	0	否
黎建強	獨立董事	男	66	現任	12	否
趙嵩正	獨立董事	男	55	現任	12	否
劉桂良	獨立董事	女	53	現任	12	否
楊昌伯	獨立董事	男	62	現任	6	否
傅箏	監事會主席	女	48	現任	0	否
劉權	監事	男	53	現任	160	否
劉馳	職工監事	男	59	現任	130	否
張建國	副總裁	男	57	現任	180	否
殷正富	副總裁	男	60	現任	160	否
熊焰明	副總裁	男	52	現任	180	否



## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

姓名	職務	性別	年齡	任職狀態	從公司 獲得的 稅前報酬總額	是否在 公司關聯方 獲取報酬
蘇用專	副總裁	男	44	現任	160	否
方明華	副總裁	男	59	現任	150	否
何建明	首席稅務資產官	男	53	現任	150	否
王金富	副總裁	男	60	現任	260	否
孫昌軍	首席法務官	男	54	現任	160	否
黃群	副總裁	女	50	現任	160	否
陳培亮	副總裁	男	44	現任	150	否
郭學紅	副總裁	男	54	現任	160	否
李江濤	副總裁	男	53	現任	150	否
王玉坤	首席信息官	男	50	離任	60	否
劉潔	副總裁	女	48	現任	120	否
杜毅剛	副總裁	女	41	現任	120	否
付玲	總工程師	女	49	現任	120	否
何文進	副總裁	男	46	現任	160	否
申柯	董事會秘書	男	45	現任	120	否
合計	—	—	—	—	3,322	—

### 、e è + e 9 + ~ ¥ Ò

本公司董事或監事未與本公司訂立任何不可於一年內由本公司免付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

### ž e è + 9 + ò ¥ Ò ~ Æ B

於本年度內，概無董事或監事在本公司、其控股公司、或其子公司或同系子公司所訂立的任何就本集團業務而言重大合約中直接或間接的擁有重大權益。

## 公司治理

公司嚴格按照《公司法》、《證券法》和中國證監會有關法規的要求以及《香港上市規則》附錄十四《企業管治常規守則》的原則及守則條文，不斷完善公司法人治理結構、規範公司運作，健全內控制度，公司股東大會、董事會、監事會操作規範、運作有效，實施完善的管治和披露措施，保障本公司的持續健康發展，不斷提升企業價值，維護了全體股東和公司的利益。

### Se®!m Â ¨ « 9 M Ú ô • › ¿ 0 ¥ † 8 M 7 I • Â Æ Y Œ

公司治理的實際情況與中國證監會發佈的有關上市公司治理的規範性文件基本不存在差異。公司董事會根據監管部門的要求，對公司治理、內幕信息知情人和外部信息使用人管理制度等的制定、實施情況進行了檢查和梳理，並對內幕信息知情人和外部信息使用人的基本情況向監管部門進行了匯總報備。

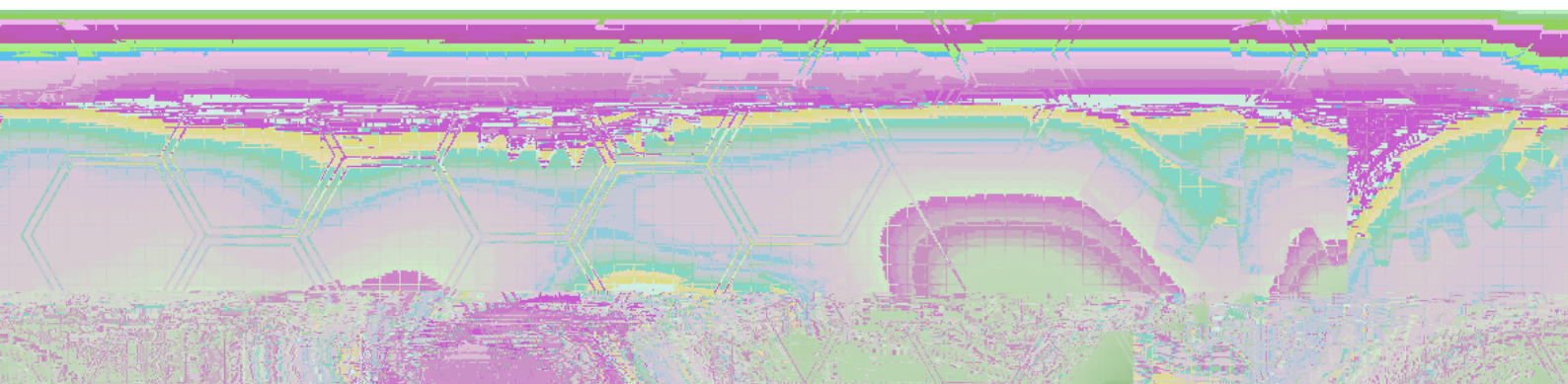
詹純新博士於2016年度一直擔任本公司董事長兼首席執行官。本公司認為，詹純新博士同時兼任上述兩個職位有助於更有效地計劃與執行本公司業務戰略，通過董事會及獨立非執行董事的監管，以及公司內部有效的制衡機制的制約，此架構不會導致董事會與公司業務管理兩者之間的權利及授權平衡受到影響。

除上述情況外，本公司在2016年度內一直遵守《香港上市規則》附錄十四《企業管治常規守則》(有效至二零一二年三月三十一日止)及《企業管治守則》(自二零一二年四月一日起生效)所載列的守則條文。

### Ze ë õ p ~ p } 6

本公司嚴格遵守境內外相關法律法規，按照本公司《公司章程》等有關要求，召集、召開股東大會，邀請律師出席見證，認真做好股東大會紀錄。公司能夠確保股東的各項權利得以順利實現。

本公司股權結構請詳見本年度報告「股本變動及股東情況」章節。



## 公司治理

本公司一向與股東保持良好的溝通，通過包括披露年度報告、半年度報告及季度報告在內的多個正式溝通渠道，向股東報告本公司的業績及營運情況。本公司同時設立投資者熱線電話、電子郵箱等，讓股東表達意見或行使權利。本公司網站資料定期更新，及時讓投資者及公眾人士瞭解本公司的最新發展動向。本公司股東大會會議通知的日期、內容、送達方式、公告方式及股東投票程序等均嚴格遵守境內《公司法》、《證券法》、香港《公司法》、深港兩地《上市規則》等境內外法律法規以及本公司《公司章程》有關規定，確保股東參加股東大會權利的順利實現。

### g e ë õ è + ~ è + 6

公司全體董事能夠嚴格按照《公司章程》、《董事會議事規則》的要求，以認真負責的態度出席董事會和股東大會，積極參加有關培訓，熟悉有關法律、法規，瞭解作為董事的權利、義務和責任，確保董事會高效運作和科學決策。董事會所有董事以本公司的最佳利益為前提，領導和監管本公司，就本公司的管理、監控和營運事宜向本公司所有股東承擔共同和個別的責任。

公司董事會的人數和人員構成符合法律、法規的要求，獨立董事人數超過董事會人數的一半；董事會履行了有關法律、法規和《公司章程》規定的職責，決策程序合法，運作規範、高效。

### € S • è + 6 •

董事會負責召集股東大會，並向股東大會報告工作並及時執行股東大會決議；監察本公司的整體經營戰略發展，決定公司的經營方針和投資計劃，同時監督及指導公司管理層。董事會同時負責監控經營及財務表現，制訂公司的年度財務預算方案、決算方案等事項。

董事確認其有責任為每個財政年度編製財務報表，以真實及公平地報告本公司的狀況，以及於有關期間的業績和現金流量的賬目。在編製截至2016年12月31日止年度的財務報表時，董事已貫徹應用適當的會計政策，做出合理的會計估計，並遵守所有適用的會計準則。經適當的查詢後，董事認為公司擁有足夠資源在可見未來繼續營運，因此適宜採納持續營運的基準來編製財務報表。

## 公司治埋

## € Z • è + 6 Y \ Ó

本公司董事會由六位董事組成，設董事長一名，兩名擁有廣泛而豐富的業務和管理經驗的非執行董事，三名分別在財務、管理、戰略等方面擁有豐富的經驗並擁有學術及專業資歷，且具影響力及積極主動的獨立非執行董事，這有助於嚴格檢討及監控管理程序，確保包括中小股東在內的全體股東的利益。全體董事的個人資料及其任期載於本年度報告「董事、監事、高級管理人員和員工情況」部分，董事會成員之間無財務、業務、親屬或其他重大 相關關係。

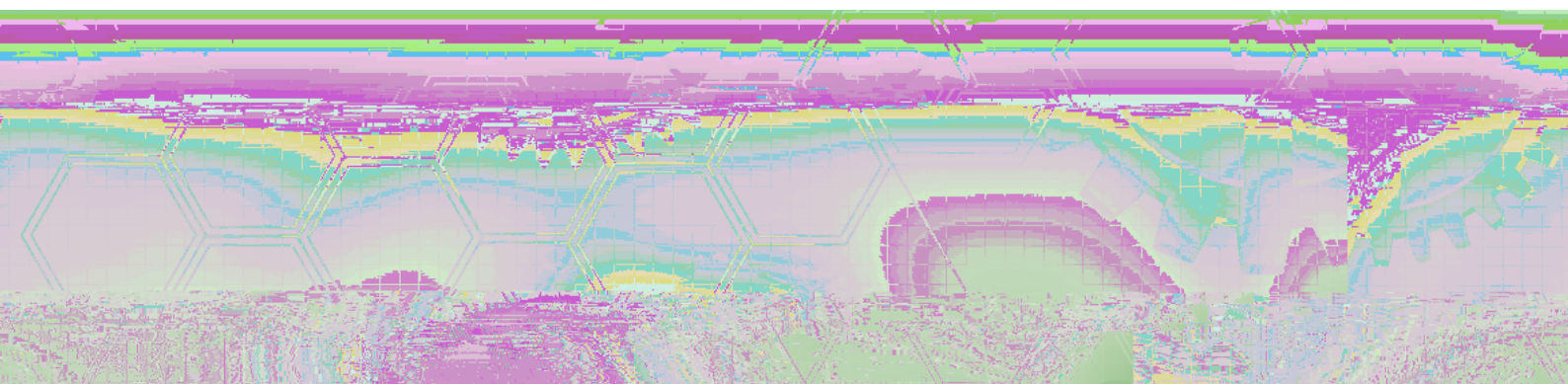
本公司確認已收到所有獨立非執行董事根據《香港上市規則》第3.13條規定關於其獨立性的確認函，就其獨立性每年向本公司做出確認。根據《香港上市規則》所載的獨立性指引，本公司認為所有獨立非執行董事為獨立人士。

## € g • è + Y , 5

本公司董事的任期為每屆三年，任期屆滿可以連選連任，其中獨立非執行董事的任期不得超過六年。董事的任免由公司股東大會審議批准。本年度內，本公司董事的變化情況載於本年度報告「董事、監事及高級管理人員和員工情況」部分。

## € , • è + 6 6 D { p } 6

- 1、《公司章程》規定，董事會每年至少召開四次會議。於2016年度，本公司董事會召開了八次工作會議。公司獨立董事嚴格依照《上市公司治理準則》、《關於在上市公司建立獨立董事制度的指導意見》和《公司章程》等制度的規定履行職責，積極瞭解公司的生產運作和經營情況。報告期內，公司獨立董事參加了報告期內公司召開的董事會及股東大會，並充分發揮其專業特長，在董事會運作規範的建設和重大決策等方面做了大量工作，對有關事項發表了中立、客觀的意見，促進了董事會決策和決策程序的科學化，切實維護了全體股東和公司的利益。報告期內，公司獨立董事沒有對公司本年度的董事會議案及其他非董事會議案、事項提出異議。



## 公司治理

下表顯示各位董事於2016年內出席董事會會議及股東大會的情況：

董事姓名	董事會		股東大會		
	次數	出席	次數	出席	
董事長	詹純新先生	8	8	1	1
執行董事	劉權先生	8	8	1	1
非執行董事	胡新保先生	8	8	1	1
	趙令歡先生	8	8	1	1
獨立非執行董事	劉桂良女士	8	8	1	1
	趙嵩正先生	8	8	1	1
	黎建強先生	8	8	1	1
	楊昌伯先生	4	4	0	0

(於2016年6月29日獲委任為獨立非執行董事)

- 2、本公司按照《香港上市規則》附錄十四《企業管治常規守則》(有效至二零一二年三月三十一日止)及《企業管治守則》(自二零一二年四月一日起生效)的守則條文等規定，董事會每一次定期會議的通知在會議召開前14天發出，每一次臨時會議的通知在會議召開前5天發出。本公司董事會秘書負責將定期董事會會議的詳盡資料(包括董事會各專業委員會會議數據)不晚於會議召開前3天發出，以確保所有董事對會議將審議的事項提前瞭解。

對於根據本公司管理層的需要、通過通訊方式召開的臨時董事會會議，會議相關文件通過電子郵件及傳真方式同時發給全體董事，並給予董事充分的時間於會議前審議有關事宜。本公司董事會秘書及時回復董事提問，並採取適當行動，協助董事確保董事會程序符合《公司法》、《公司章程》和《香港上市規則》等相關適用規則。

## 公司治理

- 3、 每次董事會會議記錄由出席會議的董事和記錄人簽字後存檔，保管期限為十年，並供董事不時需求進行查閱。
- 4、 本公司董事會在審議關聯交易等董事會認為有重大利益衝突事項時，採取迴避措施，與之存在任何關係的董事均放棄表決權。

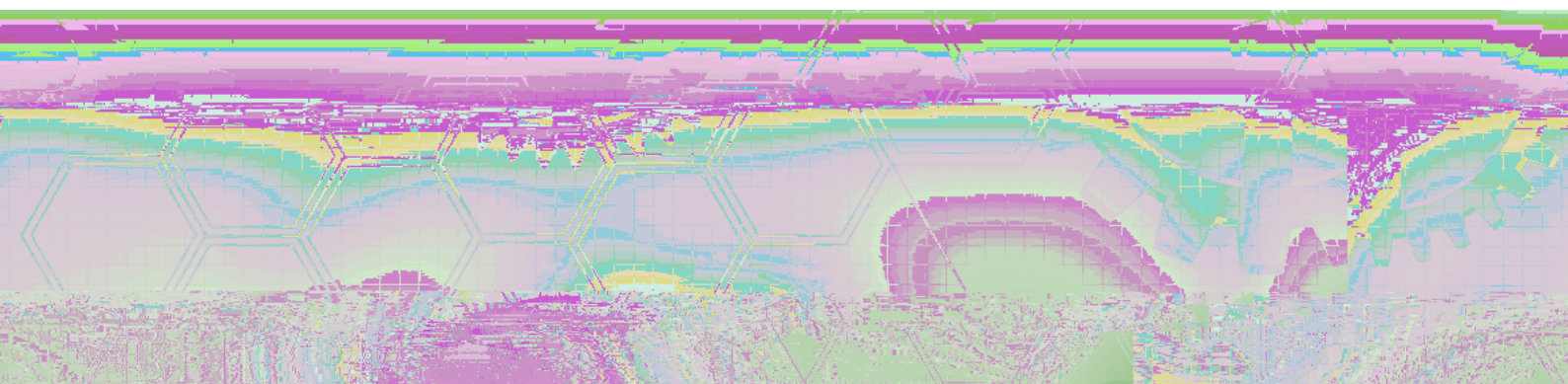
## € ž • ù m è + 5 ‹ 1

公司獨立非執行董事嚴格依照《上市公司治理準則》、《關於在上市公司建立獨立董事制度的指導意見》和《公司章程》等制度的規定履行職責，積極瞭解公司的生產運作和經營情況。報告期內，公司獨立非執行董事參加了報告期內公司召開的董事會及股東大會，並充分發揮其專業特長，在董事會運作規範的建設和重大決策等方面做了大量工作，對有關事項發表了中立、客觀的意見，促進了董事會決策和決策程序的科學化，切實維護了全體股東和公司的利益。

報告期內，公司獨立非執行董事沒有對公司本年度的董事會議案及其他非董事會議案、事項提出異議。

€ ñ • % ½ - è + 5 l<sup>a</sup>, p ® \_ Y £ D

- 1、 本公司董事就任時，本公司提供相關就任須知材料，之後不時將新出台的相關法律法規以及公司內部刊物及有關董事職責的其他資料等動態數據寄發董事，並組織其參加相關的持續專業培訓，以幫助董事完全理解深港兩地《上市規則》等相關法律法規規定的董事應盡的職責，並對本公司運作情況及時全面瞭解。為確保獨立非執行董事充分履行職責，本公司亦會組織獨立非執行董事進行實地考查，並與財務負責人、核數師進行充分溝通。
- 2、 本公司董事在就本公司對外擔保、資金佔用、關聯交易等事項發表意見時，本公司聘請核數師、律師等相關獨立的專業機構提供獨立專業意見，協助董事履行其責任。



## 公司治理

### 董事會和管理層的權限和職責

董事會和管理層的權限和職責有明確界定。董事會職責載於《公司章程》第一百四十九條；管理層向董事會負責，及時向董事會及專門委員會提供充分的數據，確保其在知情情況下作出決定，且各董事均有權向本公司管理層索取進一步資料。

### 董事培訓

每位現任董事於二零一六年所接受的培訓記錄簡要如下：

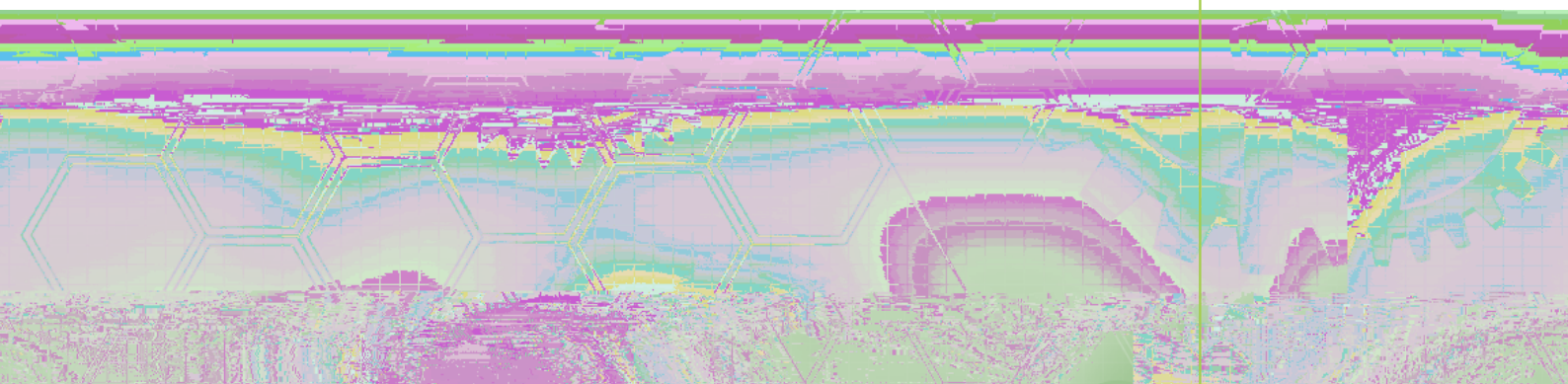
董事	培訓類型
詹純新先生	ABCD
胡新保先生	BD
趙令歡先生	BD
黎建強先生	ABD
趙嵩正先生	BD
劉桂良女士	AD
楊昌伯先生	AD

- A 出席研討會 論壇
- B 閱讀有關一般業務、發展及投資、董事職責及責任等資料
- C 於外部研討會 論壇致辭
- D 出席公司活動 造訪行程

### 本公司董事會下設審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略與投資決策委員會四個專門委員會

本公司董事會下設審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略與投資決策委員會四個專門委員會。各專門委員會均已制定明確的包括其人員組成、職責權限、決策程序及議事規則等在內的工作細則。董事會承擔企業管治的責任，促使管理層制定符合法規的組織架構和制度，在日常業務中遵守《香港上市規則》附錄十四《企業管治守則》的守則條文以及其他法律法規。董事會已將其若干職能指派給董事會轄下的委員會，下文載有相關詳情。

## 公司治理

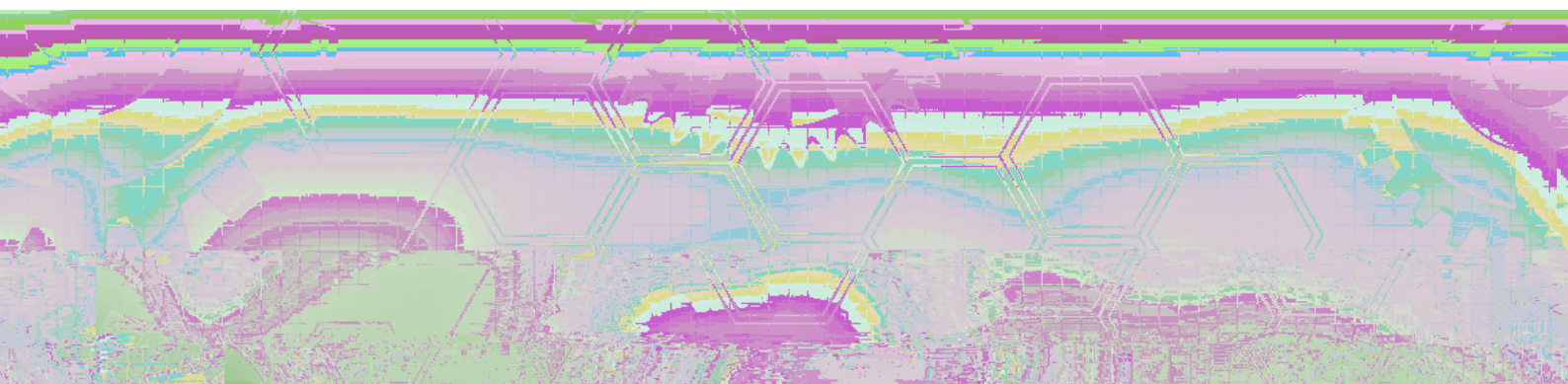


## 公司治理

定董事、高級管理人員薪酬。董事薪酬經股東大會審議通過。薪酬與考核委員會每年對薪酬及考核執行情況進行檢討，並制定下年度的薪酬計劃。亦同時每年對公司高級管理人員進行年度績效考核，並根據績效考核結果對高級管理人員的薪酬進行確定。

€ Z • d □ % p 6

### 1、 提名委員會的角色及職能



## 公司治理

### 2、 審計委員會成員及審計委員會會議

報告期內，審計委員會由三名委員組成，其中獨立非執行董事二名，非執行董事一名。審計委員會主任為獨立非執行董事劉桂良女士。其他委員包括獨立非執行董事趙嵩正先生及非執行董事胡新保先生。審計委員會符合《香港上市規則》第3.21條的規定。

2016年，審計委員會共召開4次會議。所有委員均親身出席了4次會議，主要審議了本公司2015年業績情況、2016年中期業績情況及聘請審計機構事宜。審核委員會亦已審閱本公司截至2016年12月31日止年度的經審核年度業績。審核委員會已檢查本公司所採納的會計原則及慣例，並討論了內部監控、風險管理及財務報告事項。董事會認為本集團於2016年12月31日止年度內已完全遵守《企業管治守則》有關內部監控及風險管理的規定。

	報告期內會議 出席率 次數	
劉桂良女士	4	4
趙嵩正先生	4	4
胡新保先生	4	4

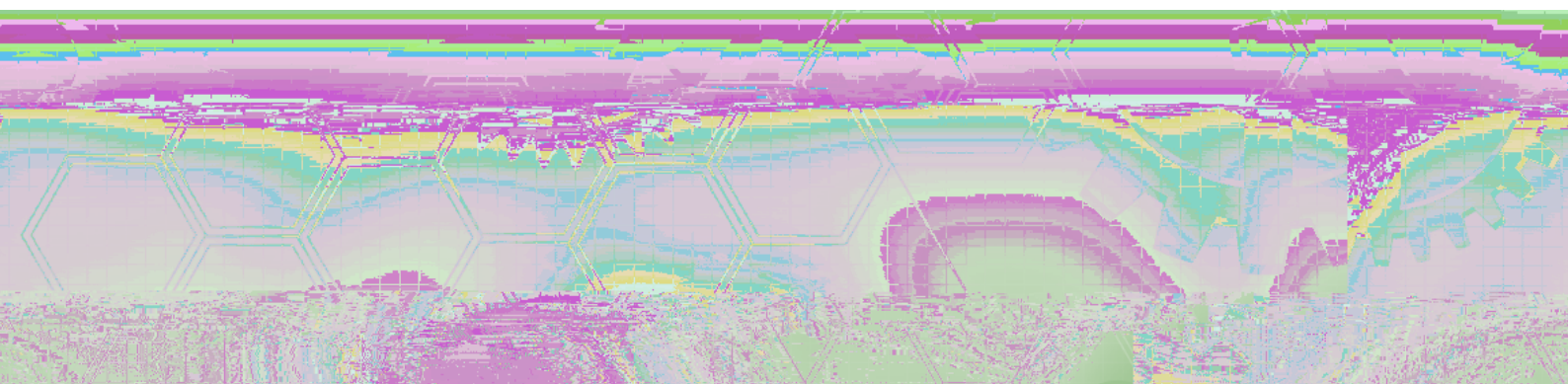
€ , • . + ~ ³ Ô % p 6

### 1、 戰略與投資決策委員會的角色及職能

戰略與投資決策委員會主要負責對公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。

### 2、 戰略與投資決策委員會成員及戰略與投資決策委員會會議

報告期內，戰略與投資決策委員會由三名委員組成，其中執行董事一名，非執行董事一

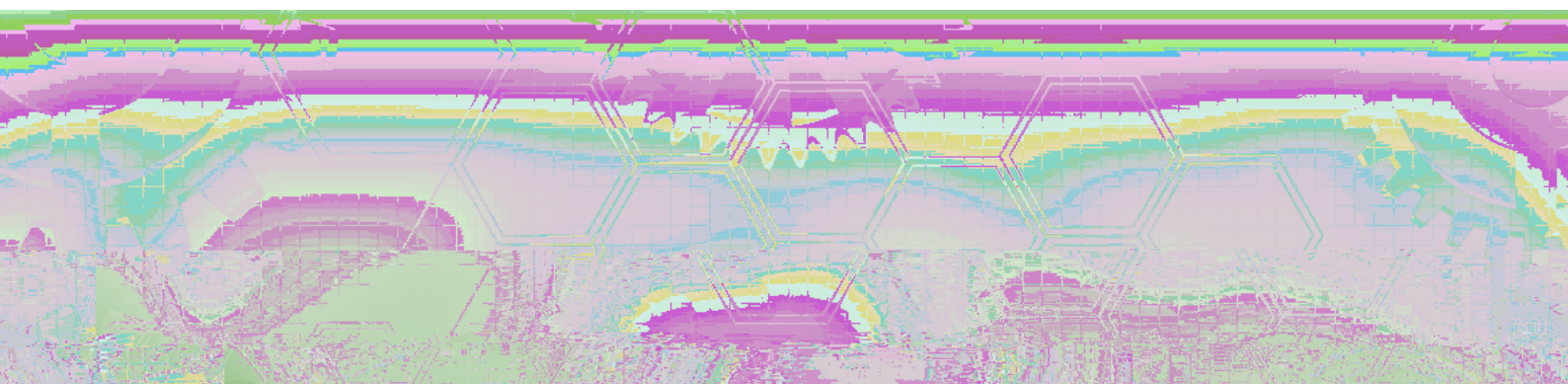


## 公司治理

名，獨立非執行董事一名。戰略與投資決策委員會主任為執行董事詹純新先生，委員包括趙令歡先生及楊昌伯先生(於2016年7月14日獲委任為成員)。

2016年，戰略與投資決策委員會召開1次會議，會議審議了關於設立上海綠聯君和產業併購股權投資基金合夥企業(有限合夥)及基金管理公司上海綠聯君和股權投資管理中心(有限合夥)的事宜。

	報告期內會議
2016年11月16日	出席人員：詹純新、趙令歡、楊昌伯、王維、張明、鄭曉、孫然



## 公司 治 理

### 董事、監事於合約中的權益

本公司各董事及監事並未直接或間接在於2016年度內或結束時仍然生效之本公司的任何重要合約中擁有重大權益。

### 董事、監事及高級管理人員之股份或債權證權益

本公司各董事、監事及高級管理人員於2016年12月31日持有的本公司股份權益已載列於本年度報告「董事、監事、高級管理人員和員工基本情況」部分。

香港法規下董事、監事及最高行政人員於本公司或其相聯法團證券中擁有的權益或淡倉於2016年12月31日，本公司董事、監事及高級管理人員在本公司或其相關法團(定義見《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第 部分)的股份、相關股份或債權證，根據《證券及期貨條例》第352條規定須在存置之權益登記冊中記錄，或根據《香港上市規則》附錄十《上市公司董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)的規定需要通知本公司和聯交所之權益或淡倉如下：

董事	監事姓名	權益性質	股份類別	股份數目	佔類別發行 股份的比例 (%)
	詹純新	實益擁有人	A股	5,152,036(L)	0.0821
	劉權	實益擁有人	A股	1,068,052(L)	0.0170
	劉馳	實益擁有人	A股	379,211(L)	0.0060

附註：L代表好倉

除上述所披露之外，於2016年12月31日，本公司各董事、監事及最高行政人員概無在本公司或其相關法團(定義見《證券及期貨條例》第 部)的股份、相關股份及債權證中擁有任何須記錄於本公司根據香港《證券及期貨條例》第352條規定須予備存的登記冊的權益或淡倉，或根據《標準守則》須通知本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

## 公司治理

於2016年12月31日，本公司各董事、監事或最高行政人員或彼等之配偶或18歲以下的子女概無持有可以認購本公司或其相關法團的股本或債權證之權利，彼等亦無行使任何該等權利。

### 董事、監事的證券交易活動

本公司已採納《標準守則》所載有關董事買賣本公司股份的守則條文。在向全體董事及監事作出具體查詢後確認，本公司全體董事及監事在2016年內全面遵守《標準守則》，本公司於報告期內並未發現任何關於董事或監事不全面遵守《標準守則》的情況。

### 審計師

天職國際會計師事務所(特殊普通合伙)及畢馬威會計師事務所分別為本公司2016年度之境內和國際核數師。

該兩家會計師事務所為本公司財務報告提供審計服務以及其他非審計服務，主要包括2016年度本公司財務報表相關審計、中期財務報告審閱、內部控制審計及子公司法定審計。非審計服務主要包括相關稅務諮詢及盡職調查。本公司合計支付審計費為人民幣1,330萬元(含代墊費用)。

天職國際會計師事務所(特殊普通合伙)及畢馬威會計師事務所對本公司財務報表呈報所承擔責任的聲明分別載於境內審計師報告及國際核數師報告內。

### 秘書

公司秘書申柯確認，已於二零一六年度接受不少於十五小時的相關專業培訓。

### 薪酬與考核委員會

公司董事會薪酬與考核委員會根據高級管理人員管理崗位的主要範圍、職責、重要性及行業相關崗位的薪酬水平，負責制定、審查公司薪酬計劃與方案，主要包括績效評價標準、程序及主要評價體系、獎勵和懲罰的主要方案和制度等，制定公司高級管理人員的考核標準，審查公司高級管理人員履行職責的情況，並依照考核標準及薪酬政策與方案進行年度績效考核。

## 公司 治 理

公司董事會根據公司統一的薪酬管理制度及董事會薪酬與考核委員會年度績效考核情況，確定本年度在公司受薪的高級管理人員報酬標準。2016年度，公司高級管理人員的薪酬情況符合公司薪酬管理制度，未有違反公司薪酬管理制度及與公司薪酬管理制度不一致的情形發生。

### X e ã õ 6 Ö Y ~ ç , Ò ¼ Ú S

公司已建立和實施按崗位定職、定酬的薪酬體系，並以此對公司員工的業績和績效進行考評和獎勵。公司已建立公正、透明的績效評價標準和激勵約束機制，員工的聘任公開、透明，符合法律、法規的規定。

### d e ~ p ¿ <sup>3</sup> k ë .

€ S • p

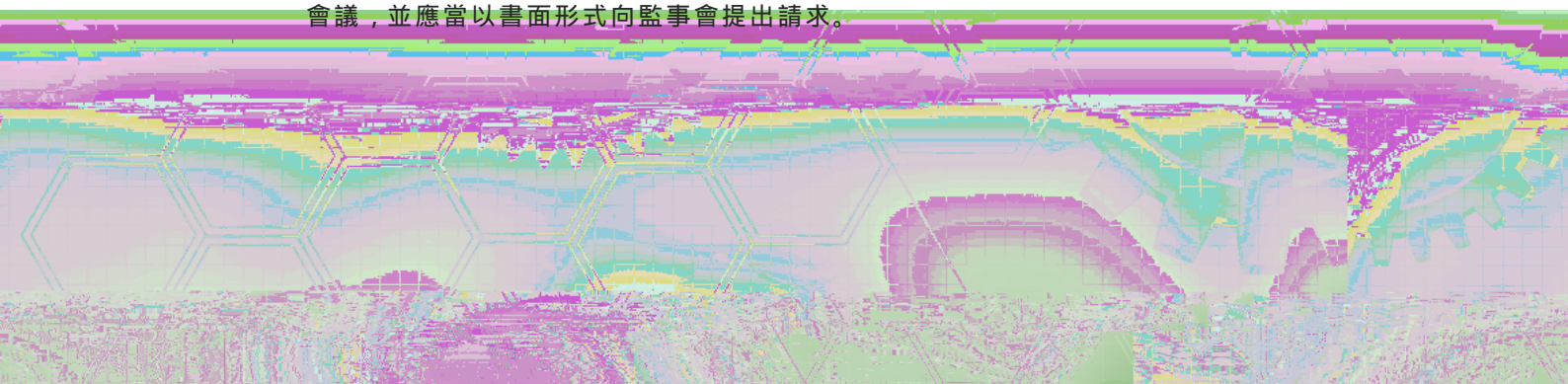
本公司視股東周年大會為本公司年度內的一項重要活動，董事、監事和高級管理人員出席會議，並安排了股東提問時段，與股東直接交流溝通。

股東提請召開臨時股東大會及類別股東會議的權利

根據本公司《公司章程》，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東大會或類別股東會議，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和公司章程的規定，在收到請求後十日內提出同意或不同意召開臨時股東大會或類別股東會議的書面反饋意見。

董事會同意召開臨時股東大會或類別股東會議的，應當在作出董事會決議後五日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。通知發出後，董事會不得再提出新的提案，未徵得提議股東的同意也不得再對股東大會召開的時間進行變更或推遲。

董事會不同意召開臨時股東大會或類別股東會議，或者在收到請求後十日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向監事會提議召開臨時股東大會或類別股東會議，並應當以書面形式向監事會提出請求。



## 公司治理

監事會同意召開臨時股東大會或類別股東會議的，應在收到請求五日內發出召開股東大會的通知，通知中對原提案的變更，應當徵得相關股東的同意。

監事會未在規定期限內發出股東大會通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，連續九十日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。

股東因董事會和監事會未應前述要求舉行會議而自行召集並舉行會議的，其所發生的合理費用，應當由公司承擔，並從公司欠付失職董事的款項中扣除。

股東提出股東大會提案的權利

根據本公司《公司章程》，單獨或者合併持有公司3%以上股份的股東，有權向公司提出新的提案，公司應當將提案中屬於股東大會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程。

單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後兩日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。

關於股東權利的詳細規定請參見本公司《公司章程》。

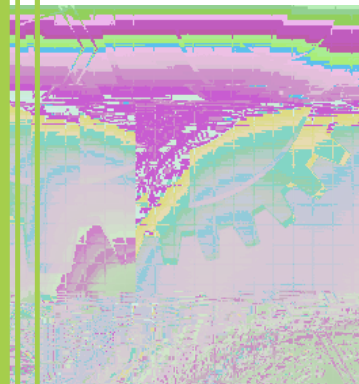
倘股東有特別查詢或建議，可致函本公司的註冊地址予董事會或公司秘書或電郵至本公司。此外，股東如有任何有關其股份及股息之查詢，可以聯絡本公司的H股證券登記處香港中央證券登記有限公司，其聯絡詳情已載於本年報之「公司基本情況簡介」內。

€ Z • 3 k

本公司致力於推動投資者關係工作開展，通過投資者關係熱線電話、電子郵箱、投資者接待等方式，與投資者保持良好的溝通。

新的一年，本公司將進一步加強與投資者的溝通，增加投資者對本公司的瞭解，同時也希望得到投資者更多的支持與關注。

## 公司治理



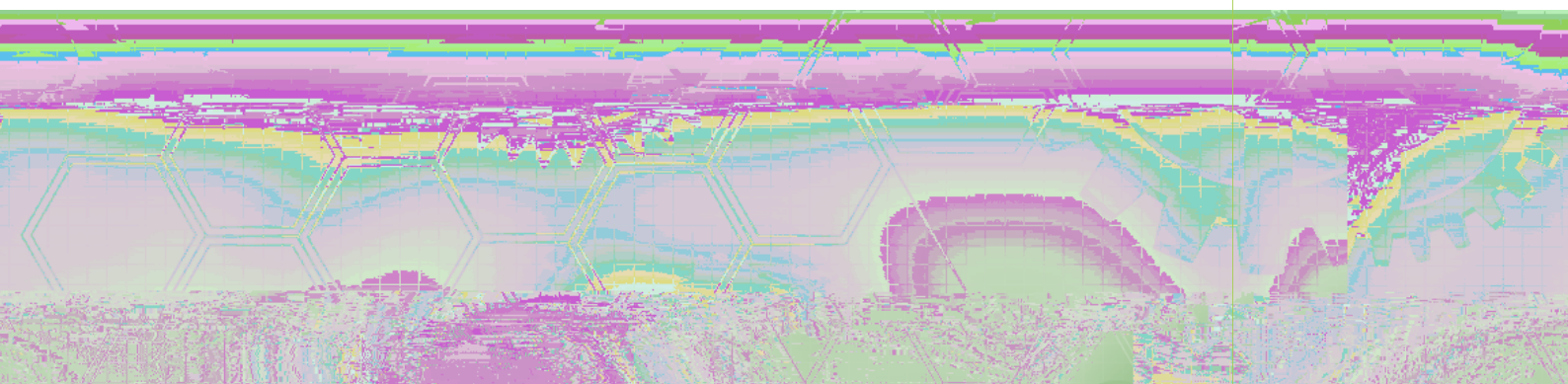
## 公司治理

dže ® ! Ý û }

回顧年度內，本公司的公司章程有以下變更：

	修改前	修改後
第十三條	<p>經依法登記，公司經營範圍是：開發、生產、銷售工程機械、環衛機械、汽車起重機及其專用底盤、消防車輛及其專用底盤、其他機械設備、金屬與非金屬材料、光機電一體化高新技術產品並提供租賃、售後技術服務；銷售建築裝飾材料(不含矽酮膠)、工程專用車輛(不含乘用車)及政策允許的金屬材料、化工原料、化工產品；經營商品和技術的進出口業務(不涉及國營貿易管理商品，涉及配額、許可證管理商品的按國家有關規定辦理申請)；房地產業投資。</p>	<p>經依法登記，公司經營範圍是：開發、生產、銷售工程機械、環衛機械、汽車起重機及其專用底盤、消防車輛及其專用底盤、其他機械設備、金屬與非金屬材料、光機電一體化高新技術產品並提供租賃、售後技術服務；銷售建築裝飾材料(不含矽酮膠)、工程專用車輛(不含乘用車)及政策允許的金屬材料、化工原料、化工產品；經營商品和技術的進出口業務(不涉及國營貿易管理商品，涉及配額、許可證管理商品的按國家有關規定辦理申請)；<u>二手車銷售</u>；<u>廢舊機械設備拆解、回收</u>；房地產業投資。</p>

# 公司治理



## 公司治理

修改前	修改後
<p>第二十四條 公司的註冊資本為人民幣7,705,954,050元。</p>	<p>公司實施經2015年6月29日召開的2014年度週年股東大會和類別股東大會審議通過的部分H股回購後，公司的股本結構為：已發行普通股總數為7,664,132,250股，其中境內上市普通股6,275,925,164股(含境外投資者以人民幣認購的股份和境內投資者以人民幣認購的股份)，佔公司已發行的普通股總數的81.9%；H股1,388,207,086股，佔公司已發行的普通股總數的18.1%。</p> <p>公司的註冊資本為人民幣7,664,132,250元。</p>

註：《公司章程》的修訂以中文起草，英文翻譯僅供參考之用。中英文版如有歧義，以中文版為準。

上述公司章程的修訂已經於2016年6月29日由年度股東大會之股東通過及批准。

# 獨立核數師報告



致中聯重科股份有限公司全體股東  
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第97至204頁的中聯重科股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的合併財務報表,此財務報表包括於二零一六年十二月三十一日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併綜合收益表、合併股東權益變動表和合併現金流量表,以及合併財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們認為,該等合併財務報表已根據國際會計準則委員會頒佈的《國際財務報告準則》y 衫岷捷

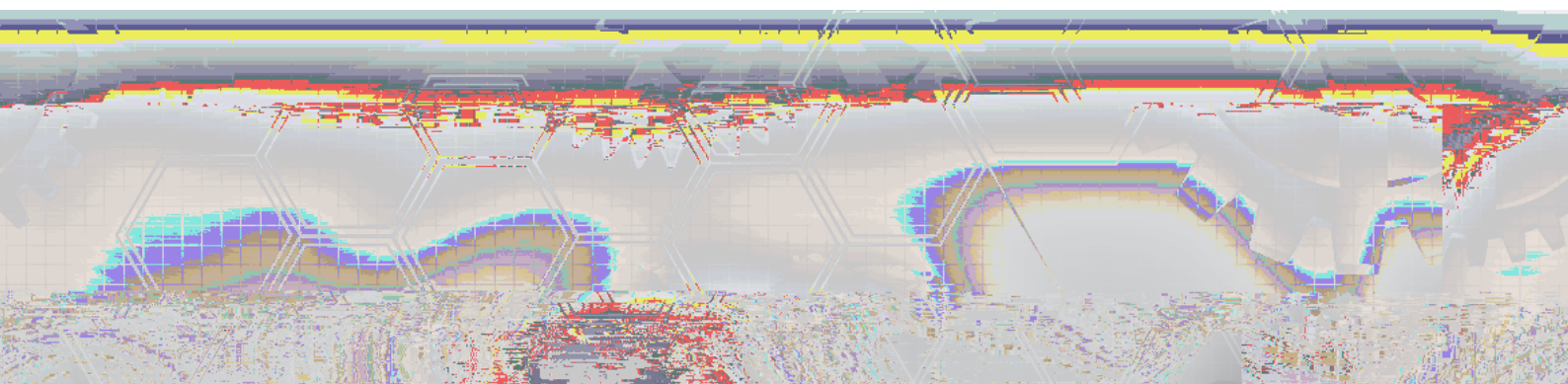
## 獨立核數師報告

### ë Ÿ 2 + °

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

工程機械設備的銷售收入確認	
請參閱綜合財務報表附註3和附註10及第123頁到第125頁和第129頁的會計政策	
關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>貴集團的收入主要來源為向相當數量的客戶銷售工程機械設備、環衛機械設備及農業機械設備。</p> <p>貴集團在其產品所有權上的主要風險和報酬轉移至客戶且 貴集團既沒有保留繼續管理權也沒有對已售出的設備實施有效控制時確認設備銷售收入，該時點通常與產品向客戶交付並由客戶接收的時點一致。</p> <p>截至二零一六年十二月三十一日止年度， 貴集團超過一半的收入來源於銷售工程機械設備。</p> <p>中國大陸地區工程機械行業受到建設行業投資減少的影響，對銷量和價格造成了一定壓力。</p> <p>我們把工程機械設備的銷售收入確認列為關鍵審計事項，因為收入是 貴集團評價業績表現的關鍵指標之一，從而經營者特別是在工程機械銷售蕭條時，可能存在調節收入以滿足其預期或目標的動機。</p>	<p>我們就工程機械設備的銷售收入確認執行的審計程序如下：</p> <p>了解和評估管理層就工程機械設備銷售收入確認有關的關鍵內部控制的設計，實施和運行有效性；</p> <p>檢查主要客戶的銷售合同，以確定與收貨和退貨權有關的條款和條件，並根據通行的會計準則的要求評估 貴集團的收入確認政策；</p> <p>選擇本年的銷售記錄樣本並檢查相應的產品交接單，以評估相關收入的確認是否與 貴集團的會計政策一致；</p> <p>通過抽樣的方式，將財務報表日前後記錄的特定交易與交接單進行比對，以評估相關的收入是否已記錄在適當的財務報表期間；</p> <p>檢查本年中重大或滿足其他特定風險標準與收入相關的會計記錄的支持性文件；以及</p> <p>通過抽樣的方式，直接向客戶詢證於財務報表日的應收款項餘額及截至二零一六年十二月三十一日止年度的銷售交易額。</p>

# 獨立核數師報告



## 獨立核數師報告

二手設備的估值	
請參閱綜合財務報表附註15和附註31( )及第119頁的會計政策	
關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>貴集團收回的機器設備按財務報表日賬面價值與可變現淨值孰低列示。</p> <p>收回的機器設備一般將在再製造後再次出售或以經營性租賃的方式租出。但是，由於再製造需要時間，以及車輛收回後變更登記程序複雜，收回的機器設備相比新生產的產成品在庫時間更長，減值風險增加，因此可能需要管理層對此計提減值準備。</p> <p>在評估收回的機器設備的可變現淨值時，尤其是預測未來銷售價格，完成整修預計發生的成本，銷售費用以及貨幣的時間價值，均需要管理層判斷。</p> <p>我們把收回的機器設備的估值列為關鍵審計事項，因為收回的機器設備存在賬面價值可能高於可變現淨值的固有風險；此外，管理層對未來市場情況及銷售價格所作出的重大判斷會受到潛在的管理層傾向性的影響。</p>	<p>我們就收回的機器設備的估值執行的審計程序如下：</p> <p>了解和評估管理層與收回的機器設備管理以及價值評估相關的關鍵內部控制程序的設計，實施和運行有效性；</p> <p>了解管理層對收回的機器設備的可變現淨值估計時使用的方法，並根據對比行業平均水平、市場行情以及歷史銷售記錄對該種方法以及管理層就此作出的重大判斷及假設提出質疑；</p> <p>將管理層所採用的預計銷售價格和近期所有類型的收回的機器設備的實際銷售價格以及其他可能影響收回的機器設備銷售價格的可觀察市場信息，包括競爭對手的價格戰略、市場趨勢和可獲取的行業數據進行對比；以及</p> <p>通過參照近期所有類型的收回的機器設備的實際銷售價格以及在整修過程中發生的實際成本，包括設備翻新成本、銷售時發生的運費等必要成本，對管理層計算的各類收回</p>

## 獨立核數師報告

商譽和商標權的減值風險評估	
請參閱綜合財務報表附註12和附註13及第110頁到第111頁和第118頁到第119頁的會計政策	
關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>截至二零一六年十二月三十一日，貴集團商譽及使用壽命不確定的商標權的賬面金額合計為人民幣32.52億元，佔貴集團總資產的3.65%。</p> <p>該等確認在合併財務狀況表中的資產是由以前年度貴集團併購多家企業所形成。</p> <p>管理層每年對商譽和商標權所分攤至的現金產出單元執行年度減值測試，其通過現金流折現預測來估計可收回金額。該過程涉及重要的管理層判斷和估計，尤其是對下列事項的估計：</p> <p>未來收入增長率；</p> <p>未來經營利潤率以及；</p> <p>適用的折現率。</p> <p>我們把商譽和商標權的減值風險評估列為關鍵審計事項，因為評估過程固有的複雜性以及在評估變動因素和假設時需要管理層的主觀判斷，而在考慮這些變動因素和假設時可能存在管理層傾向性。</p>	<p>我們就評估商譽和商標權可能的減值所執行的審計程序如下：</p> <p>評估並挑戰管理層的減值測試模型以及將商譽和商標權分攤至相關的現金產出單元的方法，包括評估減值測試模型是否按照現行會計準則的要求進行編製；</p> <p>將現金流折現預測中用到的最關鍵的輸入參數與相關現金產出單元的歷史情況進行比較，包括未來收入增長率、未來經營利潤率、未來運營資本變動及未來資本支出；</p> <p>將現金流折現預測中的收入、經營利潤率以及資本支出，與已獲批准的財務預算進行比較；</p> <p>將預測銷售量和可獲取的市場公開預測進行比較，參考售價、鋼材和人工的預計成本以評估預期經營利潤率，並評價預期的資本支出是否符合貴集團在預測期內的資產報廢和重置計劃；</p> <p>使用貴集團所在行業的收入增長率對現金流折現進行替代性測試以評估其預測收入的敏感性；</p> <p>在本所內部的評估專家的幫助下，通過比較行業內其他公司，來評估現金流折現預測中所使用的折現率；</p> <p>對現金流折現預測中使用的主要假設執行敏感性分析，包括折現率和未來收入增長率。考慮分析結果對減值測試的可能影響以及是否存在任何潛在管理層傾向性的跡象；以及</p> <p>參考現行會計準則的要求，考慮在合併財務報表中對商譽和商標權減值測試的披露，包括採用的主要假設。</p>

## 獨立核數師報告

董事須對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

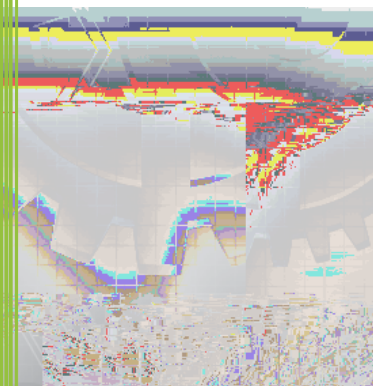
董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求編製真實而公允的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製合併財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督 貴集團的財務報告過程的責任。

審計委員會協助董事履行監督 貴集團的財務報告過程的責任。

# 數師報告



## 獨立核數師報告

評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否公允反映交易和事項。

就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計證據，以便對合併財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是謝旺培。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

太子大廈八樓

遮打道十號

香港 中環

二零一七年三月三十日

# 合并综合收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度  
(以人民币列示)

## 合併綜合收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	附註	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
本年度(虧損)利潤歸屬於：			
本公司股東		(929)	89
非控股股東		29	8
本年度(虧損)利潤		(900)	97
本年度綜合收益合計歸屬於：			
本公司股東		(1,602)	(381)
非控股股東		29	8
本年度綜合收益合計		(1,573)	(373)
每股基本及攤薄淨利潤(人民幣元)	9	(0.12)	0.01

第104頁至第204頁的附註為本財務報表組成部分。



## 合併資產負債表

於二零一六年十二月三十一日

(以人民幣列示)

	附註	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
<b>非流動負債</b>			
銀行及其他借款	20( )	23,085	21,881
其他非流動負債	24	583	621
收購非控股股東權益應付款	13	265	—
遞延所得稅負債	22( )	537	439
<b>非流動負債合計</b>		<b>24,470</b>	22,941
<b>淨資產</b>		<b>37,755</b>	40,569
<b>股本及儲備</b>			
股本	25( )	7,664	7,664
儲備	25( )	29,109	32,232
<b>本公司股東應佔權益</b>		<b>36,773</b>	39,896
<b>非控股股東權益</b>		<b>982</b>	673
<b>權益合計</b>		<b>37,755</b>	40,569

董事會於二零一七年三月三十日批准並授權簽發。

詹純新  
董事長兼首席執行官

杜毅剛  
副總裁

第104頁至第204頁的附註為本財務報表組成部分。

# 合併股東權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

# 合併現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

附註	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
<b>經營活動</b>		
稅前(虧損) 利潤	(1,010)	39
調整：		
物業、廠房及設備折舊	746	625
預付租賃費攤銷	53	54
無形資產攤銷	186	150
應佔聯營公司損益	(11)	(1)
利息收入	(419)	(956)
利息支出	1,619	1,706
回購擔保美元債收益	(1)	—
處置物業、廠房及設備、無形資產及 預付租賃費的收益	(612)	(111)
處置聯營公司收益	—	(30)
衍生金融工具公允價值估值變動收益	(121)	(14)
商譽減值虧損	—	20
	430	1,482
存貨減少	3,296	2,221
應收賬款及其他應收款增加	(2,661)	(2,657)
融資租賃應收款減少	667	1,550
應付賬款及其他應付款增加 (減少)	220	(6,468)
營運所得 (所用)現金	1,952	(3,872)
已付所得稅	(202)	(140)
經營活動所得 (所用)現金淨額	1,750	(4,012)

第104頁至第204頁的附註為本財務報表組成部分。

## 合併現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

附註	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
經營活動所得 (所用)現金淨額承上	1,750	(4,012)
<b>投資活動</b>		
購入物業、廠房及設備	(223)	(386)
預付租賃費	(63)	(16)
購入無形資產	(196)	(281)
投資聯營公司	(29)	—
投資可供出售金融資產	(1,220)	(1,000)
收購中聯重機股份有限公司所產生的淨現金影響	—	1,018
收購Luzerner Maschinenbau S.A.所產生的淨現金影響	13 (74)	—
收購其他子公司所產生的淨現金影響	13 (86)	28
出售子公司所產生的淨現金影響	(31)	—
出售物業、廠房及設備、無形資產及預付租賃費所得款項	319	37
轉讓長沙中建中聯機械設備租賃服務有限責任公司部分股權所得款項	400	—
處置可供出售金融資產所得款項	10	1,352
結算外匯衍生金融工具所付款項	(35)	—
收回委託貸款	27	900
已收利息	419	678
已收聯營公司派發的現金股利	—	16
抵押存款的減少	430	724
<b>投資活動(所用)所得現金淨額</b>	<b>(352)</b>	<b>3,070</b>
<b>融資活動</b>		
新增銀行及其他借款	22,834	19,924
償還銀行及其他借款	(26,420)	(19,085)
回購擔保美元債	204 (131)	—
已付利息	(1,533)	(1,674)
分派予股東的現金股利	(1,158)	(378)
子公司分派予非控股股東的現金股利	(10)	(40)
非控股股東投入	90	—
購買非控股股東權益	32 (52)	(661)
回購股份	—	(128)
<b>融資活動所用現金淨額</b>	<b>(6,380)</b>	<b>(2,042)</b>
<b>現金及現金等價物淨減少額</b>	<b>(4,982)</b>	<b>(2,984)</b>
年初的現金及現金等價物	11,487	14,483
匯率變動的影響	70	(12)
<b>年末的現金及現金等價物</b>	<b>19 6,575</b>	<b>11,487</b>

第104頁至第204頁的附註為本財務報表組成部分。

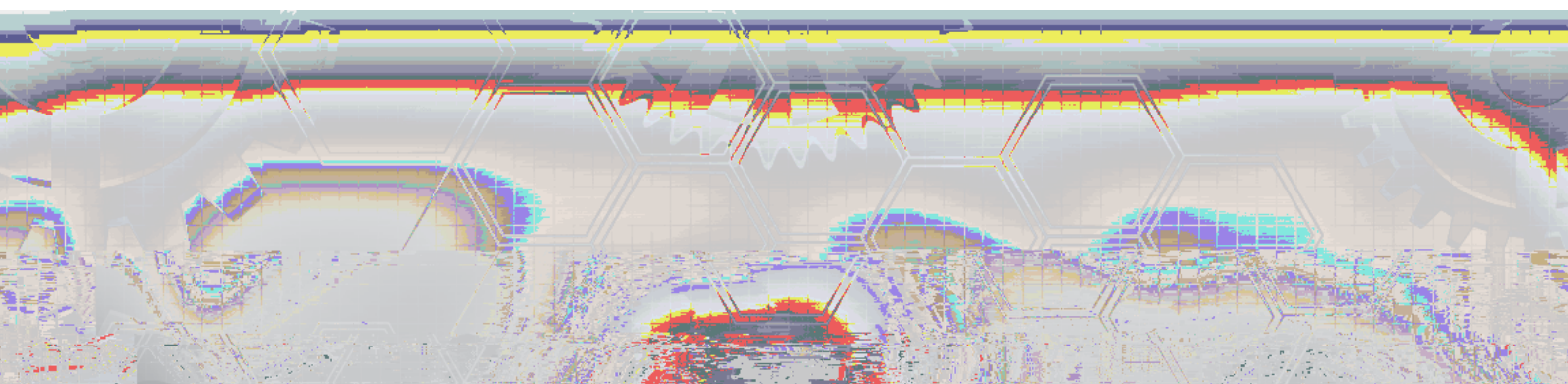
# 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

1 ô 8 e®!\ V ô ¿ O ? \_

(a) ô 8

中聯重科股份有限公司



## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 1 8 e®!\ V ô ¿ O ? \_ (續)

## (b) ®!\ V ô (續)

於二零一零年二月，本公司完成了向9名機構投資者非公開發行297,954,705股A股。於二零一零年八月，本公司以紅股形式進行股份拆分。股份拆分後，本公司股本增加至約人民幣49.28億元，含4,927,636,762股A股，其中湖南國資委佔本公司權益21.4%。

於二零一零年十二月二十三日，本公司在香港聯合交易所(「聯交所」)完成向機構投資者及社會公眾全球發售面值為人民幣1元的869,582,800股H股。就此，本公司國有股東湖南國資委及湖南發展集團轉讓86,958,280股A股至全國社保基金理事會，並以一比一的比例轉為H股。本公司完成全球發售後，股本增加至約人民幣57.97億元，含4,840,678,482股A股及956,541,080股H股，其中湖南國資委佔本公司16.77%權益。

於二零一一年一月五日，全球發售的承銷商全額行使了超額配售權，本公司因此額外發行130,437,400股面值為每股人民幣1元的H股。與此同時，湖南國資委及湖南發展集團合共轉讓13,043,740股A股至全國社保基金理事會，並以一比一的比例轉為H股。此次發行H股新股及A股轉為H股完成後，本公司股本增加至約人民幣59.28億元，含4,827,634,742股A股及1,100,022,220股H股。

於二零一一年六月三日，本公司以紅股形式進行股票分割，此次股票分割後，本公司股本增加至約人民幣77.06億元，包括6,275,925,164股A股和1,430,028,886股H股，其中湖南國資委擁有16.19%的權益。

自二零一五年七月至九月，本公司合共回購41,821,800股H股，總共支付對價約人民幣1.28億元。所有回購股份已於回購當年內註銷。此次股票回購並註銷後，本公司股本減少至約人民幣76.64億元，包括6,275,925,164股A股和1,388,207,086股H股，其中湖南國資委的持股比例上升為16.35%。

# 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 1 8 e®!\ V ô ¿ O ? \_ (續)

(c) O ? \_

### (i) 遵循聲明

本財務報表是按照國際會計準則委員會頒佈的所有適用的《國際財務報告準則》(此統稱包含所有適用的個別《國際財務報告準則》、《國際會計準則》和相關詮釋)的規定編製。本財務報表亦符合香港《公司條例》披露要求以及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的適用披露規定。本集團採用的主要會計政策披露於附註2。

國際會計準則委員會頒佈了以下對國際財務報告準則的修訂，並在本會計期間開始生效。其中，與本集團財務報表相關的修訂如下：

2012、2014期間國際財務報告準則年度修訂

修訂的國際財務報告準則第10號合併財務報表和國際會計準則第28號對聯營公司和合營企業的投資「投資者與其聯營公司或合營企業的資產出售或投入」

修訂的國際財務報告準則第11號合營安排「取得共同經營中權益的會計處理」

修訂的國際會計準則第1號財務報表的列示「披露新方案」

修訂的國際會計準則第16號物業、廠房及設備和第38號無形資產「對可採用的折舊和攤銷方法的澄清」

目前本集團認為這些修訂未對本集團的當期以及以前的合併財務報表產生重大影響。本集團並未採用任何於當前會計期間未生效的新訂會計準則或詮釋。

### (ii) 財務報表的編製基準

截至二零一六年十二月三十一日止年度的合併財務報表涵蓋本公司及其子公司(統稱「本集團」)及本集團於聯營公司的權益。

編製本財務報表時是以歷史成本作為計量基礎，但將可供出售的權益性證券(除按成本扣除減值虧損列示的以外)及衍生金融工具(附註2(4))重新計量至公允價值則除外。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 1 6 A (續)

## (c) 6 A (續)

## (ii) 財務報表的編製基準(續)

管理層需在編製符合《國際財務報告準則》的財務報表時作出會對會計政策的應用，以及對資產、負債、收入和支出的列報金額造成影響的判斷、估計和假設。這些估計和相關假設是根據以往經驗和管理層因應當時情況認為合理的各項其他因素而作出的，其結果構成為了管理層在無法從其他途徑下得知資產與負債的賬面價值時所作出判斷的基礎。實際結果可能有別於估計金額。

管理層會持續審閱各項估計和相關假設。如果會計估計的修訂只是影響某一期間，其影響便會在該期間內確認；如果該項修訂對當前和未來期間均有影響，則在作出修訂的期間和未來期間確認。

有關管理層在應用《國際財務報告準則》時所作出對本財務報表有重大影響的判斷，以及主要的估計數額不確定因素的討論內容，載列於附註31。

## 2 6 A

## (a) 8 A ;

當控制權轉移至本集團時，本集團對企業合併採用收購法入賬(附註2A)。收購中轉移的對價與所獲得可辨認淨資產一樣，一般按公允價值計量。產生的任何商譽每年進行減值測試(附註2A)。優惠收購的任何利得即時在損益中確認。交易成本於產生時列支，若其與債務或權益性證券的發行有關則除外(附註2A)。

轉移的對價不包含與處理已有關係相關的金額。該類金額一般在損益中確認。

任何或然對價均以收購日期的公允價值計量。如果支付符合金融工具定義的或然對價的義務被歸類為權益，那麼不予以重新計量且在權益內結算。否則，或然對價在每個報表日都以公允價值計量且或然對價的公允價值的其後變化在損益中確認。

如果股份支付報酬(重置獎勵)要求兌換成被購買方僱員持有的報酬(被購買方獎勵)，那麼購買方重置獎勵的所有或部分數額納入企業合併中轉讓對價的計量範圍。該決定是以基於市場的重置獎勵計量與被購買方獎勵進行比較得出的，且僅限於與合併前服務相關的重置獎勵。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 2 6 A (續)

#### (b) 子公司的定義

子公司是指由本集團控制的實體。當本集團因參與被投資方活動而承擔或有權獲得可變量回報，以及通過對被投資方行使權力而有能力影響所得到回報的金額時，則本集團控制了該企業。在評估本集團是否擁有該權力時，僅考慮本集團與被投資方相關的實質性權利（包括本集團自身所享有的及其他方所享有的實質性權利）。

子公司的財務報表由控制生效日起至控制結束日為止合併於合併財務報表中。集團內部往來結餘、交易及現金流，以及由集團內部往來交易產生的任何未實現利潤，已在合併時抵銷。未實現虧損的抵銷方法在不存在證據表明存在減值虧損的情況下與未實現利潤相同。

非控股股東權益指並非由本公司直接或通過子公司間接擁有的股本權益，同時本集團並未與此等權益持有人協議任何額外條款，使本集團作為一個整體須對這些權益承擔符合金融負債定義的合約責任。對於每一企業合併，本集團可選擇按照非控股股東權益的公允價值計量，或按在子公司可辨認淨資產中所佔的非控股股東權益份額計量。

在合併財務報表的股東權益項目中，非控股股東權益與本公司股東應佔權益分開列示。非控股股東享有的經營成果作為當期利潤與綜合收益在非控股股東與本公司股東之間分配的結果，於合併綜合收益表中列示。非控股股東權益持有人向本集團提供的貸款及其他合約義務根據負債性質在合併財務報表中以金融負債列示。

本集團對於子公司不喪失控制權的權益變化作為權益性交易核算。據此在合併權益中，對控股股東及非控股股東權益金額進行調整，以反映相關權益變化，對商譽不會做調整也不確認當期損益。

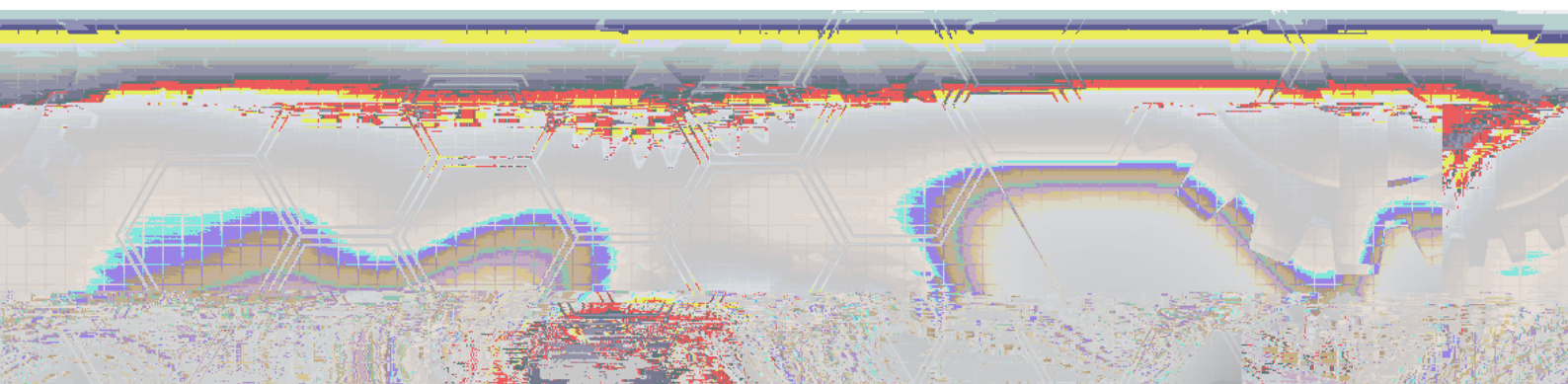
當本集團對子公司喪失控制權時，以處置本集團佔該子公司所有權益進行核算，並在損益中確認相應收益或虧損。在控制權喪失之日任何留存於先前子公司的權益以公允價值計量，該金額被確認為一項金融資產初始確認的公允價值（附註2(1)），或適當時該金額被確認為對聯營公司或合營企業的投資初始成本（附註2(2)）。

於本公司的資產負債表中，除持有待售（或包括於被分類為持有待售的處置組）外，對子公司的投資按成本減減值虧損列示（附註2(3)）。

本集團的主要子公司的詳情載於附註32。



截至二零一六年十二月三十一日止年度



## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 2 6 A (續)

(d)

商譽指以下項之超出部分：

- (i) 收購對價之公允價值、被收購方中非控股股東之權益金額以及本集團先前持有被收購方權益的公允價值合計數；加上
- (ii) 被收購方在收購日可辨認資產和負債之公允價值淨額

當(i)大於(ii)時，超出部分當即在損益中確認為併購收益。

商譽按成本減累計減值虧損列示。企業合併產生的商譽被分配至每一個預期受惠協同效應的現金產出單元或現金產出單元組，每年進行減值測試(附註2(i))。

商譽在其相關現金產出單元或現金產出單元組處置時予以轉出，以計算處置損益。

(e) 1 - \* € ' ð . •

本集團與政府機構簽訂了若干公共私營合作模式下的垃圾收集及處理的服務特許權協議，本集團被授予了一段特定時期內的運營權，作為為政府提供垃圾處理設備的建造服務的回報。相關設施將在協議結束後轉交給政府機構，通常沒有額外對價，當本集團有權對使用垃圾處理設施收取費用時，本集團將運營權確認為無形資產。作為服務特許權協議下提供建造服務

單則卯合糸 衰騰翻禱的對價，收到的項目運營權以公允價值進行芸鷓水鷓 俞童價台 妮甦 鷓水鷓 祿 備的灸，鷓 俞。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 2 6 A (續)

#### (e) 開發支出 (續)

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，如果開發形成的某項產品或工序等在技術和商業上可行，而且本集團有充足的資源和意向完成開發工作，則開發階段的支出便會予以資本化。上述資本化的開支包括材料成本、直接勞工成本，以及適當比例的間接成本及借貸成本(如適用)(附註24)。資本化的開發支出按成本減去累計攤銷額及減值虧損(附註25)。

¥ ; Ì      Œ • W

(f) J 8 e @ Ò ÿ £ ê

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 2 6 A (續)

## (g) k ù a # l

預付租賃費是指向相關政府支付的土地使用權金額。土地使用權按成本減去計入費用的累計金額及減值虧損(附註2(i))列示。預付租賃費在土地使用權期限內按直線法進行攤銷，租賃期一般為20至50年。

## (h) - D ^ H

## (i) 非衍生金融工具

本集團將非衍生金融工具劃歸為以下種類：可供出售證券投資、應收款項(應收賬款及其他應收款、融資租賃應收款)、現金和現金等價物、銀行及其他借款、應付賬款及其他應付款。

本集團在發生貸款和應收賬款產生時初始確認。所有其他金融資產與金融負債於交易日進行初始確認。

本集團在成為有關工具的訂約方時確認金融工具。當資產之現金流量的合約權利已到期，或本集團將金融資產經轉讓且已轉移當中絕大部分擁有權風險及回報時，或本集團並無轉移亦無保留擁有權之大部分風險及回報並無繼續控制已轉讓資產，本集團終止確認該資產。本集團建立或保留的終止確認的金融資產的任何權益分開確認為資產或負債。

當合同義務被解除、撤銷或屆滿時，本集團終止確認該金融負債。

當且僅當本集團有法定權利抵銷已確認數額，並計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產和結算該負債，金融資產與金融負債便可互相抵銷，所得淨額在資產負債表內列報。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 2 6 A (續)

#### (h) – D ^ H (續)

##### (i) 非衍生金融工具(續)

###### 可供出售證券投資

除非確定初始確認的公允價值不同於交易價格且公允價值以同一資產或負債於活躍市場的報價為證，或根據僅使用從可觀察市場得出的數據的估值技術得出，否則，可供出售證券投資是以公允價值(即交易價格)初始列賬。成本包括應佔交易成本、下文另外指出的成本則除外。公允價值於每個報告期末重新計量。任何因此產生的損益會在其他全面收益中確認，並在權益內的公允價值儲備中分開累計。例外情況中，可供出售證券投資並無同一工具於活躍市場的報價且其公允價值無法可靠地計量，按成本減去減值損失在資產負債表確認(附註24)由債務證券攤銷成本變化而產生的外匯盈虧亦在損益中確認。當終止確認該等投資或該等投資已出現減值時，累計盈虧會由權益重新分類至損益。於本集團承諾購入 出售投資或投資到期當日，本集團會確認 終止確認該等投資。

###### 應收款項

應收款項按公允價值初始確認，其後以實際利率法按攤銷成本減去呆賬減值準備(參閱附註24)後所得的金額入賬；但如應收款項為提供予關聯方並不設固定還款期的免息貸款或其折現影響並不重大則除外。在此情況下，應收款項會按成本減去呆賬減值準備後所得的金額入賬。

###### 現金及現金等價物

現金和現金等價物包括銀行存款和現金、存放於銀行和其他金融機構的活期存款，以及短期和高流動性的投資。這些投資在沒有涉及重大價值變動的風險下可以隨時轉算為已知數額的現金，並在購入後三個月內到期。於要求時償還的銀行透支組成本集團的現金管理的一部分，亦就合併現金流量表計入現金和現金等價物一部分。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 2 6 A (續)

## (h) – D ^ H(續)

## (i) 非衍生金融工具(續)

*付息借款*

付息借款按公允價值減去應佔交易成本後初始確認。初始確認後，付息借款以攤銷成本入賬，而初始確認的金額與贖回價值之間的任何差異，連同任何應付利息和費用，均以實際利息法於借款期內在損益中確認。

*應付賬款及其他應付款*

應付賬款及其他應付款最初按公允價值確認。除財務擔保負債按照附註2( )計算外，應付賬款及其他應付款其後按攤銷成本列賬。但是如果折現的影響並不重大，應付賬款及其他應付款則按成本列賬。

## (ii) 衍生金融工具

衍生金融工具以公允價值初始確認。本集團會於報告期末重新計量公允價值，由此產生的收益或虧損實時在損益中確認。然而，如屬符合現金流量套期會計條件或用作對境外經營的淨投資套期的衍生工具，則所產生的任何收益或虧損須依據套期項目的性質確認。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 2 6 A (續)

(i) \* - =

#### (ii) 權益性投資、應收款項的減值

本集團在資產負債表日，對權益性投資和其他以成本或攤餘成本計量或劃分為可供出售證券之流動和非流動應收款項進行覆核，以確定是否存在減值的客觀證據。減值的客觀證據包括本集團注意到有關以下一項或多項虧損事項的顯著數據：

- 債務人有重大財務困難；
- 違反合約，如拖欠或無法如期償還利息或本金；
- 債務人可能破產或進行其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境有重大改變而對債務人有不利影響；及
- 權益工具投資的公允價值大幅或長期下跌至低於其成本值。

如有任何這類證據存在，便會釐定並確認減值虧損：

- 就對在合併財務報表中以權益法計量的聯營公司權益(附註2( ))的減值虧損而言，以這些投資作為一個整體的可收回金額與於附註2( )中披露的會計政策確定的賬面值的比較釐定減值虧損。如果按照附註2( )所述的會計政策確定可收回值的估計發生有利的改變，減值虧損應予以轉回。
- 就不存在活躍市場報價並以成本列賬的權益性證券的減值虧損而言，以金融資產的賬面值與以同類金融資產以當時市場回報率折現(如果折現會造成重大的影響)的預計未來現金流量之間的差額計量，並計入損益。權益性證券的減值虧損不可轉回。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 2 6 A (續)

(i) \* = (續)

## (ii) 權益性投資、應收款項的減值(續)

- 就按攤餘成本列賬的應收款項及其他金融資產的減值虧損而言，倘若折現影響重大，以賬面值與預計未來現金流量按金融資產原實際利率(即該等資產於初始確認時所用實際利率)折現的現值之間的差額計量。本集團首先評估單項重大的金融資產是否存在客觀的減值跡象。倘按攤餘成本列賬的金融資產具備類似信貸風險特徵，而且並無單獨評估為減值，則有關減值評估會採用組合方式進行。以組合方式進行減值評估的金融資產的未來現金流量根據與具有類似信貸風險特徵資產組的過往虧損情況及資產組的賬齡確定。

如其後期間減值虧損的金額減少，且該等減少與確認減值虧損後發生的事件有客觀關係，則減值虧損會於損益表內轉回，但轉回的減值虧損不應導致資產賬面值超過假設以往年度並無確認減值虧損所釐定的賬面值。

- 就可供出售權益性證券而言，已直接確認在公允價值儲備內的累積虧損將會從儲備中轉至損益表確認。須於損益表內確認累積虧損之金額是購入價(減除任何本金償還及攤銷)與現時公允價值二者之差額，再減除往年已於損益表內確認的減值損失。

有關已確认可供出售權益性證券的減值虧損，不能在損益表沖回。其後該資產之公允價值增加須直接在其他綜合收益內確認。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 2 6 A (續)

(i) \* = (續)

**(i) 權益性投資、應收款項的減值(續)**

減值虧損與相應資產直接沖銷，惟就可收回性成疑但並非機會渺茫的應收款項確認的減值虧損除外。在此情況下，呆賬減值虧損以撥備賬記錄。倘本集團認為收回的機會渺茫，則將視為不可收回的款項直接自應收款項沖銷，並將撥備賬內有關金額轉回。倘之前計入撥備賬的款項於其後收回，則有關金額於撥備賬轉回。撥備賬的其他變動及其後所收回先前直接對銷的款項均於損益表確認。

**(ii) 其他資產的減值**

本集團在資產負債表日根據內部及外部信息以確定下列資產是否存在減值的跡象，或者以前確認的減值虧損不再存在或者可能已減少(商譽除外)：

- 物業、廠房及設備；
- 預付租賃費；
- 無形資產；
- 商譽；及
- 公司資產負債表中對子公司、聯營公司的投資

本集團對存在減值跡象的資產進行減值測試，以估計資產的可收回值。此外，對於商譽和使用壽命不確定的無形資產，無論是否存在減值跡象，本集團至少每年估計其可收回值。

— **計算可收回值**

可收回值是扣除出售成本後之公允價值與使用價值兩者中的較高者。在確定使用價值時，由資產產生的預期未來現金流量會採用當前市場評價已反映貨幣時間價值和該資產特有風險的稅前折現率，將其折現至現值。如果一項資產不會產生基本上獨立於其他資產所產生的現金流量，則按能獨立產生現金流量的最小資產組合確定可收回值，即現金產出單元。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 2 6 A (續)

(i) \* - = (續)

(ii) 其他資產的減值(續)

## — 確認減值虧損

倘資產或其所屬現金產出單元的賬面值高於其可收回值，則會於損益表確認減值虧損。關於現金產出單元確認的減值虧損首先抵減分攤到該現金產出單元(或現金產出單元組)的商譽的賬面值，然後再根據該現金產出單元(或現金產出單元組)中各項資產的賬面值，按比例抵減。資產的賬面值不能減至低於扣除處置成本(若可計量)後之公允價值或使用價值(若可釐定)。

## — 轉回減值虧損

假如過往用以確定可收回值的估計發生有利的改變，則減值虧損便予以轉回。對商譽的減值虧損不能轉回。

所轉回的減值虧損以假設在以往年度並無確認減值虧損而應已確認的資產賬面值為限，並於確認轉回的年度計入損益表。

(j) À -

存貨按成本或可變現淨值兩者中較低者列示。

成本按加權平均成本法計算，包括所有採購成本、加工成本及將存貨運至現址及達致現狀的成本。

可變現淨值是在日常業務中的估計售價減估計完成生產及銷售所需的成本。

存貨出售時，其賬面值於相關收益的確認期間確認為支出。撇減至可變現淨值的存貨數額及所有存貨虧損分別於進行撇減及產生虧損的期間確認為支出。存貨的任何撇減轉回於轉回期間確認為列作支出的存貨數額的減項。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 2 6 A (續)

#### (k) 離職福利

薪金、年度獎金、帶薪年假、指定供款退休金計劃及各項非貨幣福利成本在本集團僱員提供相關服務的年度內計提。倘延遲支付或結算會產生重大影響，則該等數額以現值列賬。關於本集團退休計劃的更多詳情請參見附註23。

在同時滿足下列條件時下列兩者孰早日，確認辭退福利：

- 本集團不能撤回所提供的福利時；
- 企業確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

#### (l) 所得稅

所得稅包括當年稅項及遞延稅項。除了將與企業合併或者直接計入股東權益的交易或者事項有關的所得稅影響計入其他綜合收益或直接計入權益外，當期稅項及遞延所得稅資產和負債的變動於當期損益表內確認。

當期所得稅是按本年度應稅所得額，根據稅法規定的稅率計算的預期應交所得稅，加上以往年度應付所得稅的任何調整。

遞延所得稅資產與遞延所得稅負債分別根據可抵扣暫時性差異和應納稅暫時性差異確定。暫時性差異是指資產或負債的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，包括能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款遞減。

除若干少數例外情況外，所有遞延所得稅負債及遞延所得稅資產(僅限於可能獲得能利用該遞延所得稅資產來抵扣的未來應稅溢利)均會確認。據以確認可抵扣暫時性差異所產生遞延所得稅資產的未來應稅溢利包括轉回當前存在應納稅暫時性差異所產生的數額；惟該等差異須與同一稅務機關及同一應稅實體有關，並預期在可抵扣暫時性差異預計轉回的同一期間或遞延所得稅資產所產生可抵扣虧損可向後期或前期結轉的期間內轉回。考慮當前應納稅暫時性差異是否足以支持確認未利用可抵扣虧損與稅款遞減所產生的遞延稅項資產時，亦會採用統一原則，即差異是否與同一稅務機關及同一應稅實體有關，以及是否預期於可抵扣虧損或稅款抵減的同一期間內轉回。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 2 6 A (續)

## (I) 遞延所得稅(續)

下述暫時性差異為不確認遞延所得稅資產和負債的少數例外情況：不得抵扣的商譽；資產或負債的初始確認既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(在非企業合併交易中)；及對子公司的投資所引起的暫時性差異，包括本集團可控制轉回時間的，而且很可能不會於可見將來轉回的應納稅差異以及可抵扣差異，但未來很可能轉回的可抵扣差異則不屬例外情況。

遞延稅額乃按照資產與負債賬面值的預期變現或清償方式，以結算日已生效或實質上已生效的稅率計量。遞延所得稅資產與負債均不折現計算。

在資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

由分派股利產生的額外所得稅於對關聯方的支付義務確認時確認。

當期所得稅和遞延所得稅結餘及其變動分別列示，不予以抵銷。當期所得稅資產及遞延所得稅資產僅在本集團或本公司有法舞毆尹教奔鑽遺於鮎揀蓰轉回的鐵芻選青菸於鮎揀蓰

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 2 6 A (續)

#### (m) 撥備及或然負債

##### (i) 提供財務擔保

財務擔保乃要求提供人(即擔保人)就擔保受益人(持有人)因特定債務人未能根據債務工具之條款於到期時付款而蒙受之損失，而向持有人支付特定款項之合約。

倘本集團提供財務擔保，該擔保之公允價值在應付賬款和其他應付款中初始確認為遞延收益。對外提供財務擔保的公允價值，在有關信息能夠獲得時是參考公平交易中同類服務收取的費用確定的；或者在能夠可靠估計的情況下通過參考有擔保貸款和無擔保貸款的利率差異而進行的估值。倘在提供該擔保時已收取或應收對價，則該對價金額根據本集團適用於該類資產之政策而予以確認。倘並無收取或不會收取有關對價，則於初始確認遞延收益時，直接於損益表列支為費用。

初始確認為遞延收益的擔保款額作為提供財務擔保收入按擔保年期於損益表攤銷。此外，倘( )擔保持有人有可能根據擔保要求本集團還款；及( )向本集團索償之金額預期超過現時於有關擔保之應付賬款及其他應付款(即初始確認之金額)減累計攤銷，則撥備根據附註2( )確認。

##### (ii) 其他撥備及或然負債

倘本集團或本公司須就已發生的事件承擔法律或推定的責任，並可能須為處理該責任而導致經濟利益流出，而且能夠作出可靠的估計時，則須為未能確定時間或數額的負債計提撥備。當數額涉及的時間價值重大時，則按預計履行義務所需開支的現值將撥備列賬。

倘很可能沒有經濟利益流出，或其金額不能可靠地估計，則將有關義務披露為或然負債，惟經濟利益流出的可能性極微則除外。如果本集團可能承擔的義務須視乎一項或多項未來事件之產生與否所決定，則此等義務亦披露為或然負債，惟經濟利益流出的可能性極微則除外。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 2 6 A (續)

## (n) × ] ½ ©

收入按已收或應收對價的公允價值計量。收入在其金額及相關成本能夠可靠計量、相關的經濟利益很可能流入本集團、並且同時滿足以下不同類型收入的其他確認條件時，予以確認：

## (i) 產品銷售收入

收入於貨品運送至交貨地並被客戶簽收，所有權的主要風險和報酬轉予客戶時確認。收入不包括增值稅，並已扣除任何交易折扣。

## (ii) 融資租賃財務收入

當本集團為顧客提供機械產品融資租賃時，將確認所租出之機械產品按正常的銷售價格直接銷售所產生的損益，而財務收入則在租賃期內確認。融資租賃內含的財務收入於租賃期內按期確認，其金額根據期初未收回的融資租賃款本金與內含報酬率計算得到。為獲取融資租賃合同而支付的代理商佣金計入相應資產的賬面價值，並於租賃期內作為財務收入的調整數於損益表內確認。

## (iii) 經營租賃收入

除非存在另一種更能反映從使用租出資產獲取利益的方式的確認基礎，經營租賃產生的應收租金應在租賃期間內被均勻計入損益表。授予的租賃激勵作為總應收租賃款淨額之不可分割部分計入損益表。或有租賃收入在實際發生的會計期間內確認為收入。

## (i) 提供服務

本集團於報告日，根據交易的完成進度按比例確認包括維護服務、垃圾收集及技術諮詢等服務的收入。完成進度是根據已完成工作的調查進行評估。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 2 6 A (續)

(n) × ] ½ ©(續)

#### ( ) 合同收入

當建造合同的結果能夠可靠估計時：

- 固定價格合同的收入根據完工百分比法確認，根據當期累計實際發生的合同成本佔合同預計總成本的比例計量；
- 成本加成合同的收入根據當期實際發生的可收回成本和總合同費用的合理部分確認，根據當期累計實際發生的合同成本佔合同預計總成本的比例計量。

當建造合同的結果不能夠可靠估計時，收入只能根據實際發生的且在未來很可能得到補償的合同成本來確認。

#### ( i) 服務特許權協議

如附註2( )所載，在服務特許權協議下，建造服務相關的收入按合同完工進度進行確認。運營或服務收入於本集團提供服務的會計期間內進行確認。當本集團在服務特許權協議中提供多項服務時，在金額可單獨確定時，所收到的對價按所交付服務的相對公允價值分配。

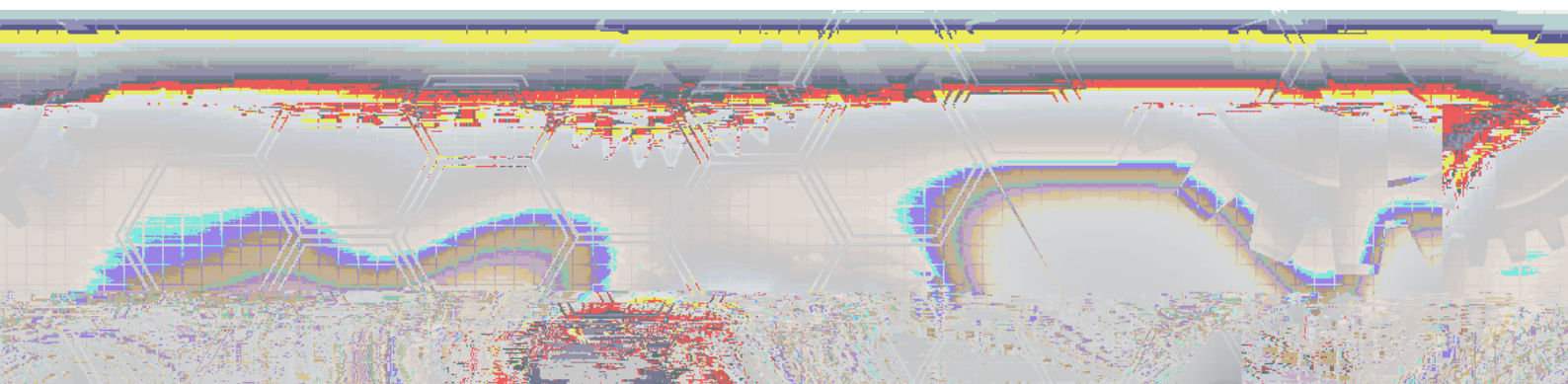
#### ( ii) 股利

- 非上市股權投資的股利收入於股東收取股利的權利確立時確認。
- 上市股權投資的股利收入於除息日確認。

#### ( iii) 利息收入

利息收入按實際利率法在對應的期間確認。

截至二零一六年十二月三十一日止年度



¥ ; Ì OE • W

(p) Ì × B ě Ì I \

(q) a #

(i) ± ó

(ii) D a #

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 2 6 A (續)

## (q) a # (續)

## (iii) 經營租賃

當本集團向顧客提供機械設備經營租賃時，用於經營租賃的資產應作為物業、廠房及設備於資產負債表中列示。經營租賃收入的計量參照附註2( )所述之會計政策。本集團因協商及安排一項經營租賃而發生的初始直接成本計入租賃資產的賬面價值並按照租賃收入確認基礎於租賃期間內確認為費用。需折舊的租賃資產之折舊政策與本集團內其他類似資產的折舊政策一致，租賃資產減值虧損的計量參照附註2( )所述之會計政策。由於經營租賃性質與銷售不同，本集團未因經營租賃確認任何銷售利潤。

作為承租人，本集團使用經營租入而持有的資產。因經營租賃而支付的款項於租賃期覆蓋的會計期間內均勻分攤確認為損益。

## (r) ; — ± ā

資產負債表日後，經審議批准的利潤分配方案中擬分配的利潤，不確認為資產負債表日的負債，在附註中單獨披露。

## (s) じ ¥ •

建造合同是指和客戶對完成一項資產或資產組的建造通過具體商議而達成的協議。客戶能夠指定建造設計中主要的結構性元素。建造合同收入的會計政策請參照附註2( )。當建造合同的結果能夠可靠估計時，合同成本根據報表期末時合同的完工程度確認為費用。當合同總成本將可能超過合同總收入時，預計將發生的虧損應立即確認為當期費用。當建造合同的結果不能夠可靠估計時，合同成本在其實際產生期間確認為費用。

報表期末，除去已確認損失和進度結算，累計實際發生的成本淨額和已確認利潤之和，可根據其屬性，將其餘額呈現在資產負債表資產類中的存貨科目或在負債類的應付賬款及其他應付賬款科目。尚未由客戶支付的進度結算賬單歸屬於應收賬款及其他應收款科目。已收到的未完成工程的款項計入應付賬款和其他應付賬款下面的預收賬款科目。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 2 6 A (續)

(t) 關聯方

就本財務報表而言，倘個人或實體符合下列條件則視為本集團的關聯方。

(1) 個人若有下列情況之一，則該個人或該個人之近親視為本集團關聯方：

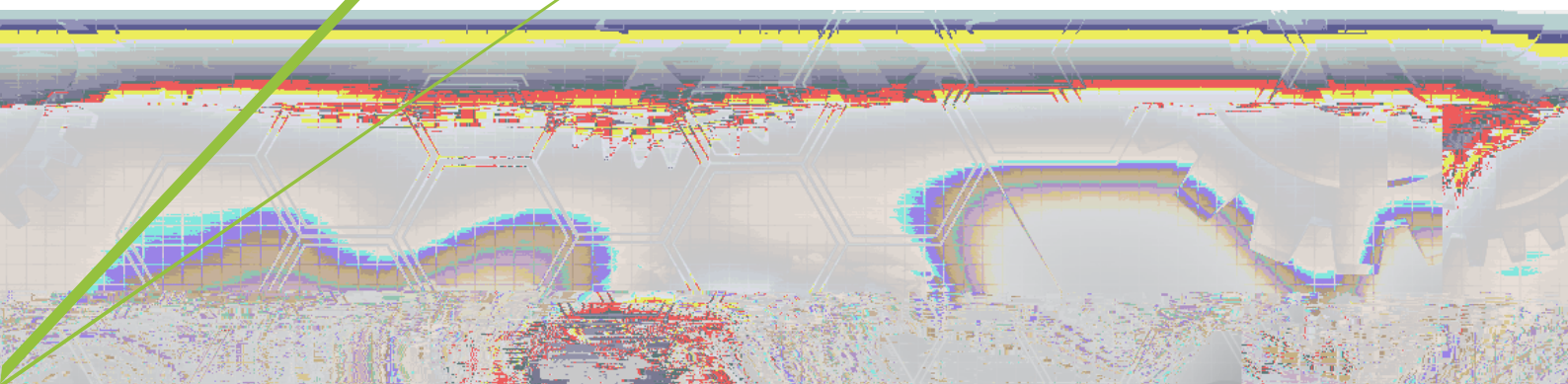
- (i) 對本集團具控制或聯合控制；
- (ii) 對本集團具重大影響；或
- (iii) 為本集團或其母公司主要管理層成員。

(2) 實體若屬下列情況之一，則該實體視為本集團關聯方：

- (i) 該實體與本集團為同一集團之成員(意指母公司、子公司、同母系子公司間彼此具有關係)。
- (ii) 一個實體為另一實體之聯營公司或合營公司(或為某集團中某成員之聯營公司或合營公司，而另一實體亦為該集團之成員)。
- (iii) 兩實體均為相同第三方之合資公司。
- (iv) 一個實體為第三方之合資企業而另一實體為第三方之聯營公司。
- (v) 該實體為本集團或與本集團關聯實體的員工福利所設的退休福利計劃。
- (vi) 該實體受(1)所列舉之個人控制或共同控制。
- (vii) 於(1)(i)所列舉之個人對該實體具重大影響或為該實體(或該實體之母公司)主要管理層成員。
- (viii) 該實體或作為集團組成部分的成員為本集團提供關鍵管理層人員服務。

個人的近親指預期在與有關實體交易時影響該名人士或受該名人士影響的親屬。

截至二零一六年十二月三十一日止年度



## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 4 利息

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
政府補助(附註)	206	525
處置物業、廠房及設備、無形資產及預付租賃費收益	612	111
應收賬款無追索保理成本	(45)	—
回購擔保美元債收益(附註20)(r))	(1)	—
其他	(8)	40
	764	676

附註：政府補助主要包括運營補貼收入和其他補助。該等政府補助並無附帶未實現條件或其他或然事項。

### 5 稅前(虧損)利潤乃經扣除(計入)以下各項而達至：

稅前(虧損)利潤乃經扣除(計入)以下各項而達至：

#### (a) 利息

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
財務收入：		
利息收入	(419)	(956)
衍生金融工具公允價值估值變動收益	(121)	(14)
	(540)	(970)
財務費用：		
銀行及其他借款利息支出	1,619	1,706
淨匯兌(收益)損失	(208)	446
	1,411	2,152
	871	1,182

合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

5 其他非流动资产；—(續)

(b) 其他非流动资产

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
薪金、工資及其他福利	1,907	2,163
退休計劃供款(附註23)	290	273
	2,197	2,436

(c) 其他非流动资产

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
存貨銷售成本	14,921	15,134
物業、廠房及設備折舊(附註11)	746	625
預付租賃費攤銷	53	54
無形資產攤銷(附註12)	186	150
經營租賃費用	177	189
核數師酬金：		
— 核數服務	13	14
— 非核數服務	6	—
產品質保金(附註21( ))	105	112
減值虧損確認 (轉回)：		
— 應收賬款(附註16( ))	764	559
— 融資租賃應收款(附註17( ))	129	(3)
— 存貨	380	141
— 商譽(附註13)	—	20

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 6 稅項

合併綜合收益表內的所得稅費用包含：

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
當期稅項 — 中國所得稅 本年撥備	169	177
當期稅項 — 其他稅務管轄區所得稅 本年撥備	4	5
遞延稅項(附註22(b)) 暫時性差異的產生和沖回	(283)	(127)
之前確認的可抵扣暫時性差異的轉回	—	(113)
所得稅收入	(110)	(58)

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 6 稅務 (續)

按適用法定稅率計算的預期所得稅與實際所得稅收入的調節如下：

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
稅前(損失) 利潤	(1,010)	39
按各管轄區法定稅率計算的名義所得稅(收入) 支出(附註(2))	(253)	10
不可抵扣的支出的稅務影響(附註(2))	203	223
之前確認的可抵扣暫時性差異的轉回	—	(113)
未確認遞延所得稅資產的當期虧損	30	61
非應稅收入的稅務影響(附註(2))	(138)	(124)
稅務減免的稅務影響(附註(4))	81	(47)
研發費用加計扣除的稅務影響(附註(5))	(33)	(68)
實際所得稅收入	(110)	(58)

附註：

(2) 二零一六年中國法定企業所得稅稅率為25%(二零一五年：25%)。

本公司於香港特別行政區的子公司就從香港產生或取得之應稅利潤適用的香港利得稅稅率為16.5%(二零一五年：16.5%)。於二零一六年，所有收入均為香港離岸收入，因此本集團無香港利得稅下的應納稅收入，於香港的子公司產生的所有費用均不可納稅抵扣。

本公司於國外的子公司於二零一六年的所得稅稅率在19.0%至31.4%區間(二零一五年：19.0%至31.4%)。

(4) 按照所得稅法及其相關規定，凡稅法上被認定為高新技術企業的公司享受15%的優惠稅率。本公司及某些子公司於二零一四年經覆核後再次被認定或新被認定為高新技術企業，並於二零一四年至二零一六年享受15%的所得稅稅率。同時本公司另有一家子公司被認定為軟件開發企業，於二零一三年至二零一四年免徵所得稅，於二零一五年至二零一七年享受12.5%的優惠稅率。

(5) 按照中國企業所得稅法及其實施細則，符合相關規定的研發費用可以稅前加計扣除50%。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 7 董事及監事酬金

根據香港《公司條例》第383(1)條及《公司(披露董事利益資料)規例》第2部，董事和監事的酬金披露如下：

	董事及監事	工資、 補貼及 各種福利	獎金	退休計劃 供款	合計
	酬金				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2016年					

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 8 董事及監事酬金

在本集團五位酬金最高的人士中，兩位(二零一五年：兩位)為本公司的董事或監事，其酬金詳情已於附註7披露。其餘三位(二零一五年：三位)人士的酬金總額如下：

	2016 人民幣 千元	2015 人民幣 千元
工資、補貼及其他各種福利	6,152	2,952
退休計劃供款	48	48
	6,200	3,000

本集團的五位酬金最高人士中，非董事 監事僱員的酬金介乎下列範圍：

	2016 人數	2015 人數
人民幣500,001元, 人民幣1,500,000元	—	3
人民幣1,500,001元, 人民幣3,000,000元	3	—

這些僱員本年度未收取任何作為鼓勵加盟的酬金或離職補償，也無豁免任何酬金(二零一五年：無)。

### 9 每股基本淨利潤

截至二零一六年十二月三十一日止年度的每股基本淨利潤乃根據本公司普通股股東應佔虧損人民幣9.29億元(二零一五年：本公司普通股股東應佔利潤人民幣8,900萬元)，和二零一六年的加權平均已發行普通股股數76.64億股(二零一五年：76.89億股)計算。

於二零一六年十二月三十一日，本公司並無潛在攤薄普通股(二零一五年十二月三十一日：無)。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 10 ± Å S

本集團通過由業務板塊組成的事業部管理其經營活動，其主要經營決策者按如下經營分部分配資源和進行業績評價。本集團按照向主要經營決策者呈報財務信息一致的方式呈列以下分部，並未將任何經營分部合併以形成下列可呈報分部：

(i) 工程機械分部包括以下子分部：

混凝土機械子分部主要研究、開發、製造及銷售不同類型之混凝土機械，包括混凝土泵車、混凝土輸送泵、幹混砂漿產品、混凝土布料機、混凝土攪拌站、混凝土攪拌輸送車、混凝土車載泵及輪軌切換自行式布料泵。

起重機械子分部主要研究、開發、製造及銷售不同類型之起重機械，包括汽車起重機、全路面汽車起重機、履帶式起重機及各式塔式起重機。

其他機械子分部主要包括研究、開發、製造及銷售其他機械產品，包括路面及樁工機械設備、土方機械設備、物料輸送機械和系統、專用車輛及車橋產品。截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，這些經營分部均不滿足確定呈報分部的量化界限。

(ii) 環境產業分部主要研究、開發、製造及銷售多種類型之環衛機械，包括掃路車、清洗車及垃圾處理設備，同時提供環境項目運營服務。

(iii) 農業機械分部主要研究、開發、製造及銷售多種類型之農業機械，包括拖拉機、穀物收割機和烘乾機。

(iv) 金融服務分部主要為客戶採購本集團及其他供貨商的機械產品提供融資租賃服務。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 10 分部資料 (續)

#### (a) 分部資料

就評價業績及分配資源而言，本集團主要經營決策者按以下基準監察各呈報分部的經營成果：

衡量呈報分部利潤的指標為收入減銷售及服務成本。

由於分部資產和負債沒有定期呈報給本集團主要經營決策者，因此分部資產和負債不予披露。

本集團於截至二零一六年十二月三十一日止年度以資源分配、業績評價為目的而呈報本集團主要經營決策者的分部資料載列如下：

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
呈報的分部收入：		
工程機械		
— 混凝土機械	4,813	5,476
— 起重機械	3,540	4,574
— 其他機械產品	2,202	2,314
環境產業	5,607	4,525
農業機械	3,452	3,295
金融服務	409	569
合計	20,023	20,753
呈報的分部利潤：		
工程機械		
— 混凝土機械	912	1,149
— 起重機械	957	1,423
— 其他機械產品	403	529
環境產業	1,490	1,417
農業機械	607	520
金融服務	409	569
合計	4,778	5,607

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 10 分部資料 (續)

(b) 以人民幣列示

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
分部利潤合計	4,778	5,607
其他收入	764	676
銷售費用	(2,446)	(2,502)
一般及管理費用	(2,949)	(2,271)
研發費用	(297)	(320)
財務費用淨額	(871)	(1,182)
處置聯營公司的收益	—	30
應佔聯營公司的損益	11	1
稅前合併(虧損)利潤	(1,010)	39

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 10 土地及物業 (續)

(c) ⑨ ⑩

下表載列有關( )本集團來自外部客戶的收入；及( )本集團物業、廠房及設備和預付租賃費(「特定非流動資產」)的地域資料。收入地域按銷售所在地而定。特定非流動資產所在地根據該項資產的實際所在地而定。對於商標權、專有技術及商譽，由於本集團於中國境內及境外均會使用這些資產，其地域數據沒有列示。對於所有其他非流動資產，除了於收購CIFA、L... 和... 而獲得的客戶關係所在地為中國境外，其餘實際所在地均在中國境內。

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
來自集團外部客戶的收入		
— 中國境內	17,858	18,198
— 中國境外	2,165	2,555
合計	20,023	20,753

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
特定非流動資產		
— 中國境內	9,891	10,672
— 中國境外	379	223
合計	10,270	10,895

合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

11 物業、廠房及設備

	建築物 人民幣 百萬元	機器、廠房 及設備 人民幣 百萬元	運輸設備及 辦公設備 人民幣 百萬元	在建工程 人民幣 百萬元	合計 人民幣 百萬元
<b>成本：</b>					
2015年1月1日結餘	4,538	2,934	814	714	9,000
添置	28	76	53	1,071	1,228
從在建工程轉入	68	910	87	(1,065)	—
處置變賣	(236)	(144)	(73)	(42)	(495)
通過企業合併獲得(附註13)	940	427	98	42	1,507
外幣換算差異影響	(11)	(18)	(5)	—	(34)
2015年12月31日結餘	5,327	4,185	974	720	11,206
2016年1月1日結餘	5,327	4,185	974	720	11,206
添置	23	34	52	243	352
從在建工程轉入	57	327	13	(397)	—
處置變賣	(26)	(297)	(81)	—	(404)
通過企業合併獲得(附註13)	—	97	19	52	168
外幣換算差異影響	12	10	2	—	24
2016年12月31日結餘	5,393	4,356	979	618	11,346
<b>累計折舊及減值虧損：</b>					
2015年1月1日結餘	(705)	(1,122)	(392)	—	(2,219)
年度折舊	(187)	(319)	(119)	—	(625)
處置變賣撥回	50	53	36	—	139
外幣換算差異影響	4	13	2	—	19
2015年12月31日結餘	(838)	(1,375)	(473)	—	(2,686)
2016年1月1日結餘	(838)	(1,375)	(473)	—	(2,686)
年度折舊	(190)	(411)	(145)	—	(746)
處置變賣撥回	8	95	63	—	166
外幣換算差異影響	(2)	(8)	(1)	—	(11)
2016年12月31日結餘	(1,022)	(1,699)	(556)	—	(3,277)
<b>賬面淨值：</b>					
2016年12月31日結餘	4,371	2,657	423	618	8,069
2015年12月31日結餘	4,489	2,810	501	720	8,520

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 11 經營租賃(續)

於二零一六年十二月三十一日，用於經營租賃租出的機器、廠房及設備的賬面價值為人民幣6.99億元(二零一五年十二月三十一日：人民幣7.41億元)，主要為自客戶收回的機器設備。租賃期一般為一至五年(二零一五年：一至三年)。該等經營性租賃安排不包含或然租金。於各報告期末，不可撤銷的經營性租賃未來最低租金應收款項匯總列示如下：

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
一年以內	83	50
一年至兩年	43	19
兩年至三年	32	16
其後	62	3
	220	88



## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 13 商譽

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
1月1日結餘	1,993	1,661
本年增加	44	413
減值損失	—	(20)
匯兌換算差異影響	39	(61)
12月31日結餘	2,076	1,993

商譽是由於收購以下實體而形成的：

公司名稱	收購日期	賬面價值	
		2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
CIFA S.p.A. (「CIFA」)	二零零八年九月	1,428	1,391
陝西中聯重科土方機械有限公司 (原名「陝西新黃工機械有限公司」)	二零零八年六月	115	115
湖南中聯重科車橋有限公司	二零零八年六月	12	12
中聯重科物料輸送設備有限公司 (原名「華泰重工製造有限公司」)	二零零八年七月	24	24
中聯重機股份有限公司 (原名「奇瑞重工股份有限公司」)	二零一四年四月	40	38
中聯重機股份有限公司 (原名「奇瑞重工股份有限公司」)	二零一五年一月	413	413
陝西中聯重科工程機械有限公司	二零一六年四月	44	—
		2,076	1,993

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 13 其他非流动资产 (續)

## (a) 2016 其他非流动资产；

二零一六年四月二十九日，本公司通過其全資子公司長沙中聯重科環境產業有限公司以5,000萬歐元(折合人民幣3.69億元)的現金對價完成對L. E. C. A. S. A.及其子公司(合稱「L. E. C. A. S. A.集團」)57%的股權的收購，該收購對價會根據L. E. C. A. S. A.集團於二零一七年至二零一八年間的併購後的盈利情況進行調整。L. E. C. A. S. A.集團主營可再生資源處理站、垃圾處理站及光伏電站的建造和運營，主要在歐洲地區開展業務。本次企業合併的目的是在於擴展本集團環境運營和管理的業務。

本公司以購買法對上述收購作出會計處理。本公司根據評估的公允價值將收購對價分配至所收購的可識別資產和所承擔負債。管理層基於獨立評估師對於可識別資產和所承擔負債的評估確定公允價值。

根據中聯重科和其他少數股東簽訂的股東協議，少數股東被授予在二零一九年至二零二一年間向長沙中聯重科環境產業有限公司出售其持有的部分或全部股權(「賣出期權」)，該賣出期權的行權價格參考L. E. C. A. S. A.集團於併購後的盈利情況及賣出時的股權價值來確定。該賣出期權形成的金融負債按照行權價格的現值進行初始確認，並於中聯重科合併財務報表中借方記錄「資本公積」。在初始確認後，該項金融負債賬面價值的變動將於每個報告期末調整資本公積。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 13 現金及現金等價物；（續）

#### (a) 2016年現金及現金等價物；（續）

上述對L. S. 集團的收購下表載列了於購買日，收購對價在所取得的可識別資產和所承擔負債之公允價值的分配情況。

物業、廠房及設備	168
無形資產	175
其他非流動資產	62
聯營公司權益	21
遞延所得稅資產	27
存貨	202
應收賬款及其他應收款	778
可供出售金融資產	20
現金及現金等價物	10
<b>收購資產總計</b>	<b>1,463</b>
短期銀行及其他借款	(307)
應付賬款及其他應付款	(271)
長期銀行及其他借款	(219)
遞延所得稅負債	(86)
其他非流動負債	(7)
<b>承擔負債總計</b>	<b>(890)</b>
少數股東權益	(248)
商譽	44
<b>收購成本總計</b>	<b>369</b>
對L. S. Group S.A.的投入	(285)
<b>支付給前股東的現金</b>	<b>84</b>
所獲得的現金	(10)
<b>現金流出淨額</b>	<b>74</b>

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 13 其他非流动资产；（續）

## (a) 2016 其他非流动资产；（續）

此外，於二零一六年六月二十日，本公司以人民幣8,600萬元的現金對價完成了對另一家主營垃圾處理項目和運營的國內公司的收購。該筆收購未形成商譽。

上述對該國內公司的收購下表載列了於購買日，收購對價在所取得的可識別資產和所承擔負債之公允價值的分配情況。

無形資產	76
應收賬款及其他應收款	28
<b>收購資產總計</b>	<b>104</b>
遞延所得稅負債	(14)
應付賬款及其他應付款	(4)
<b>承擔負債總計</b>	<b>(18)</b>
<b>收購成本總計</b>	<b>86</b>
所獲得的現金	—
<b>現金流出淨額</b>	<b>86</b>

自上述公司的收購日起至二零一六年十二月三十一日止期間，二零一六年上述公司對本集團的合併營業額及合併年度虧損的貢獻分別為人民幣3.3億元及淨利潤人民幣200萬元（包括收購對價分攤的攤銷之影響）。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 13 商譽減值測試 (續)

#### (a) 2016 年商譽減值測試 (續)

##### 商譽減值測試

相關現金產出單元的可收回值由使用價值確定，即根據管理層批准的財務預算之預計現金流量而得。現金流預測期為五年，稅前折現率在10.45%至17.91%(二零一五年：10.8%至15.1%)的區間內。折現率根據被收購方的加權平均資本成本確定，其反映了貨幣的時間價值和被投資方各自業務的特定風險。現金流量的預測考慮了歷史財務資料，被收購方的預期銷售增長率以及銷售毛利率，市場前景以及其他可獲得的市場信息。以上假設基於管理層對特定市場的歷史經驗，並參考了外部信息資源。五年以後的現金流量根據3%(二零一五年：3%)的增長率推算，不高於各現金產出單元的所在行業的長期平均增長率。

#### (b) 2015 年商譽減值測試

二零一五年一月四日，本公司以人民幣23.49億元的現金對價完成對中聯重機股份有限公司(原名為奇瑞重工股份有限公司)及其子公司(合稱「中聯重機集團」)67.51%股權的收購。中聯重機集團主營農業機械的生產，並主要銷往中國地區。本次企業合併的目的是在於擴展本集團的業務部門。

本公司以購買法對上述收購作出會計處理。公司根據評估的公允價值將收購對價分配至所收購的可識別資產和所承擔負債。管理層基於獨立評估師對於可識別資產和所承擔負債的評估確定公允價值。

二零一五年二月五日，中聯重機股份有限公司董事會決議減資人民幣13億元，其中向少數股東支付人民幣4.22億元。

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 13 其他非流动资产；（續）

#### (b) 2015 其他非流动资产；（續）

除上述以外，為了拓寬公司起重機械銷售代理網絡，本公司以人民幣2,900萬元的現金對價收購了部分本公司曾具有重大影響的企業。本公司於二零一五年七月一日以人民幣4,600萬元的對價收購了一家國內公司，以拓寬本集團的環境運營服務領域。上述收購未形成商譽。

### 14 聯營公司

本集團主要的聯營公司包括長沙中建中聯機械設備租賃服務有限責任公司、湖南泰嘉新材料科技股份有限公司、重慶中聯盛弘投資管理有限公司、Riviera B. S.p.A.、OPC S.p.A.、Eco-211, M. S.p.A.以及其他從事起重機械銷售代理的聯營公司。這些聯營公司對本集團本年度的財務狀況和經營業績均不具個別重大影響。所有聯營公司於合併財務報表中均採用權益法核算。

不具個別重大影響的聯營公司之匯總信息如下：

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
合併財務報表中不具個別重大影響的聯營公司之賬面金額合計數	604	208
本集團應佔聯營公司經營收益合計數		
經營收益	11	1
其他綜合收益	—	—
綜合收益合計	11	1

合併財務報表附註  
 截至二零一六年十二月三十一日止年度

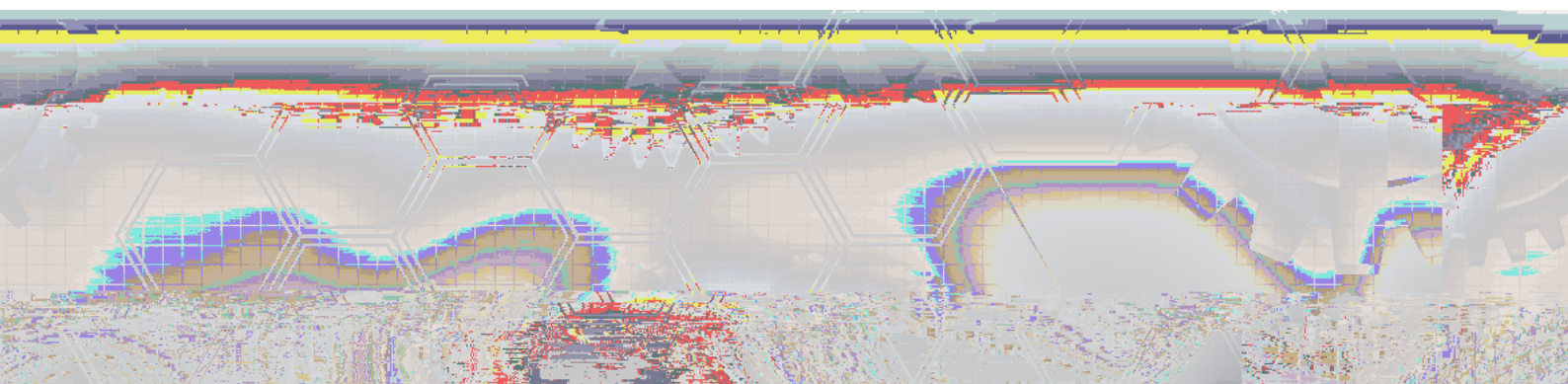
15 應付賬款

(a) 本集團應付賬款

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
原材料	2,233	2,479
在製品	1,159	1,062
產成品(附註)	9,378	10,542
	12,770	14,083

附註：本集團採用各種措施以收回逾期欠款，包括收回已售的機器設備，該等收回的機器設備一般通過再製造後將被再次出售或經營性租賃租出。

(b) 本集團應付賬款



# 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 16 應收賬款及其他應收款

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
應收款項(附註(四)和附註(五))	32,687	31,801
減：呆賬撥備(附註(五))	(2,853)	(2,316)
	29,834	29,485
減：一年以上到期應收款項	(3,032)	(3,504)
	26,802	25,981
應收票據(附註(六))	2,197	1,186
	28,999	27,167
應收關聯方款項(附註(三)(四))	312	386
採購原材料預付款	205	172
預付費用	408	357
待抵扣增值稅	849	945
押金	264	332
其他	1,037	1,134
	32,074	30,493

所有應收賬款及其他應收款，除以下描述情況外，預期可於一年內收回或列支為費用。

### (a) 應收賬款及其他應收款 - 折現

本集團通常賦予符合一定信用條件的客戶高至四十二個月的分期付款。一年以上到期的分期付款參考近似可比條款和條件下與獨立借款人的借款利率為依據進行折現。截至二零一六年十二月三十一日止年度，年加權平均折現率約為4.75%(二零一五年：4.75%)。於二零一六年十二月三十一日，一年以上到期的應收賬款為人民幣30.32億元(二零一五年十二月三十一日：人民幣35.04億元)，已撇減未實現的利息收益人民幣2.39億元(二零一五年十二月三十一日：人民幣2.74億元)。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 16 應收賬款及其他應收款項 (續)

(a) 應收賬款及其他應收款項 - 無追索保理

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團向銀行及其他金融機構作無追索保理的應收賬款扣除已計提的呆賬撥備後的賬面價值為人民幣20.68億元(二零一五年：無)，本集團已將其所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移。由於本集團未繼續涉入被轉移資產，上述應收賬款被終止確認。

(b) 應收賬款及其他應收款項 - 賬齡分析

截止資產負債表日，應收款項(包括於應收賬款及其他應收款項內)按照發票日計算的賬齡分析如下(已扣除呆賬撥備)：

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
一個月內	2,911	3,080
一個月至三個月	2,837	3,080
三個月至一年	7,772	10,250
一年至兩年	8,909	9,826
兩年至三年	5,610	2,622
三年至五年	1,795	627
	29,834	29,485

通常信用銷售的信用期為從開票日起計算一至三個月，客戶通常需支付產品價格20%至30%的首付款(二零一五年：20%至30%)。對於分期付款銷售，付款期通常為六至四十二個月(二零一五年：六至四十二個月)，客戶通常需支付產品價格15%至30%的首付款(二零一五年：15%至30%)。

作為本集團一貫實施的控制程序，管理層對於在正常業務中授信的客戶監督其信用狀況。公司設立信用額度以期防範風險過於集中於某個單一客戶。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 16 撥備及虧損 (續)

#### (c) 撥備及虧損 =

有關應收款項的減值乃採用撥備賬記錄，除非本集團確信可收回款項的機會微乎其微，於此情況下，減值虧損直接與應收款項沖銷(附註24)。

呆賬撥備(包括個別認定和一般撥備)本年的變動情況如下：

	附註	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
1月1日結餘		2,316	1,780
確認的減值虧損		764	559
從融資租賃應收款減值轉入	17( )	9	6
沖銷不可收回款項		(236)	(29)
12月31日結餘		2,853	2,316

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團確認了人民幣7.64億元減值虧損(二零一五年：人民幣5.59億元)，主要針對賬齡在兩年以上的應收賬款及部分工程行業中由於經濟持續低迷而面臨財務困難的客戶。

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 17 租賃

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
融資租賃應收款	15,220	16,146
未確認融資收益	(348)	(373)
	14,872	15,773
減：呆賬撥備(附註( ))	(765)	(645)
	14,107	15,128
減：一年以上到期融資租賃應收款	(1,895)	(2,484)
一年以內到期的融資租賃應收款	12,212	12,644

本集團通過融資租賃子公司向購買本集團或其他供貨商機械產品的顧客提供設備融資租賃服務。根據融資租賃條款，本集團可以合理預計最低租賃款的可收回性，本集團根據租賃協議可能發生的不可補償費用金額不存在重大不確定性。本集團與承租方的融資租賃合同一般期限為二至五年(二零一五年：二至五年)。客戶通常需支付產品價格5%至25%的首付款(二零一五年：5%至25%)，並繳納產品價格1%至10%的保證金(二零一五年：1%至10%)。承租方在合同到期日有按象徵性價格購買租賃資產的選擇權，租賃機械的所有權隨即轉移給承租方。融資租賃條款對資產餘值不提供擔保。

合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

17 遞延稅項 (續)

(a) 遞延稅項 \* 金額

相應各資產負債表日最低租賃款金額載列如下：

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
最低租賃付款額現值		
一年以內	12,711	13,122
一年到兩年	1,054	1,456
兩年到三年	628	668
三年以上	479	527
	14,872	15,773
未確認融資收益		
一年以內	283	306
一年到兩年	37	39
兩年到三年	18	16
三年以上	10	12
	348	373
融資租賃應收款		
一年以內	12,994	13,428
一年到兩年	1,091	1,495
兩年到三年	646	684
三年以上	489	539
	15,220	16,146

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 17 逾期賬項 (續)

(b) C, ±

資產負債表日逾期融資租賃應收款分析如下：

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
未逾期	7,414	8,260
逾期一年以內	3,988	4,031
逾期一年至兩年	2,335	2,224
逾期兩年以上	1,135	1,258
逾期合計	7,458	7,513
	14,872	15,773
減：呆賬撥備	(765)	(645)
	14,107	15,128

逾期賬款指到付款期後尚未支付的款項，包括僅逾期一天的應收款。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 17 呆賬撥備 (續)

#### (c) 呆賬撥備 =

有關融資租賃應收款的減值乃採用撥備賬記錄，除非本集團確信可收回款項的機會微乎其微，於此情況下，減值虧損直接與應收款項沖銷(附註24)。

呆賬撥備本年的變動情況如下：

	附註	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
1月1日結餘		645	654
確認 (轉回)的減值虧損		129	(3)
轉至應收賬款減值	16( )	(9)	(6)
12月31日結餘		765	645

- (d) 本集團通過各種控制措施監控融資租賃所產生的信貸風險，詳情參見附註27( )。若與融資租賃服務相關的經濟利益很有可能流入本集團，同時若適用時，相關的收入與成本能夠可靠計量，則融資租賃所產生的財務收入按照附註2( )所載的會計政策確認。

### 18 抵押存款

抵押存款為銀行留置之現金，用於擔保本集團對供貨商開出之應付票據、本集團就若干客戶因購買本集團產品向銀行借款而本集團向此等銀行提供之擔保(附註29( ))以及應收款項保理。於應付票據到期日(一般為三至六個月)或當客戶還清銀行借款或償還應收款項後，銀行存款的支取限制將會被解除。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 19 現金及銀行存款

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
現金及銀行存款		
— 人民幣	4,968	10,900
— 美元	1,026	252
— 歐元	425	228
— 港幣	16	14
— 其他貨幣	140	93
	<b>6,575</b>	<b>11,487</b>

### 20 短期銀行抵押借款

(a) 短期銀行抵押借款

	附註	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
短期銀行抵押借款			
— 人民幣	(f)	412	148
— 歐元	(k)	368	

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 20 其他金融工具 (續)

#### (a) 短期金融工具

附註：

(1) 於二零一六年十二月三十一日，人民幣4.12億元的短期人民幣抵押借款(二零一五年十二月三十一日：無)之年利率為4.18%至4.35%不等，該借款以土地、房屋以及融資租賃應收款為抵押品，將於二零一七年到期償還。

(2) 於二零一六年十二月三十一日，等值人民幣1.39億元的短期歐元抵押借款(二零一五年十二月三十一日：無)之年利率為0.8%，該借款以銀行存款為抵押品，將於二零一七年到期償還。該借款需要符合有關本集團的若干財務限制性條款。於二零一六年十二月三十一日，本集團沒有違反此等財務限制性條款。

於二零一六年十二月三十一日，等值人民幣2.29億元的短期歐元抵押借款(二零一五年十二月三十一日：無)之年利率為0.26%至1.4%不等，該借款以銀行存款及應收賬款為抵押品，將於二零一七年到期償還。

(3) 於二零一六年十二月三十一日，人民幣13.2億元的短期人民幣無抵押借款(二零一五年十二月三十一日：無)之年利率為4%，將於二零一七年到期償還。該借款需要符合有關本集團的若干財務限制性條款。於二零一六年十二月三十一日，本集團沒有違反此等財務限制性條款。

於二零一六年十二月三十一日，人民幣11.23億元的短期人民幣無抵押借款(二零一五年十二月三十一日：無)將於二零一七年到期償還。

(4) 於二零一六年十二月三十一日，等值人民幣3.65億元的短期歐元無抵押借款(二零一五年十二月三十一日：無)之年利率為0.25%，將於二零一七年到期償還。該借款需要符合有關本集團的若干財務限制性條款。於二零一六年十二月三十一日，本集團沒有違反此等財務限制性條款。

於二零一六年十二月三十一日，剩餘的等值人民幣14.95億元的短期歐元無抵押借款(二零一五年十二月三十一日：無)之年利率為0.55%至5.5%不等，將於二零一七年到期償還。

(5) 於二零一六年十二月三十一日，等值人民幣2.08億元的短期美元無抵押借款(二零一五年十二月三十一日：無)之年利率為2.5%，將於二零一七年到期償還。

(6) 二零一六年七月，本公司發行期限為270天的人民幣融資券，總金額為人民幣12億元，票面年利率為3.58%，將於二零一七年四月到期兌付。

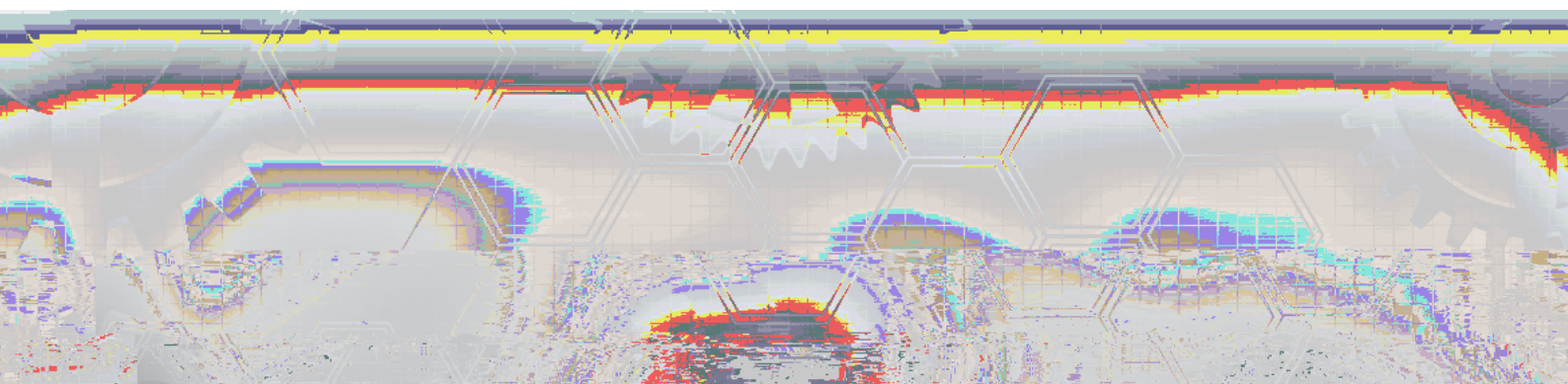


# 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

20 〇 ǃ | ü > > (續)

(b) —, 〇 ǃ | ü > >



## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 20 應付賬項 (續)

## (b) 應付賬項 - 人民幣

於二零一六年十二月三十一日，人民幣2億元的長期人民幣無抵押借款(二零一五年十二月三十一日：無)之年利率為4.37%，將於二零一八年到期償還。

剩餘的人民幣25.4億元的長期人民幣無抵押借款(二零一五年十二月三十一日：人民幣26億元)將於二零一七年至二零一八年償還。

- (k) 於二零一六年十二月三十一日，等值人民幣15.33億元的長期歐元無抵押借款(二零一五年十二月三十一日：無)之年利率為0.68%至1.28%不等，將於二零一九年到期償還。

於二零一六年十二月三十一日，等值人民幣12.03億元的長期歐元無抵押借款(二零一五年十二月三十一日：等值人民幣2.1億元)之年利率為1.86%至4.14%不等，按每半年分期償還直至二零一七年至二零二二年。

剩餘的等值人民幣1.49億元的長期歐元無抵押借款(二零一五年十二月三十一日：無)之年利率為1.3%至5.5%不等，將於二零一八年至二零二五年償還。

- (l) 二零一四年十月，本公司發行了面值為人民幣90億元的五年期中期票據。該票據票面固定年利率為5.8%，將於二零一九年十月到期。該票據從二零一五年十月起每年付息一次，於每年十月支付。

- (m) 二零一二年四月，本公司的全資子公司 H.K. SPV 發行了面值為美元4億元(等值人民幣25.21億元)的五年期美元債券。該債券由本公司提供擔保，票面固定年利率為6.875%，於二零一七年四月到期。該債券從二零一二年十月起每半年付息一次，於每年四月及十月支付。

二零一二年十二月，H.K. SPV 發行了面值為美元6億元(等值人民幣37.73億元)的十年期美元債券。該債券由本公司提供擔保，票面固定年利率為6.125%，於二零二二年十二月到期。該債券從二零一三年六月起每半年付息一次，於每年六月及十二月支付。

二零一六年十二月，以市場價格美元1,910萬元(等值人民幣1.31億元)回購賬面價值為美元1,920萬元(等值人民幣1.32億元)的債券，購入價格與賬面價值的差異人民幣100萬元計入當期損益。

- (n) 除上述附註20(k)、20(l)、20(m)及20(n)披露事項外，本集團的借款沒有任何財務限制性條款。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 21 應付賬款及應付票據

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
應付賬款	6,579	6,378
應付票據	5,601	5,674
應付賬款及應付票據合計(附註21)	12,180	12,052
應付關聯方款項(附註30)	49	15
應付部分子公司非控股股東款項	468	477
預收款項	847	838
應付物業, 廠房及設備購置款	436	608
應付職工薪酬	328	293
預提產品質保金(附註22)	72	74
應付增值稅	211	146
其他應交稅金	114	126
押金(附註24)	568	525
應付利息	187	236
其他預提費用和其他應付款	1,629	1,423
	17,089	16,813

(21) 應付賬款及應付票據於資產負債表日的賬齡分析如下：

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
一個月內到期或按要求付款	5,154	5,076
一個月至三個月內到期	2,923	2,910
三個月至六個月內到期	3,485	3,473
六個月至十二個月到期	618	593
	12,180	12,052

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 21 預提產品質保金 (續)

#### (1) 預提產品質保金

	人民幣 百萬元
2015年1月1日結餘	93
企業合併轉入	36
年度撥備	112
年度使用	(167)
2015年12月31日結餘	74
2016年1月1日結餘	74
年度撥備	105
年度使用	(107)
2016年12月31日結餘	72

當銷售產品時，本集團同時計提相應的產品質保金撥備。根據本集團銷售合同條款，大多在銷售日起三至十二個月內，本集團負責解決產品的任何質量問題。對仍在質保期內的產品銷售，質保金撥備乃根據有關合同條款規定之預計清償額的最佳估計數額釐定。質保金撥備金額還考慮了本集團近年來的保修記錄，歷史保修數據以及權衡所有相關的可能性。

### 22 中國所得稅撥備

#### (a) 中國所得稅撥備

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
中國所得稅撥備	66	82
其他地區所得稅撥備	9	5
	75	87

# 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 22 遞延所得稅資產及負債 (續)

### (b) 遞延所得稅資產及負債

合併資產負債表中所確認之遞延所得稅資產（負債）組成和年度變動情況載列如下：

#### 2016年度

	2016年 1月1日 結餘 人民幣 百萬元	企業 合併產生 人民幣 百萬元	於損益表 確認 人民幣 百萬元	於儲備 中確認 人民幣 百萬元	2016年 12月31日 結餘 人民幣 百萬元
遞延所得稅資產來自：					
應收款項	516	—	97	1	614
存貨	71	5	12	—	88
預提費用	37	2	3	—	42
稅務虧損	212	2	116	(19)	311
其他	19	18	45	—	82
合計	855	27	273	(18)	1,137
遞延所得稅負債來自：					
物業、廠房及設備	(17)	(10)	3	—	(24)
無形資產	(385)	(59)	27	(8)	(425)
預付租賃費	(35)	—	(11)	—	(46)
其他	(2)	(31)	(9)	—	(42)
合計	(439)	(100)	10	(8)	(537)

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 22 递延所得税资产及负债 (续)

(b) 递延所得税资产 (续)

#### 2015年度

	2015年 1月1日 結餘 人民幣 百萬元	企業 合併產生 人民幣 百萬元	於損益表 確認 人民幣 百萬元	於儲備 中確認 人民幣 百萬元	2015年 12月31日 結餘 人民幣 百萬元
遞延所得稅資產來自：					
應收款項	436	14	67	(1)	516
存貨	34	19	18	—	71
預提費用	40	12	(14)	(1)	37
稅務虧損	84	59	11	58	212
其他	24	2	(7)	—	19
合計	618	106	75	56	855
遞延所得稅負債來自：					
物業、廠房及設備	(14)	(4)	1	—	(17)
無形資產	(324)	(114)	45	8	(385)
預付租賃費	(29)	(9)	3	—	(35)
其他	(108)	—	116	(10)	(2)
合計	(475)	(127)	165	(2)	(439)

於二零一六年十二月三十一日，本公司某些子公司預計其未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，因此對資產減值損失及稅務虧損產生的遞延所得稅資產總計人民幣3.47億元(二零一五年十二月三十一日：人民幣3.17億元)未予確認。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 23 退休福利

按照中國法律法規，本公司及中國境內的子公司為員工參加了由各省、市政府組織的各種設定供款退休計劃。在一定的工資限額下，本集團按員工薪金、獎金及部分津貼的20%向退休計劃供款。參加計劃的員工退休後有權獲得相當於其退休時薪金某一固定比例的退休金。另外，根據意大利法律，CIFA、L. 30/93及其意大利子公司必須每月按員工工資的13.5%繳納政府法定退休金。根據德國法律，本公司必須每月按員工工資的9.5%繳納政府法定退休金。基於員工提供相應服務，向退休計劃供款於損益表列支(附註54)。除上述供款計劃之外，本集團沒有其他重大的與這些計劃有關的支付義務。

### 24 其他非流動負債

其他非流動負債主要包括向通過融資租賃購買本集團產品的客戶收取的押金，以及政府補助之資產性質的遞延收益。作為信貸風險控制措施的一部分，本集團要求該等客戶支付押金，該押金將於客戶全額償還融資租賃款後歸還。預計一年以後歸還的客戶押金分類為其他非流動負債，預計一年以內歸還的客戶押金分類為流動負債—應付賬款及其他應付款。

截至二零一六年十二月三十一日止年度



## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 25 資本公積 (續)

## (b) 資本公積 (續)

## (i) 資本公積

根據中國的法律法規，除非在清算時，否則資本公積不能用於分配於股東，但可用作擴大生產經營或根據股東現持股比例發行新股轉增資本或增加股東現有股票面值。

## (ii) 法定盈餘公積

根據中國的法律法規及章程，本公司和在中國境內的子公司須從按中國會計準則及制度計算的淨利潤中提取10%作為法定盈餘公積金直至該公積金賬戶的結餘達到公司註冊資本的50%為止。法定盈餘公積須在向股東分配股利前提取。本公司對二零一六年度按中國會計準則及制度計算的當年淨利潤的10%提取盈餘公積人民幣2,100萬元(二零一五年：人民幣1,100萬元)。

除非公司清算，否則法定盈餘公積不能用於分配於股東。法定盈餘公積可以用作彌補以前年度虧損，亦可用作擴大生產經營或根據股東現持股比例發行新股轉增資本，或增加股東現有股票面值，但轉增資本後該賬戶的餘額不得低於註冊股本的25%。本集團境外子公司沒有上述提取法定盈餘公積的要求。

## (iii) 匯兌儲備

匯兌儲備包括全部因將境外子公司的財務報表換算成人民幣而產生的外幣換算差異。該儲備按附註2( )所述會計政策核算。

## (i) 公允價值儲備

公允價值儲備包含可供出售權益性證券於資產負債表日的公允價值的累計變動額，按照附註2( )和2( )所述的會計政策進行核算。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 25 派發股息 (續)

(c) \$ - p ;

經二零一六年六月二十九日召開的年度股東大會批准，本公司宣告以總股本76.64億股為基數，派發二零一五年度現金紅利每股人民幣0.15元，共計人民幣11.50億元，已於二零一六年年末前全部支付完畢。

經二零一五年六月二十九日召開的年度股東大會批准，本公司宣告以總股本77.06億股為基數，派發二零一四年度現金紅利每股人民幣0.05元，共計人民幣3.85億元，其中人民幣3.77億元已於二零一五年年末前支付，剩餘的人民幣800萬元已於二零一六年支付完畢。

### 26 資本管理

本集團資本管理的主要目標為確保本集團持續經營之能力，根據風險大小來對產品和服務定價並按合理的成本獲得融資，繼續為股東及其他利益相關者帶來回報和利益。

管理層定期審查管理其資本結構，以維持股東的高回報(可透過較高借貸水平達致)與穩健資本狀況所帶來的保障及優勢的平衡，並應因經濟狀況的變動調整資本結構。

管理層按負債權益比率為基準監督資本結構。基於此目的，本集團將負債定義為銀行及其他借款總額，權益定義為包括所有歸屬於本公司股東的權益。

於二零一六年，本集團的策略與二零一五年相比沒有變化，即將負債權益比率保持在100%以內的較低水平。為保持和調整本集團的負債權益比率，本集團或會調整分派予股東的股利金額、發行新股、回購股份、增加債務融資或出售資產以減少負債。

合併財務報表附註  
 截至二零一六年十二月三十一日止年度

26 I M # (續)

於二零一六年十二月三十一日，本集團的負債權益比率如下：

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
短期銀行及其他借款	9,712	13,273
長期銀行及其他借款	23,085	21,881
負債合計	32,797	35,154
歸屬於本公司股東的權益合計	36,773	39,896
負債權益比率	89%	88%

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 27 - D ^ H { ®<sup>a</sup> = q , ^ M #

(a) 6 ± ó q ®<sup>a</sup> =

(i) 以公允價值計量的金融工具

本集團於資產負債表日持續計量的金融工具的公允價值，根據《國際財務報告準則》第13號「公允價值計量」中的定義分屬三個層級。公允價值計量中的層級取決於對計量整體具有重大意義的估值技術的輸入值，具體定義如下：

- 第一層級估值：僅運用第一層級輸入值計量的公允價值，即在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整之報價。
- 第二層級估值：僅運用第二層級輸入值計量的公允價值，即除第一層級輸入值外的可觀察輸入值，且未使用重大不可觀察輸入值。不可觀察輸入值是指無法從市場數據中取得的輸入值。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 27 - 以公允价值计量的金融资产 (續)

(a) 以公允价值计量的金融资产 (續)

(i) 以公允价值计量的金融工具 (續)

— 第三層級估值：運用重大不可觀察輸入值計量的公允價值。

	2016年	2016年12月31日公允價值		
	12月31日 公允價值	第一層級	第二層級	第三層級
持續的公允價值計量				
金融資產：				
持有待售的上市公司證券	9	9	—	—
可供出售的基金投資	1,150	—	1,150	—
衍生金融工具	132	—	132	—
金融負債：				
衍生金融工具	5	—	5	—

	2015年	2015年12月31日公允價值		
	12月31日 公允價值	第一層級	第二層級	第三層級
持續的公允價值計量				
金融資產：				
持有待售的上市公司證券	9	9	—	—
可供出售的基金投資	10	—	10	—
衍生金融工具	16	—	16	—
金融負債：				
衍生金融工具	41	—	41	—

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 27 – 金融工具 (續)

#### (a) 金融工具 (續)

##### (i) 以公允價值計量的金融工具 (續)

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，本集團金融工具第一層級和第二層級間沒有發生轉換，也無轉入轉出第三層級。根據本集團政策，公允價值層級的轉換在發生當年的資產負債表日予以確認。

##### (ii) 非以公允價值計量的金融工具的公允價值

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，除以下列示的金融工具及其賬面價值、公允價值和公允價值層級外，本集團以成本或攤餘成本計量的金融工具，其公允價值與賬面價值沒有重大差異：

	2016年		2015年	
	2016年 12月31日 賬面價值	12月31日 第一層級的 公允價值	2015年 12月31日 賬面價值	12月31日 第一層級的 公允價值
擔保美元債	6,762	6,651	6,435	5,831
人民幣中期票據	8,995	9,154	8,993	9,809

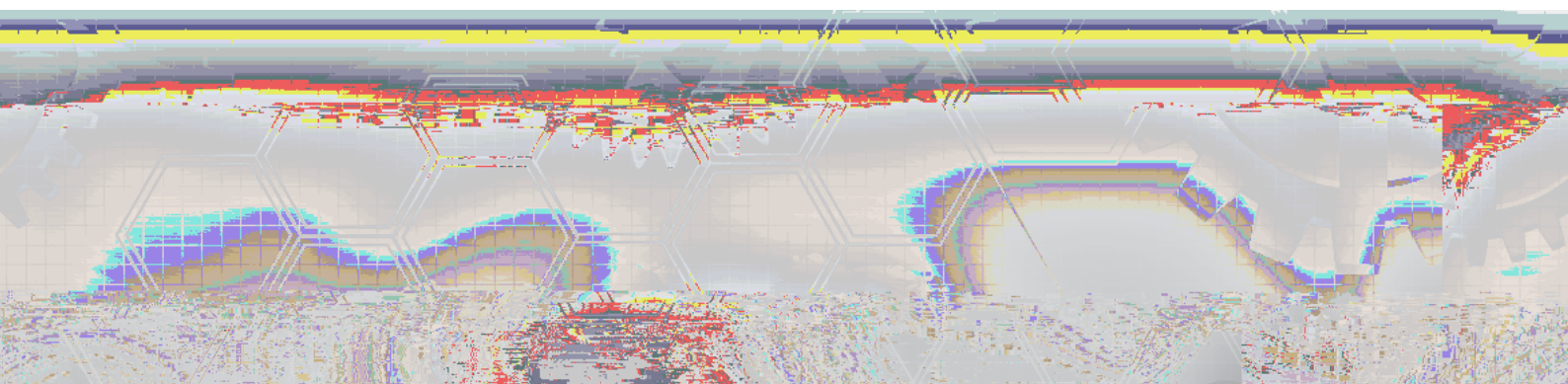
本集團持有的非上市權益證券沒有可供參考的市場價格作為依據，從而無法在不產生額外成本的情況下對其公允價值進行合理估計。因此，其以成本減減值虧損列示。

#### (b) 金融工具風險敞口

本集團有對以下來自於金融工具的風險敞口：

- 信貸風險(附註27(a)(i))
- 流動性風險(附註27(a)(ii))
- 利率風險(附註27(a)(iii))
- 貨幣風險(附註27(a)(iv))

截至二零一六年十二月三十一日止年度



¥ ; Ì      OE • W

(b) - D , ^ M # € f •

(ii) | r , ^ € f •

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 27 – D ^ H { ® ^ a = q , ^ M # (續)

(b) – D , ^ M # (續)

## (ii) 信貸風險(續)

銀行存款被放置於信貸級別較高的金融機構中。基於其信貸級別，管理層不認為對方不能履行義務。

本集團的信貸風險主要受單個客戶的特性影響。該等客戶經營所在地的產業及國家的固有風險對信貸風險有次要影響。於二零一六年十二月三十一日，本集團最大客戶的應收賬款佔應收賬款及應收票據總額的0.1%(二零一五年十二月三十一日：0.1%)，本集團前五大客戶的應收賬款佔應收賬款及應收票據總額的0.8%(二零一五年十二月三十一日：0.8%)。於二零一六年十二月三十一日，本集團94.3%和96.1%(二零一五年十二月三十一日：93.7%和96.3%)已減值的應收賬款和融資租賃應收款來自於中國境內客戶。

更多關於本集團應收賬款及其他應收款信貸風險的量化信息請參見附註16。本集團融資租賃應收款逾期分析請參見附註17。

在正常業務交易中，本集團某些客戶會利用銀行按揭貸款以及第三方金融機構提供的融資租賃安排購買本集團的機械產品。本集團為這些借款及融資服務提供擔保，如果客戶違約，本集團將向銀行及其他金融機構支付其未償還之本金及利息。

關於本集團提供此等擔保的風險，請參見附註29(■)。

## (iii) 流動性風險

流動性風險是指本集團因無法履行義務支付現金和其他金融資產以償還金融負債而產生的風險。本集團應對流動性風險的政策是在正常和資金緊張的情況下，盡可能確保有足夠的現金儲備和保持一定水平的金融機構備用授信額度以償還到期債務，而不至於造成不可接受的損失或對本集團信譽的損害。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 27 - D ^ H { ® ^ a = q , ^ M # (續)

(b) - D , ^ M # (續)

(iii) 流動性風險(續)

下表載列了本集團於資產負債表日的金融負債，基於未折現的現金流量(包括根據合同利率或資產負債表日適用的浮動利率計算的應付利息金額)的到期日分析，以及本集團被要求償還這些負債的最早日期，不包含本集團已終止確認的附有追索權的已背書票據(詳情參見附註16(i))。

	於2016年12月31日					
	賬面值 人民幣 百萬元	未折現的 合同現金	一年以內或			
		流量總額	一年以內或	一年至兩年	兩年至五年	五年以上
		人民幣 百萬元	隨時支付 人民幣 百萬元	一年至兩年 人民幣 百萬元	兩年至五年 人民幣 百萬元	五年以上 人民幣 百萬元
銀行及其他借款	32,797	37,961	11,017	4,982	16,818	5,144
應付賬款及其他應付款	17,089	17,089	17,089	—	—	—
其他非流動負債	583	583	—	352	159	72
收購少數股東權益應付款	265	413	—	—	413	—
利率掉期(淨額結算)	1	2	—	—	1	1
	50,735	56,048	28,106	5,334	17,391	5,217
提供的財務擔保 最高擔保額	66	4,694	4,694	—	—	—

## 合併財務報表附註

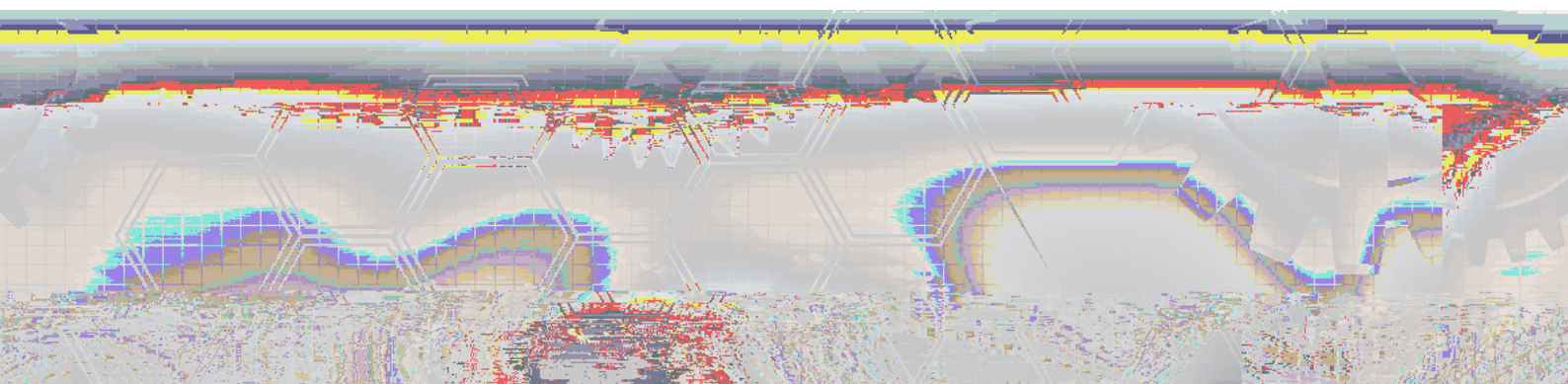
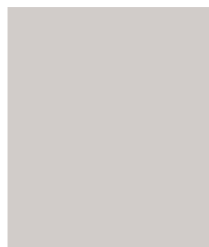
截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 27 - D ^ H { ® ^ a = q , ^ M # (續)

(b) - D , ^ M # (續)

(iii) 流動性風險(續)

	於2016年12月31日				
	未貼現合同現金流入 (流出)				
	一年以內或 隨時支付	一年至兩年	兩年至五年	五年以上	合計
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
遠期外匯合同：					
— 現金流出	(7,911)	—	—	—	(7,911)
— 現金流入	8,022	—	—	—	8,022



## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 27 - 流動性風險 (續)

(b) 流動性風險 (續)

(iii) 流動性風險 (續)

	於2015年12月31日					合計 人民幣 百萬元
	未貼現合同現金流入 (流出)					
	一年以內或 隨時支付	一年至兩年	兩年至五年	五年以上		
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元		
遠期外匯合同：						
— 現金流出	(2,696)	(1,266)	—	—	(3,962)	
— 現金流入	2,704	1,275	—	—	3,979	

管理層相信本集團持有的現金、來自經營活動的預期現金流量及自金融機構獲得的授信額度可以滿足本集團營運資金及償還到期債務及其他支付義務的需求。

合并财务报表附註  
截至二零一六年十二月三十一日止年度

27 - D ^ H

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 27 - D ^ H { ® ^ a = q , ^ M # (續)

(b) - D , ^ M # (續)

(i) 利率風險(續)

人民幣百萬元	利潤或虧損		留存收益	
	上升100個基點	下降100個基點	上升100個基點	下降100個基點
<b>2016年12月31日</b>				
浮動利率金融工具	150	(150)	150	(150)
<b>2015年12月31日</b>				
浮動利率金融工具	130	(130)	130	(130)

該敏感性分析是基於利率變動發生於資產負債表日並應用於本集團於各資產負債表日承受利率風險的帶息負債上。上升 下降100個基點代表了管理層對截至下一資產負債表日止期間利率變動可能性的合理估計。該分析與二零一五年的分析是以相同基準作出的。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 27 – D ^ H { ® ^ a = q , ^ M # (續)

(b) – D , ^ M # (續)

## ( ) 貨幣風險

本集團面對主要因外幣(即交易貨幣不同於功能貨幣)銷售、採購和借貸,以及由其形成的應收款項、應付款項、銀行及其他借款及現金結餘所產生貨幣風險。該風險敞口的貨幣主要由美元、歐元、日元、港元及瑞士法郎形成。

下表詳述本集團於資產負債表日因以有關實體功能貨幣以外之貨幣列報的已確認資產或負債而產生的貨幣風險敞口。出於呈列考慮,有關風險金額以年末即期匯率折算為人民幣載列,但因換算海外業務的財務報表為本集團列報貨幣而產生的外幣換算差異除外。

	外幣風險(以等值人民幣百萬元列示)									
	2016					2015				
	美元	歐元	日元	港元	瑞士法郎	美元	歐元	日元	港元	瑞士法郎
應收款項	6,226	2,654	—	1,100	—	2,393	73	13	19	—
現金及現金等價物	853	113	—	4	150	95	76	—	14	—
應付款項	(96)	(2,610)	(3)	(1,078)	—	(38)	(52)	(2)	(1)	—
銀行及其他借款	(208)	(3,288)	—	—	—	(6,409)	(4,157)	—	—	—
用於套期保值的 遠期外匯合同 的名義金額	2,983	170	—	—	(150)	(20)	(72)	—	—	—
已確認的資產及 負債產生的 風險敞口淨額	9,758	(2,961)	(3)	26	—	(3,979)	(4,132)	11	32	—

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 27 - D ^ H { ® ^ a = q , ^ M # (續)

(b) - D , ^ M # (續)

( ) 貨幣風險(續)

下表載列假設所有其他風險因素維持不變，本集團於資產負債表日存在重大貨幣風險的資產和負債因匯率改變而使本集團利潤或虧損及留存收益及其他合併權益組成部分產生的變動影響。

人民幣百萬元	利潤或虧損		留存收益	
	升值	貶值	升值	貶值
<b>2016年12月31日</b>				
美元(5%變動)	415	(415)	415	(415)
歐元(8%變動)	(126)	126	(126)	126
日元(5%變動)	—	—	—	—
港元(5%變動)	1	(1)	1	(1)
瑞士法郎(5%變動)	—	—	—	—
<b>2015年12月31日</b>				
美元(5%變動)	—	—	—	—

合并财务报表附註  
截至二零一六年十二月三十一日止年度

27 - D ^ H

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 28 租賃(續)

#### (b) 經營租賃

本集團以不可撤銷的經營租賃租用若干商務樓宇及設備。各項租賃均不含或然租金。租賃條款中不包括額外會增加未來租賃費用的條款。

於二零一六年十二月三十一日，經營租賃的未來最低租賃付款額載列如下：

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
一年以內	67	99
一年至兩年	49	58
兩年至三年	18	42
三年至四年	16	17
四年至五年	10	16
其後	3	13
	<b>163</b>	<b>245</b>

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 29 擔保 (續)

#### (a) 銀行擔保 - (續)

本集團的某些客戶通過銀行提供的以銀行承兌匯票為載體的保兌倉業務來為其購買本集團的農業機械產品進行融資。本集團為客戶提供連帶擔保責任，承兌匯票到期時，如客戶存於銀行的保證金餘額低於承兌匯票金額，則由本集團補足承兌匯票與保證金的差額部分給銀行。本集團於二零一六年十二月三十一日對該等擔保的最大敞口為人民幣1.23億元(二零一五年十二月三十一日：人民幣1.17億元)。

#### (b) 或有負債

本集團為某些案件的被告及其他日常經營活動中發生的訴訟之指定方。管理層已經對此等或然事項，訴訟及其他法律程序可能產生的不利後果進行了評估，認為由此形成的任何負債不會對公司的財務狀況，經營成果或現金流造成重大的不利影響。

### 30 關聯方交易

#### (a) 與聯營公司的交易

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
與聯營公司的交易：		
銷售產品	166	236
採購原材料和產成品	1	6

本公司董事認為，上述與關聯方進行的交易屬於正常業務並依照規範此類交易的合同進行，合同條款與一般商業條款相若。

#### (b) 關聯方往來款項

關聯方往來款項由本集團正常業務產生，並包含在應收賬款及其他應收款和應付賬款及其他應付款科目中。此等結餘不帶息，無抵押，並依照規範此類交易的合同進行償付，與第三方客戶、供貨商的信用期相若。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 30 福利 (續)

#### (c) 短期員工福利

關鍵管理人員是指有權利和責任直接或間接策劃、指導和控制本集團活動的人員，包括本集團的董事及監事。關鍵管理人員的酬金列報如下：

	2016 人民幣 千元	2015 人民幣 千元
短期員工福利	32,884	17,914
退休計劃供款	336	416
	33,220	18,330

上述的酬金已包含於附註5(1)「職工費用」中。

#### (d) 退休福利

本集團的員工退休福利計劃詳情列示於附註23。

### 31 估計不確定性的影響

本集團的財政狀況和經營業績容易受到與編製財務報表有關的會計方法、假設及估計所影響。這些假設及估計是以管理層認為合理的過往經驗和其他不同因素作為基礎，而這些經驗和因素均為對未能從其他信息來源確定的事宜作出判斷的基礎。管理層會持續對這些估計作出評估。由於實際情況、環境和狀況的改變，實際結果可能有別於這些估計。

在審閱財務報表時，需要考慮的因素包括重要會計政策的選擇、對應用這些政策產生影響的判斷及其他不明朗因素，以及狀況和假設變動對已匯報的業績的敏感程度等。重要會計政策載列於附註2。附註13載列了關於商譽減值的重大假設及風險因素。

管理層對會計估計及基本假設持續進行評估覆核。若發生會計估計變更，管理層在會計估計發生變更的當期及受到影響的未來期間對該變更予以確認。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 31 6 其他會計估計 (續)

其他會計估計如下：

(a) 呆壞賬減值撥備

管理層就本集團的客戶無法付款時產生的估計虧損計提應收款項呆壞賬減值撥備。管理層以應收款項的賬齡、客戶的信譽、擔保資產的預估公允價值和歷史沖銷記錄等數據作為估計的基礎。如果這些客戶的財務狀況惡化或者擔保資產的公允價值降低，實際沖銷數額將會高於估計數額，並可能對以後年度業績產生重大影響。

(b) 質保金撥備

如附註21(i)所載，本集團對產品提供質量保證，質保金撥備根據對仍在質保期內的产品銷售的有關合同條款規定而預計清償額的最佳估計數額。質保金撥備金額還考慮了本集團近年來的保修記錄、歷史保修數據以及權衡所有相關的可能性。由於本集團不斷升級其產品設計並推出新型號，因此近期的索賠經驗未必能反映未來的質保索賠。任何質保金撥備的增加和減少都會影響以後年度的損益。

(c) 存貨可變現淨值

如附註2(i)所載，當存貨可變現淨值低於成本時，本集團將存貨價值減至其可變現淨值。本集團根據近期銷售價格和市場需求預計來預估存貨的可變現淨值。然而，實際的存貨可變現淨值可能與資產負債表日的預計金額有重大差異。

(d) 未完工項目的收入

如附註2(i)(r)及2(i)中的會計政策所解釋的，未完工項目的收入和利潤的確認取決於整個建造合同結果的估計，以及迄今為止所完成的工作。基於本集團近期的經驗以及本集團正在進行的建造工程的性質，本集團在已完成的工作情況能足以可靠估計完工成本和收入的時間點來進行估計。因此，在到達該時間點之前，應收客戶的合同收入的金額將不包括本集團可能完成的工作中最後實現的利潤。此外，實際總成本或總收入可能高於或低於報告期末的估計，從而影響未來年度確認的收入和利潤，因而需對迄今為止已記錄的金額進行調整。

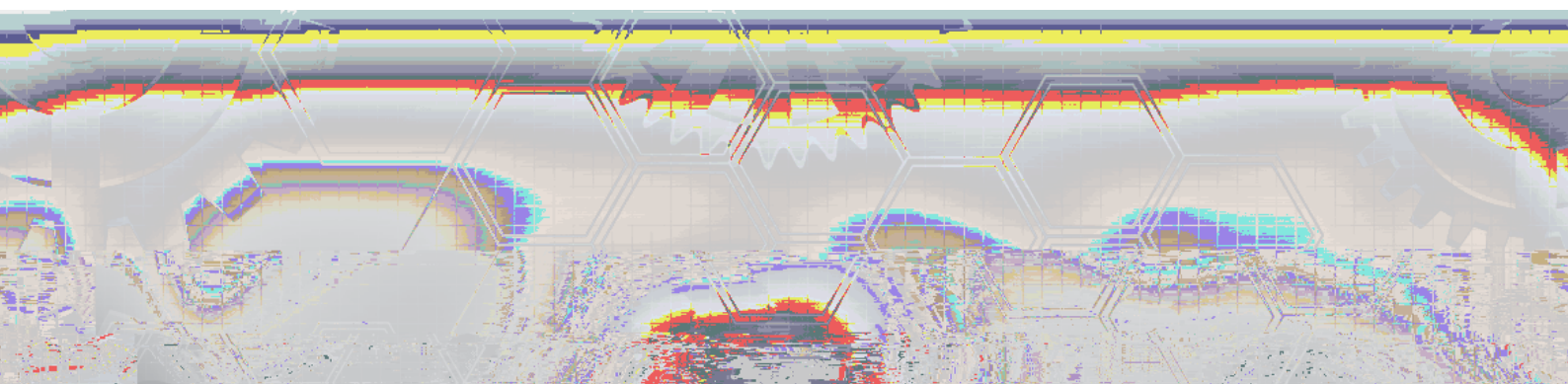




# 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

31 6 #Gal -j° ã`F...đCjM-’—Gr9Ã‘uU œ €ZÖÔ fÑi)ba† H“p`"†L 9À<°ÁÀ





## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 32 關聯公司 (續)

公司名稱	已發行和實繳資本 (百萬元)	本集團實際持有比例	所有者權益比例		主要業務
			本公司持有	子公司持有	
湖南中聯重科履帶吊起重機有限公司	人民幣360	100%	100%	—	履帶吊起重機製造
湖南中聯重科結構件有限責任公司	人民幣100	100%	100%	—	結構件製造
上海中聯重科樁工機械有限公司	人民幣50	100%	100%	—	樁工機械製造
湖南中聯重科智能技術有限公司	人民幣50	100%	100%	—	機械軟件研究製造
湖南中聯重科混凝土機械站類設備有限公司	人民幣451	100%	100%	—	混凝土機械製造
中聯重科(香港)有限公司	美元25	100%	—	100%	債券發行
中聯重科(德國)有限公司	歐元3	100%	—	100%	混凝土機械製造
中聯重科商業保理(中國)有限公司	美元100	100%	—	100%	商業保理服務
安徽中聯重科土方機械有限公司	人民幣500	100%	100%	—	土方機械製造
中聯重科集團財務有限公司	人民幣1,500	100%	75%	25%	金融服務

於二零一六年，本集團以人民幣5,200萬元的現金對價完成了對中聯重機吉林有限公司及河南瑞創通用機械製造有限公司少數股東權益的收購。少數股東權益賬面價值與現金對價的差異人民幣1.06億元計入資本公積。

除CIFA和Luffkin於意大利成立與經營以及Luffkin於德國成立與經營外，其餘上述子公司均於中國成立與經營。以上所有子公司均為有限責任公司。上述子公司除Luffkin外均無具有重大影響的非控股股東權益。下表列示了合併抵銷前的Luffkin公司的相關財務信息。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 32 非流动资产 (續)

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
非控股股東權益比例	43%	—
流動資產	856	—
非流動資產	467	—
流動負債	(409)	—
非流動負債	(365)	—
淨資產	549	—
非控股股東權益賬面金額	236	—
收入	325	—
本年利潤	3	—
綜合收益總額	3	—
歸屬於非控股股東利潤	1	—
經營活動產生的現金流量淨額	(97)	—
投資活動產生的現金流量淨額	(29)	—
籌資活動產生的現金流量淨額	309	—

# 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 33 物業、廠房及設備

	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	4,469	4,920
預付租賃費	1,069	1,278
無形資產	333	313
對子公司投資	16,257	16,064
聯營公司權益	432	124
可供出售金融資產	233	178
應收賬款及其他應收款	2,817	3,264
抵押存款	72	180
遞延所得稅資產	526	340
<b>非流動資產合計</b>	<b>26,208</b>	<b>26,661</b>
<b>流動資產</b>		
存貨	9,879	10,873
其他流動資產	684	450
應收賬款及其他應收款	38,383	34,075
抵押存款	778	1,107
現金及現金等價物	4,685	6,309
<b>流動資產合計</b>	<b>54,409</b>	<b>52,814</b>
<b>總資產合計</b>	<b>80,617</b>	<b>79,475</b>
<b>流動負債</b>		
銀行及其他借款	6,948	7,331
應付賬款及其他應付款	17,916	18,078
<b>流動負債合計</b>	<b>24,864</b>	<b>25,409</b>

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 33 附註 4 & \* 附註 (續)

	附註	2016 人民幣 百萬元	2015 人民幣 百萬元
流動資產淨額		29,545	27,405
總資產減流動負債		55,753	54,066
非流動負債			
銀行及其他借款		17,287	14,796
其他非流動負債		200	215
遞延所得稅負債		20	3
非流動負債合計		17,507	15,014
淨資產		38,246	39,052
股本及儲備			
股本	25(□)	7,664	7,664
儲備	25( )	30,582	31,388
權益合計		38,246	39,052

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 34 國際會計準則委員會頒佈了一些修訂後的和新的會計準則，這些修訂後的和新的會計準則尚未於截至二零一六年十二月三十一日止會計期間內生效，且未在本財務報表中採用。可能與本集團相關的修訂後的和新的會計準則列示如下：

截止本財務報表簽發日，國際會計準則委員會頒佈了一些修訂後的和新的會計準則，這些修訂後的和新的會計準則尚未於截至二零一六年十二月三十一日止會計期間內生效，且未在本財務報表中採用。可能與本集團相關的修訂後的和新的會計準則列示如下：

	於下列日期或之後開始的會計年度生效
修訂的國際會計準則第7號「現金流量表：披露新方案」	二零一七年一月一日
修訂的國際會計準則第12號「所得稅：就未彌補虧損確認遞延稅項資產」	二零一七年一月一日
國際財務報告準則第9號「金融工具」	二零一八年一月一日
國際財務報告準則第15號「源自客戶合同的收入」	二零一八年一月一日
修訂的國際財務報告準則第2號「股份支付：股份支付交易的分類和計量」	二零一八年一月一日
國際財務報告準則第16號「租賃」	二零一九年一月一日

本集團正在評估初次執行這些修訂及新的會計準則的影響。目前本集團已經識別出某些採用該等新的會計準則可能會對合併財務報表產生重大影響的領域。相關的預期影響列示如下。鑒於評估尚未完成，本集團將在確定是否在上述生效日期前提前採用這些新準則、採用何種過渡方法以及新準則允許採用的其他過渡方法時對評估過程中鑒別出的其他影響予以考慮。

## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 34 國際財務報告準則第9號「金融工具：確認和計量」的修訂，以及國際會計準則第39號「金融工具：確認和計量」的修訂（續）

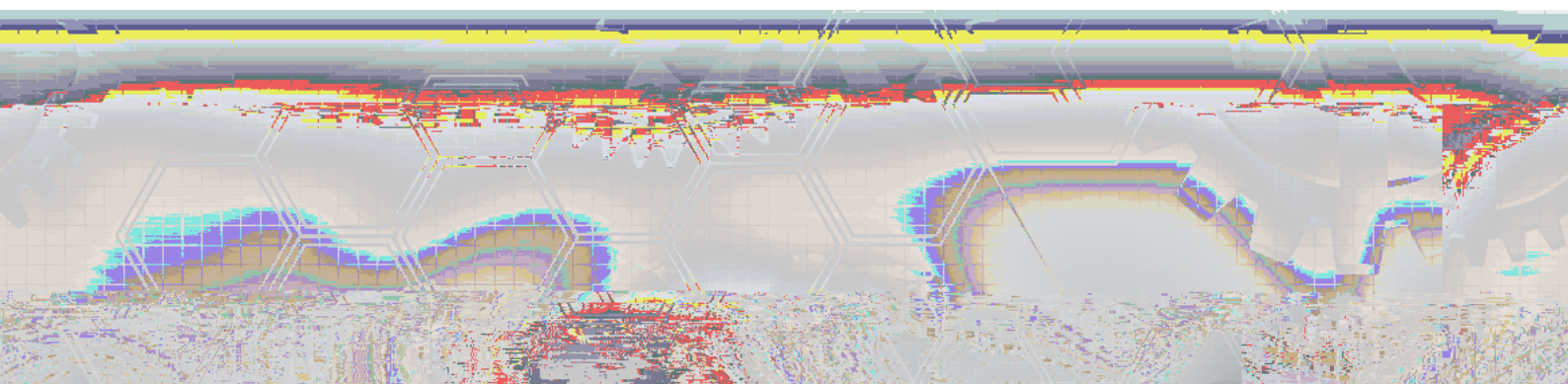
#### 國際財務報告準則第9號

國際財務報告準則第9號將取代當前有關金融工具會計處理的準則，即國際會計準則第39號「金融工具：確認和計量」。國際財務報告準則第9號就金融資產的分類和計量、金融資產減值的計算以及套期會計引入了新的要求。另一方面，國際財務報告準則第9號還囊括了國際會計準則第39號有關金融工具的確認為及終止確認為以及金融負債的分類的規定，且並未對該等要求作出重大修改。

同時，國際財務報告準則第9號規定將以「預期信用損失」的新減值模型取代國際會計準則第39號規定的「已發生損失」模型。根據預期信用損失模型，即使損失事件未發生也可以確認減值損失。相反，主體應根據資產和事實情況，將預期信用損失按照12個月或者整個存續期的損失來確認和計量。新的減值模式可能會導致本集團提前確認應收款項和其他金融資產的信用損失。但影響的程度還需要通過更詳盡的分析來確定。

#### 國際財務報告準則第15號

國際財務報告準則第15號就確認源自客戶合同的收入制定了全面的框架。國際財務報告準則第15號將取代國際會計準則第18號「收入」和國際會計準則第11號「建造合同」等現行的收入準則；前者涉及銷售商品和提供服務的收入，後者明確了建造合同收入的會計處理方式。本集團正在評估採用國際財務報告準則第15號對其合併財務報表可能產生的影響。根據初步評估，本集團確定以下方面很可能受到影響：



## 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

### 34 收入 (續)

#### (a) 收入確認的時間點

本集團的收入確認政策於附註2( )列示。建造合同和提供服務產生的收入在相應的期間確認，而商品銷售的收入一般在所有權相關風險和報酬轉移給顧客時確認。

根據國際財務報告準則第15號，收入在客戶取得合同承諾的商品或服務的控制權時確認。國際財務報告準則第15號規定在以下三種情況下，已承諾的商品或服務的控制權被視為在相應期間內轉移：

- (1) 客戶在實體履約的同時取得和消耗公司所提供的利益；
- (2) 在資產創造或改良時，實體的履約行為創造或改良了該客戶控制的資產(例如，在產品)；
- (3) 實體的履約行為並未創造一項該實體可用於其他替代用途的資產，並且實體對於已完成的履約行為具有收款的權利。

如果合同條款和實體的履約行為並不符合上述任一情況，則根據國際財務報告準則第15號，實體在控制權轉移的時點確認商品或服務的收入。相關風險和報酬的轉移是確定控制權轉移時需要考慮的唯一指標。

#### (b) 重大融資成分

國際財務報告準則第15號要求實體在合同中包含重大融資成分時對交易價格調整貨幣的時間價值，無論客戶大大提前或延後支付款項。

¥ ; Ì Æ • W

7 ç Ì S \_ Æ K 16 î ~ a # ™

# 合併財務報表附註

截至二零一六年十二月三十一日止年度

## 35 7†86 \_Æ~7çì S\_Æ~œYì |' .œ

(a) l« ÆB < X .

	2016年 人民幣 百萬元	2015年 人民幣 百萬元
中國企業會計準則下權益總額	37,795	40,609
— 以前年度企業合併發生的併購成本	(40)	(40)
國際財務報告準則下權益總額	37,755	40,569

(b) l« |Ë ]¥ × B ¥ .

	2016年 人民幣 百萬元	2015年 人民幣 百萬元
根據中國企業會計準則呈報的年度綜合收益	(1,569)	(367)
— 安全生產費專項儲備(附註)	(4)	(6)
根據國際財務報告準則呈報的年度綜合收益	(1,573)	(373)

附註：中國企業會計準則規定，按照國家規定提取的安全生產費專項儲備，記入當期損益並在所有者權益中反映。發生與安全生產相關的費用性支出時，直接沖減專項儲備。購置與安全生產相關的固定資產時，按照固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊，相關資產在以後期間不再計提折舊。在國際財務報告準則下，費用於發生時計入損益，固定資產按照相應的會計政策予以資本化並計提折舊。

(c) l« ì½7çì S\_ÆO Y¥; \$-tŽ~ì½•7†86 \_ÆO Y¥;  
\$-tŽì }".f

## 36 \* ÀœÚ +°

根據二零一七年三月三十日董事會決議，本公司截至二零一六年十二月三十一日止年度的期末股利為每股人民幣0.15元（二零一五年：人民幣0.15元），共人民幣11.50億元（二零一五年：人民幣11.50億元）。上述提議尚待股東於年度股東大會批准。資產負債表日後提議發放的應付股利於資產負債表日尚未認定為負債。



